



**OBJETIVOS**  
DE DESARROLLO SOSTENIBLE



**NACIONES UNIDAS**  
**CUBA**



**IMPULSANDO  
EL DESARROLLO  
SOSTENIBLE  
DE CUBA**

# Reporte de Resultados 2022

EQUIPO DE PAÍS  
DE LAS NACIONES UNIDAS EN CUBA ..... 2

PRINCIPALES SOCIOS  
DE DESARROLLO DE LA ONU EN CUBA ..... 2

## CAPÍTULO 1

PRINCIPALES HITOS DEL CONTEXTO  
NACIONAL Y REGIONAL ..... 4

## CAPÍTULO 2

APOYO DEL SISTEMA DE DESARROLLO DE LA ONU  
A LAS PRIORIDADES DE DESARROLLO NACIONALES  
A TRAVÉS DEL MARCO DE COOPERACIÓN ..... 7

2.1 SINOPSIS DE LOS RESULTADOS DEL MARCO  
DE COOPERACIÓN ..... 8

2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS  
DEL MARCO DE COOPERACIÓN ..... 13

2.3 APOYO A LAS ALIANZAS Y FINANCIACIÓN  
DE LA AGENDA 2030 ..... 31

2.4 RESULTADOS DE LA ONU AL TRABAJAR MÁS Y MEJOR  
DE FORMA UNIDA: COHERENCIA, EFICACIA  
Y EFICIENCIA DE LAS NACIONES UNIDAS ..... 32

2.5 EVALUACIONES Y ENSEÑANZAS EXTRAIDAS ..... 33

2.6 SINOPSIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS ..... 34

## CAPÍTULO 3

ENFOQUE PRINCIPAL DEL EQUIPO PAÍS  
PARA EL PRÓXIMO AÑO ..... 36

## PRÓLOGO

El año 2022, tercero del actual ciclo de cooperación del Sistema de Naciones Unidas con Cuba, transcurrió en medio de múltiples desafíos. A nivel global, la subida de precios en la energía y los alimentos y una creciente complejidad del panorama geopolítico internacional dejaron su impronta adversa, particularmente sobre los países en desarrollo. Un escenario similar identificó CEPAL para América Latina, con tendencias de desaceleración económica, fuertes presiones inflacionarias y un bajo dinamismo en las inversiones y en la creación de empleo<sup>1</sup>.

En medio de este contexto, Cuba continúa abordando sus prioridades de desarrollo con tensiones adicionales. A los impactos de la COVID 19 y del escenario mundial descrito, se sumaron el endurecimiento de las sanciones unilaterales externas, la exclusión del país de instituciones y mecanismos financieros internacionales y retos asociados al propio proceso de transformaciones económicas y sociales en marcha.

Tres desastres afectaron diferentes zonas del territorio nacional, con pérdidas humanas y cuantiosos daños materiales: una explosión en el emblemático Hotel Saratoga de La Habana, un incendio de grandes proporciones en la Zona Industrial de Matanzas, y el paso del Huracán Ian por la región occidental, con las afectaciones más severas en la provincia de Pinar del Río.

*Las sólidas capacidades del Sistema de Defensa Civil, junto a la coordinación interinstitucional liderada por el MINCEX permitieron, una vez más, optimizar nuestro acompañamiento a la respuesta a desastres del país y atender de conjunto necesidades urgentes.*

Con ese espíritu, ONU Cuba articuló el apoyo de las Agencias, Fondos y Programas, incluida la puesta en marcha de un Plan de Acción para enfrentar los impactos del Huracán Ian, con recursos movilizados por 14.7 millones de dólares.

A lo largo del año, las cuatro áreas del Marco de Cooperación del SNU, alineadas al Plan Nacional de Desarrollo 2030, marcaron nuevamente la brújula de nuestros apoyos a las prioridades del desarrollo sostenible de Cuba.

Los procesos de descentralización en marcha siguieron constituyendo una oportunidad para desatar las potencialidades de los recursos endógenos. Durante el 2022, los municipios han devenido cada vez más incubadoras de soluciones multidimensionales. Es común advertir en las iniciativas que acompañamos, por ejemplo, la incorporación de prácticas ambientalmente sostenibles a los sistemas alimentarios locales, o la integración de las dinámicas de población a las cadenas productivas, o el vínculo de programas de salud, educación y cultura con demandas concretas a nivel local, o la focalización de intervenciones en favor del empoderamiento económico de mujeres y jóvenes.

*Estamos comprometidos en los municipios, y a todas las escalas, con incentivar la articulación de actores, la intersectorialidad, el vínculo con universidades y centros de investigación, en función de promover la expansión de ecosistemas de desarrollo innovadores.*

Que el todo sea más que la simple suma de las partes, poniendo en el centro la inteligencia, la creatividad y la capacidad transformadora de las personas.

En línea con el objetivo de concentrar nuestros esfuerzos hacia las metas más estratégicas, en el 2022 continuamos trabajando también con instituciones relevantes del ámbito económico y financiero cubano. Impulsamos el financiamiento al desarrollo a través de una propuesta de Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS y de recomendaciones de política en temas clave

como la atracción de inversión extranjera, la promoción de exportaciones y el estímulo a la transformación productiva.

Más recientemente, apoyamos el fortalecimiento de capacidades en el acceso a mecanismos descentralizados de financiamiento, con énfasis en la inclusión financiera de los nuevos actores económicos, y particularmente de aquellos vinculados a un sector clave de la vida económica del país: la producción de alimentos.

*El ambiente altamente participativo de estas y otras intervenciones conjuntas ha fortalecido alianzas tradicionales y ha abierto las puertas a otras nuevas. En realidad, ninguna contribución del SNU habría sido posible sin el fuerte compromiso, disposición y esfuerzo de nuestros aliados. Y sin el protagonismo de cada una de las personas involucradas en las iniciativas.*

El informe que ahora presentamos no es -ni quiere ser- un simple listado de contribuciones. Más bien constituye una extensión comunicativa de nuestro trabajo cotidiano por la equidad, la inclusión y el mejoramiento de la calidad de vida de las personas. Con las infancias y las adolescencias, con las juventudes, con las mujeres, con las personas adultas mayores, con las personas en situación de discapacidad, queremos acelerar el paso hacia la Agenda 2030. Cada minuto descontado de la Década de Acción es un incentivo para no dejar a nadie atrás.

**Francisco Pichón**  
COORDINADOR RESIDENTE DEL SNU EN CUBA



<sup>1</sup> CEPAL (2022): Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2022: dinámica y desafíos de la inversión para impulsar una recuperación sostenible e inclusiva,

## SISTEMA DE NACIONES UNIDAS EN CUBA

# EQUIPO PAÍS

### COORDINADOR RESIDENTE DEL SNU EN CUBA / EQUIPO DE COORDINACIÓN



### AGENCIAS CON PRESENCIA FÍSICA EN EL PAÍS



### AGENCIAS SIN PRESENCIA FÍSICA EN EL PAÍS



En el 2022, se mantuvo el diálogo estratégico con las entidades que conforman el Grupo Nacional 2030. Siendo un año marcado por múltiples desastres, se fortalecieron las relaciones con la Defensa Civil y con los Ministerios o entidades directamente vinculados a la implementación de acciones de preparación y respuesta a eventos extremos: Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera (MINCEX), Ministerio de Salud Pública (MINSAP), Ministerio de Educación (MINED), Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente, Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INRH) y los gobiernos de La Habana, Matanzas, Pinar del Río y Artemisa.

La transformación productiva, y en especial las actividades destinadas al mejoramiento de los sistemas alimentarios, capitalizaron una parte importante de las alianzas del SNU. Con el acompañamiento técnico de FAO, fue aprobada en 2022 la Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional, primera de su tipo en Cuba, cuya discusión y posterior apropiación estuvo marcada por un alto nivel de intersectorialidad, y por un sólido trabajo conjunto con entidades y organizaciones del sector agrícola (Ministerio de la Agricultura, Ministerio de la Industria Alimentaria, Asociación Nacional de Agricultores Pequeños, Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales, Asociación Cubana de Producción Animal, entre otras). En diciembre de 2022, se aprobó la Ley de Fomento y Desarrollo de la Ganadería, sector clave para la transformación de los sistemas alimentarios en Cuba.

Durante el 2022, se produjeron significativos avances en materia de políticas públicas. El Código de las Familias, el Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres, la Estrategia integral para la prevención y la atención a la violencia de género y en el escenario familiar, el Programa Nacional contra el Racismo y la Discriminación Racial, demandaron el acompañamiento técnico de agencias como UNICEF, UNESCO, UNFPA y PNUD y el fortalecimiento de los

vínculos con las contrapartes nacionales involucradas: CENESEX, MINSAP, la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), la Sociedad Multidisciplinaria para el Estudio de la Sexualidad (SOCUMES), la Unión de Juristas de Cuba, el Centro de Estudios Demográficos de la Universidad de La Habana (CEDEM) y la Red Cubana de Estudios sobre Cuidados.

Adicionalmente, la aprobación e implementación de la Ley de Ordenamiento Territorial y Urbano y la Gestión del Suelo ha marcado un hito dentro del proceso de implementación de la Nueva Agenda Urbana, proceso conducido técnicamente por el Instituto Nacional de Ordenamiento Territorial y Urbano (INOTU).

La Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Teritorial (PADIT) continúa consolidando alianzas con actores locales y nacionales, a través del fortalecimiento de capacidades para la descentralización y el acompañamiento de la gestión estratégica del desarrollo territorial, incluyendo la promoción de articulaciones con los nuevos actores económicos.

La contribución de los socios de la cooperación internacional sigue siendo fundamental en el apoyo a las prioridades acordadas en nuestro Marco de Cooperación, a través de modalidades que incluyen fondos globales, multilaterales, bilaterales, agencias de cooperación, ONGs, entre otros. Este año, destaca por su relevancia el primer financiamiento firmado para Cuba con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), destinado a fortalecer programas estratégicos de la industria biofarmacéutica nacional.

Socios como la Unión Europea mantienen una importante alianza con el Sistema de las Naciones Unidas alrededor de las prioridades de la Agenda 2030. Otros múltiples aliados relevantes pueden encontrarse en la tabla de socios de este capítulo.



Con nuestros socios nacionales y de la cooperación internacional celebramos el día de la ONU. En la foto, varias de nuestras contrapartes en el país.

## SOCIOS NACIONALES CON MAYOR PARTICIPACIÓN EN OUTPUTS DURANTE 2022

### GOBIERNO

- Acuario Nacional de Cuba
- Aduana General de la República de Cuba
- AMA Agencia de Medio Ambiente
- Banco Central de Cuba (BCC)
- Banco de Crédito y Comercio
- Banco Nacional de Cuba
- Biocubafarma
- Centro Nacional de Educación Sexual (CENESEX/MINSAP)
- Centro Nacional de Investigaciones Sismológicas (CENASIS)
- Centro Oscar Arnulfo Romero (OAR)
- Consejo Nacional de Artes Plásticas (CNAP)
- Consejo Nacional de Patrimonio Cultural (CNPC)
- Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil de Cuba
- Instituto de Investigaciones de Viandas Tropicales (INIVIT)
- Instituto de Investigaciones Fundamentales de la Agricultura Tropical "Alejandro Humboldt" (INIFAT)
- Instituto de Investigaciones para la Industria Alimenticia (IIIA)
- Instituto de Meteorología
- Instituto Nacional de Higiene, Epidemiología y Microbiología (INHEM)
- Instituto Nacional de Ordenamiento Territorial y Urbanismo (INOTU)
- Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INRH)
- Joven Club
- Oficina del Historiador de la ciudad de La Habana
- Oficina Nacional de Administración Tributaria (ONAT)
- Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI)
- Programa Nacional contra el Racismo y la Discriminación Racial
- Tribunal Supremo de Justicia
- Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA)
- Ministerio de Comunicaciones (MINCOM)
- Ministerio de Cultura (MINCULT)
- Ministerio de Economía y Planificación (MEP)
- Ministerio de Educación (MINED)
- Ministerio de Educación Superior (MES)
- Ministerio de Energía y Minas (MINEM)
- Ministerio de Finanzas y Precios (MFP)
- Ministerio de Industrias (MINDUS)
- Ministerio de la Agricultura (MINAG)
- Ministerio de la Construcción (MICONS)
- Ministerio de la Industria Alimentaria (MINAL)
- Ministerio de Relaciones Exteriores (MINREX)
- Ministerio de Salud Pública (MINSAP)
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
- Ministerio de Transporte de Cuba (MITRANS)
- Ministerio de Turismo (MINTUR)
- Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)
- Ministerio del Comercio Interior (MINCIN)
- Ministerio del Interior (MININT)

### SOCIEDAD CIVIL

- Asociación Cubana de Comunicadores Sociales
- Asociación Cubana de Las Naciones Unidas (ACNU)
- Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA)
- Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF)
- Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)
- Asociación Nacional de Economistas de Cuba
- Central de Trabajadores de Cuba
- Centro Martín Luther King
- Centro Oscar Arnulfo Romero (OAR)
- Federación de Mujeres Cubanas (FMC)
- Proyecto Alas por la Vida
- Proyecto Palomas
- Red de Estudios sobre el Cuidado
- Red de Mujeres Afrodescendiente
- Red Interamericana y Africana de Masculinidades
- Redes PVV, HSH y TRANS
- Sociedad Cubana de Economía de la Salud
- Sociedad Cubana de Salud Pública
- Sociedad de Medicina Bionérgica y Naturalista
- Sociedad Multidisciplinaria para el Estudio de la Sexualidad (SOCUMES)
- Unión Nacional de Informáticos
- Unión Nacional de Juristas de Cuba (UNJC)

### INSTITUCIONES ACADÉMICAS / INVESTIGACIÓN

- Centro de Estudios Sobre la Juventud (CESJ)
- Instituto Internacional de Periodismo José Martí (IIPJM)
- Universidades y Centros de Investigación

### ACTORES ECONÓMICOS

- (EMPRESAS ESTATALES, COOPERATIVAS, MIPYME)
- Empresa de Aplicaciones Informáticas (DESOFT)
  - Empresa de Seguros Nacionales (ESEN)
  - Grupo Empresarial Agrícola (GAG)
  - Grupo Empresarial Ganadero (GEGAN)



GOBIERNO EFICAZ



TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA



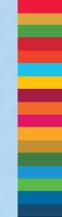
MEDIO AMBIENTE Y GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES



DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD

## SOCIOS INTERNACIONALES POR ÁREA DE COOPERACIÓN

ADAPTATION FUND (AF)	■	FONDO FIDUCIARIO ESPAÑOL	■
AGENCIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COREA (KOIKA)	■ ■ ■	"FONDO MUNDIAL DE LUCHA CONTRA EL SIDA, LA TUBERCULOSIS Y LA MALARIA"	■
AGENCIA DE COOPERACIÓN ITALIANA PARA EL DESARROLLO (AICS)	■ ■ ■	FONDO PARA LA APLICACIÓN DEL PROTOCOLO DE MONTREAL	■
AGENCIA DE PATRIMONIO CULTURAL DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y CIENCIA DE LOS PAÍSES BAJOS	■	FONDOS BEKO	■
AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO (AECID)	■	FRANCIA MOFA PROGRAMMED FOOD AID	■
AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD)	■	FUNDACIÓN FRIEDRISCH EBERT (FES)	■
AGENCIA SUECA DE COOPERACIÓN (SIDA)	■	FUNDACIÓN MERI (CHILE)	■
ALEMANIA	■	GERMAN FEDERAL FOREIGN OFFICE (GFFO)	■ ■
AUSTRALIA	■	GREEN CLIMATE FUND (GCF)	■ ■ ■
BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA (BCIE)	■ ■	GRUPO DIPLOMÁTICO AFRICANO	■
BÉLGICA	■	HUMANITY & INCLUSION	■
CANADÁ	■ ■ ■ ■	ITALIA	■ ■ ■
CARE	■	JAPÓN	■ ■
CHINA-IFAD SSTC	■ ■ ■	KIGALI COOLING EFFICIENCY PROGRAM (K-CEP)	■
COMITÉ CANADIENSE DE UNICEF	■	KOREA	■
COOPERACIÓN TÉCNICA ALEMANA (UE-GIZ)	■	KOSTAT (STATISTICS KOREA)	■
COSUDE	■ ■ ■ ■	IGLESIA DE JESUCRISTO DE LOS SANTOS DE LOS ÚLTIMOS DÍAS (LDS)	■
DIPECHO	■	OXFAM	■
ECHO-UE	■ ■	PAÍSES BAJOS	■
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	■	REINO DE MARRUECOS	■
ESLOVENIA	■	RUSIA	■ ■ ■
EUROCLIMA	■ ■	RUSSIAN MINISTRY OF EMERGENCY SITUATIONS (EMERCOM)	■
FLANDERS FUNDS-IN-TRUST (FUT)	■	THE GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY (GEF)	■ ■ ■
		UNIÓN EUROPEA	■ ■ ■ ■
		XUNTA DE GALICIA (UNICEF COMITÉ ESPAÑOL)	■ ■



# CAPÍTULO 1

## PRINCIPALES HITOS DEL CONTEXTO NACIONAL Y REGIONAL



FOTO: CORTESÍA CENTRO DE ESTUDIOS DE LA JUVENTUD





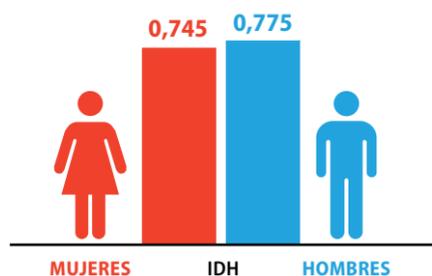
## PRINCIPALES HITOS DEL CONTEXTO NACIONAL Y REGIONAL

Con uno de los porcentajes de vacunación más altos de América Latina, Cuba inició el 2022 dejando atrás los años más adversos de la pandemia en el ámbito de la salud y preservando avances en materia de ODS, incluyendo aquellos relacionados con la protección social. A la vez el país atraviesa por una compleja situación económica que genera riesgos en la sostenibilidad de los mismos en el mediano/largo plazo.

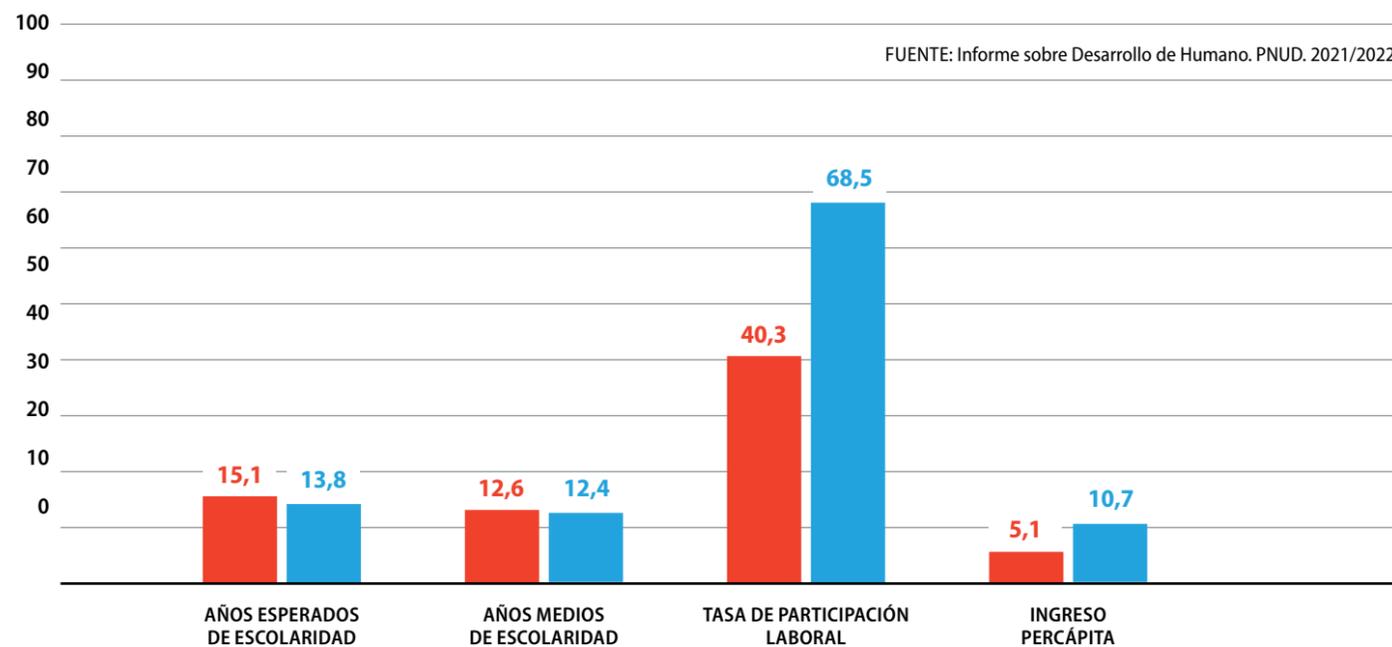
Tras una década de bajo crecimiento económico, en los últimos tres años el país se ha visto afectado por tres shocks externos adversos consecutivos: el endurecimiento de las sanciones unilaterales estadounidenses, la crisis económica y sanitaria provocada por la COVID-19, y el conflicto en Ucrania. Este contexto ha impuesto desafíos adicionales a las condiciones socioeconómicas en los grupos de población y territorios más vulnerables.

### INFOGRAFÍA: INDICADORES DE DESARROLLO HUMANO PARA CUBA

- IDH: **0.764** / Posición: **83**
- Ingreso per cápita: **7,879 USD**
- Razón de mortalidad materna: **36**
- Tasa de fecundidad adolescente: **48.8<sup>3</sup>**
- Proporción de escaños en el parlamento: **53.4**
- Emisiones de CO2 per cápita (producción) (TN): **1.8**
- Carbon dioxide emissions (production) index: **0.974**



FUENTE: Informe sobre Desarrollo de Humano. PNUD. 2021/2022



Como consecuencia de las sanciones externas, el país continúa excluido de las principales instituciones financieras internacionales (FMI, BM, BID) y se enfrenta a un acceso limitado a los mercados

internacionales de capital. Estas restricciones extremas a la financiación para el desarrollo conducen al país a una posición singular y desventajosa para gestionar el complejo contexto actual.

<sup>3</sup> El Anuario Demográfico 2021 registra la tasa de fecundidad adolescente en 49.2 (2021) y la razón de mortalidad materna en 40.9 (2022). En: <https://salud.msp.gob.cu/registra-cuba-una-tasa-de-mortalidad-infantil-de-75-por-mil-nacidos-vivos/#:~:text=Mientras%20que%20la%20tasa%20de,no%20tuvieron%20defunciones%20en%202022>

## IMPLICACIONES DE LAS SANCIONES EXTERNAS PARA EL FINANCIAMIENTO AL DESARROLLO

- Restricciones de acceso a los mercados de capitales (elevado riesgo país).
- Sanciones a bancos internacionales por operar con bancos cubanos.
- Imposibilidad de utilizar el dólar en transacciones internacionales.
- Limitado espacio para el envío de remesas bancarizadas desde el principal emisor.
- Restricciones de acceso a instituciones financieras internacionales.
- Prohibición de inversiones y comercio desde EEUU.
- Espacio para demandas extraterritoriales a compañías extranjeras que operen en Cuba.

En mayo de 2022 se anunciaron medidas por parte de la administración de la actual presidencia de los Estados Unidos de América para relajar restricciones unilaterales en el envío de remesas, ampliar vuelos desde los EE.UU., apoyar al sector privado en Cuba, ampliar la conectividad a internet e impulsar programas de reunificación familiar. A pesar de las expectativas iniciales, no se han flexibilizado muchas de las restricciones previas y, recientemente, se ha vuelto a ratificar al país como patrocinador del terrorismo con impactos amplificados de exclusión financiera.

En el mismo período, en el contexto del conflicto en Ucrania se incrementaron los precios de los *commodities* con impactos negativos en la economía cubana. El precio de los principales alimentos importados se incrementó en un 22% con respecto al año 2019<sup>2</sup> y el petróleo en un 39% en el último año. En el caso del níquel y el azúcar la tendencia al alza de los precios fue favorable a la balanza comercial doméstica, pero ambos con restricciones para reaccionar con incrementos productivos en el corto plazo.

El contexto anterior -combinado con desafíos estructurales del modelo económico vigente- provocó considerables impactos socioeconómicos a lo largo del año. Se estima un crecimiento del Producto Interno Bruto de 2% en 2022, lo que sitúa a la economía cubana entre las de menor recuperación post COVID-19 dentro la región Latinoamericana<sup>3</sup>. Estimaciones indican que de mantenerse una dinámica de crecimiento del 3%, hasta el 2025 no será posible recuperar los niveles de producción de 2019<sup>4</sup>.

<sup>2</sup> Frijoles, Arroz, Aceite crudo, Aceite refino, Leche en polvo, Trigo, Maíz y Harina de soya. <https://www.mep.gob.cu/sites/default/files/Documentos/Archivos/Informaci%C3%B3n%20sobre%20la%20marcha%20de%20la%20econom%C3%ADa%202022.pdf>

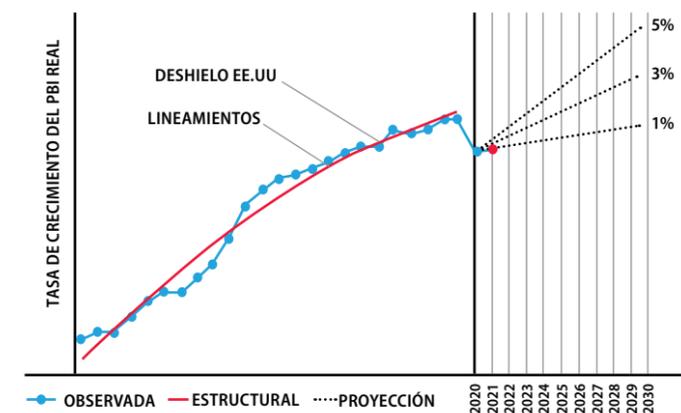
<sup>3</sup> [https://www.cepal.org/sites/default/files/presentation/files/220823\\_final\\_esp\\_ppt\\_ee\\_2022\\_050922.pdf](https://www.cepal.org/sites/default/files/presentation/files/220823_final_esp_ppt_ee_2022_050922.pdf)

<sup>4</sup> Torres. R y González. R. Informe economía cubana, CESLA Circulo de Estudios Latinoamericanos, Junio 2022.

<sup>5</sup> Aunque se aprecia una ligera recuperación de las exportaciones, su valor alcanzó en 2022 el 46% del observado en 2018. El sector del turismo reportó la llegada de 1.7 millones de visitantes, representando el 35% de la cifra de 2018 y aunque los ingresos asociados a las remesas exhibieron una recuperación con respecto al 2021, su valor para ese año se reportó muy inferior a lo recibido en 2019.

<sup>6</sup> [http://country.eiu.com/FileHandler.ashx?issue\\_id=112448594&mode=pdf](http://country.eiu.com/FileHandler.ashx?issue_id=112448594&mode=pdf)

El país reportó por primera vez desde el 2008, un déficit en cuenta corriente del 10,5 %, explicado principalmente por la baja generación de ingresos externos asociado a exportaciones, arribo de turistas y remesas que, aunque muestran recuperación en 2022, sus valores no alcanzan los niveles pre-pandemia<sup>5</sup>. Esta coyuntura condicionó un deterioro de la posición deudora del país luego de la nueva renegociación de la deuda externa en 2021 y la imposibilidad de cumplir con los compromisos acordados en 2022 con nuevos términos de pago con el Club de París, Rusia y China<sup>6</sup>.



La limitada posibilidad de endeudamiento restringió las importaciones y condujo a desabastecimiento en mercados minoristas y disminución de operaciones en el sector empresarial estatal. Los



desequilibrios macroeconómicos se manifestaron también en inflación, aguda depreciación del tipo de cambio informal, pérdida de convertibilidad de la moneda doméstica en circuitos formales, y contracción de oferta en los mercados de bienes de la red minorista tradicional. Las principales causas de los desequilibrios mencionados se encuentran en el ámbito fiscal, desafíos del sector real de la economía y el propio contexto internacional.

En términos de empleo, aun cuando la tasa de desempleo permanece estable e inferior al 2%, la tasa de actividad económica se ubica alrededor del 66% y muestra importantes brechas de género, con el 45% de las mujeres en edad laboral que no están incorporadas formalmente al empleo<sup>7</sup>. Considerando la movilidad de la población de los últimos dos años se agudizan asimetrías de disponibilidad de fuerza de trabajo, calificación y estructura productiva, así como entre territorios urbanos y rurales.

Con la aprobación de los nuevos actores económicos, la participación en el sector no estatal alcanza más del 35% del total de personas ocupadas y representa el 50% de quienes se ocupan en el sector no presupuestado de la economía<sup>8</sup>. Aunque se reporta un incremento del salario medio hasta 4085 CUP, la inflación y la depreciación del tipo de cambio formal e informal de la población han deteriorado el poder adquisitivo de salarios y pensiones en un contexto de dolarización de los mercados de consumo y retos del “ordenamiento monetario”.

Otros desafíos han afectado las condiciones de vida de la población y ampliado la franja de personas en situación de vulnerabilidad<sup>9</sup>, incluyendo personas integradas laboralmente. El menor acceso a mercados de bienes y servicios por precio o disponibilidad, en particular en el área de los alimentos y medicamentos, se ha agudizado durante el año ante la restricción de importaciones y la débil respuesta productiva del sector agrícola.<sup>10</sup> Asimismo, en particular a partir de los meses de mayor demanda de generación eléctrica, los cortes de electricidad afectaron significativamente al sector residencial<sup>11</sup>.

También asociado fundamentalmente al contexto post-COVID, se ha registrado un deterioro leve de indicadores sociales de referen-

<sup>7</sup> <http://www.cubadebate.cu/especiales/2023/03/15/cuadrando-la-caja-trabajo-y-empleo-en-cuba/>

<sup>8</sup> <https://www.mep.gob.cu/sites/default/files/Documentos/Archivos/Informacion-C3%B3n%20sobre%20la%20marcha%20de%20la%20econom%C3%ADa%202022.pdf>

<sup>9</sup> <http://www.cubadebate.cu/noticias/2022/12/25/desigualdad-y-vulnerabilidad-social-prioridades-de-cuba-en-2023/>

<sup>10</sup> Cuba country report March 2023, EIU

<sup>11</sup> En julio del 2022 se alcanzan los valores más bajo de generación eléctrica. <http://www.cubadebate.cu/especiales/2022/11/18/cuba-en-datos-que-es-la-generacion-distribuida-y-por-que-es-tan-importante-en-la-generacion-electrica/>

<sup>12</sup> <http://www.cubadebate.cu/noticias/2022/07/14/cerrar-brechas-tras-el-impacto-de-la-pandemia-en-programas-esenciales-prioridad-del-sistema-de-salud/>

cia para el contexto regional, como la mortalidad infantil y mortalidad materna; a pesar de que permanecen las políticas y programas nacionales para su acompañamiento (ANPP)<sup>12</sup>.

En términos demográficos, en 2021 se reportó el descenso más pronunciado de población desde 1980, con una tasa media anual de crecimiento de -6.1 por cada mil habitantes. A la tasa bruta de natalidad más baja de los últimos 55 años (8.9 por cada 1 000 habitantes) y al incremento en la mortalidad en todos los territorios del país en el contexto de la COVID-19, se adicionan los flujos de migración significativos reportados en 2021 y 2022, en un contexto de envejecimiento poblacional de los más elevados de la región (21,6%)<sup>13</sup>. Este panorama demográfico complejiza elementos de la vulnerabilidad social<sup>14</sup>, reduce la disponibilidad de fuerza de trabajo calificada y tensiona la sostenibilidad del sistema de asistencia social.

Tras un intenso debate ciudadano el Código de las Familias fue aprobado en referéndum, ampliando el reconocimiento a la diversidad de las familias, así como fortaleciendo la responsabilidad parental y la protección a las infancias, las mujeres y las personas adultas mayores. Otros espacios normativos reforzaron la protección de las personas contra cualquier forma de discriminación como el Programa Nacional contra el Racismo y la Discriminación Racial y la Estrategia integral para la prevención y atención a la violencia de género y en el escenario familiar. En 2022 entró en vigor, además, un nuevo Código Penal y se celebraron elecciones del Poder Popular para la constitución de las Asambleas Municipales con una participación del 68.6% de los electores y un 89.1% de boletas válidas. Del total de delegados electos el 44% son mujeres y el 12.7 % menores de 35 años.

En el contexto antes descrito, las autoridades nacionales han continuado la implementación de la Estrategia de Desarrollo Económico y Social<sup>15</sup>.

En lo económico, la respuesta ha incluido el apoyo a nuevos actores con las micro, pequeñas y medianas empresas, la reintroducción de las cooperativas no agropecuarias y el perfeccionamiento del trabajo por cuenta propia<sup>16</sup>. Asimismo, se flexibiliza parcialmente el marco regulatorio a favor de la descentralización del comercio

<sup>13</sup> Solo hacia Estados Unidos, la cifra de migrantes asciende a 313.5K durante el 2022. (Nationwide Encounters | U.S. Customs and Border Protection (cbp.gov))

<sup>14</sup> En 1098 barrios identificados como vulnerables se concentran desafíos como inserción laboral precaria (47% en trabajos formales, 33% desempleo voluntario); 10% de los núcleos familiares se encuentran en situación de vulnerabilidad económica; 8% no alcanza el noveno grado de escolaridad; 60% de los convivientes son personas racializadas y el 32% de las madres solas a cargo de 3 o más hijos menores. Presentación del Observatorio Social y Laboral MTSS en 2do seminario interseccionalidad, equidad y políticas sociales.

<sup>15</sup> Estrategia Económico-Social para el impulso de la economía y el enfrentamiento a la crisis mundial provocada por la COVID-19

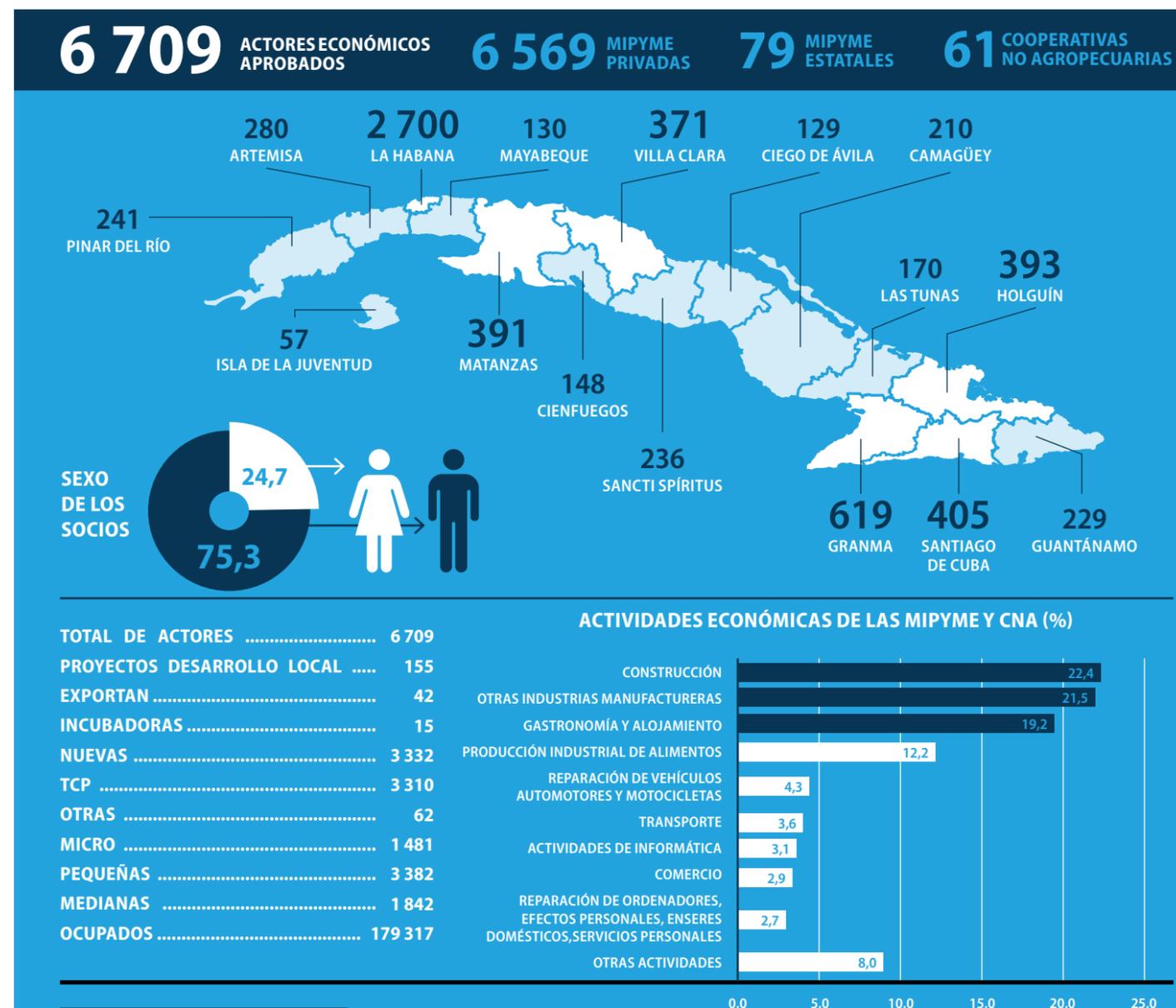
<sup>16</sup> Aunque la cantidad es inferior a lo que reflejan experiencias similares internacionales; se considera elevado si se internaliza lo complejo del marco regulatorio y del contexto económico actual donde se insertan estos actores.

mayorista y minorista y la posible creación de empresas mixtas con el sector no estatal. En el período, también se reportan transformaciones en las empresas estatales, tales como la eliminación de la escala salarial, la distribución de utilidades a trabajadores condicionado al desempeño productivo y la ampliación de objetos sociales. No obstante, permanecen 480 empresas estatales con pérdidas lo que agrava la vulnerabilidad de las finanzas públicas.

En lo social, en 2022 se protegieron desde la asistencia social a 194 929 familias y se conformaron 1 515 grupos de Prevención Social en consejos populares. El proceso de identificación y atención a comunidades vulnerables aporta margen para trabajar estratégicamente en la reducción de desigualdades y una mayor posibilidad de actuar de manera multiescalar con políticas más focaliza-

das y dar los primeros pasos hacia un nuevo sistema de gestión del desarrollo social. Asociado al proceso de actualización del modelo económico cubano y a la expectativa de mayor flexibilización de las sanciones externas, los pronósticos de crecimiento económico y ambiente de negocio a favor de ingresos externos son positivos para el período 2023-24<sup>17</sup>.

Entre las prioridades de política hacia el 2023 se ha hecho explícito la necesidad de avanzar en un programa de estabilización macroeconómica y de transformación productiva, la reducción de desigualdades, el proceso de descentralización de competencias de los territorios, la recuperación de capacidades energéticas del país y una mayor integración de todos los actores al crecimiento económico y social del país.



<sup>17</sup> [http://country.eiu.com/FileHandler.ashx?issue\\_id=412807424&mode=pdf](http://country.eiu.com/FileHandler.ashx?issue_id=412807424&mode=pdf)





## CAPÍTULO 2

**APOYO DEL SISTEMA  
DE DESARROLLO DE LA ONU  
A LAS PRIORIDADES  
DE DESARROLLO NACIONALES  
A TRAVÉS DEL MARCO  
DE COOPERACIÓN**

## 2.1 SINOPSIS DE LOS RESULTADOS DEL MARCO DE COOPERACION

Tres desastres afectaron a Cuba a lo largo del año 2022: una explosión en el Hotel Saratoga de la Habana –con saldo de 46 personas muertas y casi 100 heridos–, un incendio de grandes proporciones en la Zona Industrial de Matanzas –que provocó 17 personas fallecidas y pérdidas por unos 66 millones de dólares– y los impactos del Huracán Ian en la región occidental –particularmente en la provincia de Pinar del

Río- con afectaciones severas al fondo habitacional, la agricultura y la infraestructura de servicios básico. En este contexto, una de las prioridades más relevantes del Sistema de Naciones Unidas en Cuba fue movilizar, de manera articulada, las capacidades y mandatos de sus Agencias, Fondos y Programas en el apoyo al país en la respuesta a desastres.



**Francisco Pichón**

COORDINADORA RESIDENTE DEL SNU EN CUBA:

*Ninguna agencia dispone por sí sola de todas las capacidades técnicas, operativas y logísticas o de los instrumentos y modalidades de financiación necesarios para responder rápidamente a los desafíos complejos como los enfrentados, aún menos en tiempos de desastres. La colaboración entre las agencias basada en sus respectivos mandatos, fortalezas, aliados y sus formas de operar aumenta la eficacia de cada entidad individualmente, y del Sistema en su conjunto. Para la ONU, la respuesta a un desastre exige además un enfoque integrado en la mitigación de riesgos, focalizándose en las personas y comunidades más vulnerables para no dejar a nadie atrás. Y, al mismo tiempo, inversiones sostenidas a mediano y largo plazo para fortalecer la resiliencia. En ese contexto, nuestro análisis, planificación e implementación conjuntas son indispensable para asegurar la sostenibilidad de nuestras intervenciones.*



**Fernando Hiraldo** / REPRESENTANTE DEL PNUD

AGENCIA LÍDER DEL SECTOR VIVIENDA Y RECUPERACIÓN TEMPRANA

AGENCIAS DEL SECTOR: ACNUR, OIM, ONUDI, ONU HABITAT, PNUD, UNESCO

*Hemos aprendido que, tras los primeros meses de una crisis, aún queda por hacer lo más complejo. Una respuesta efectiva y sostenible a los eventos de desastres requiere de una visión multidimensional y articulada de las acciones, que ofrezca una respuesta inmediata y a la vez aborde la recuperación desde una visión de sostenibilidad. Desde el PNUD, con la coordinación entre las Agencias que conforman el sector, impulsamos soluciones a corto y largo plazo para la recuperación del fondo habitacional, de*

*modo que las personas tengan refugio y puedan enfrentar también emergencias futuras en mejores condiciones. Entre nuestras prioridades están fortalecer capacidades constructivas a escala local, potenciar capacidades productivas para cubrir las necesidades alimentarias, educar a las personas para convivir con ecosistemas afectados por eventos extremos, y buscamos lograrlo a través de una gobernanza eficaz y descentralizada, innovadora, inclusiva, género responsiva y digital.*



**Etienne Labande** / REPRESENTANTE DEL PMA

AGENCIA CO-LÍDER DEL SECTOR DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y LÍDER EN SECTOR LOGÍSTICA

AGENCIAS DEL SECTOR: FAO, PMA, PNUD, UNICEF

*Como parte de la asistencia inmediata con artículos alimentarios y no alimentarios, a pesar de contar con un preposicionamiento que permitiera la entrega de estos insumos a la población afectada, se han enfrentado importantes retos durante la respuesta post IAN, vinculados fundamentalmente a las dificultades que impone el difícil contexto económico actual, la obsolescencia de los medios de trans-*

*porte y almacenamiento en el país y la crisis de carburante que ha afectado seriamente la distribución de estos productos. Ha sido clave el intercambio oportuno entre las Agencias de Naciones Unidas y con las contrapartes nacionales sobre los retos presentados en el terreno, a fin de diseñar estrategias de intervención y monitoreo bajo una dinámica constructiva.*



**Marcelo Resende** / REPRESENTANTE DE FAO

AGENCIA CO-LÍDER EN SECTOR DE SEGURIDAD ALIMENTARIA

AGENCIAS DEL SECTOR: FAO, PMA, PNUD, UNICEF

*Hemos enfrentado desafíos en el contexto de la crisis global, en particular el incremento de precios en el mercado internacional y las afectaciones en la logística para importar a tiempo los recursos necesarios. La FAO ha identificado las áreas de mejoras y la previsión de acuerdos a largo plazo para asegurar a tiempo los insumos requeridos, con vistas a anticiparse cuanto sea posible a futuras situaciones de emergencia y poder ofrecer una rápida respuesta. En el caso del*

*sector de Seguridad Alimentaria, la complementariedad entre agencias permite la respuesta inmediata con el suministro de alimentos a las personas más vulnerables, la recuperación de la producción local en las comunidades afectadas y la protección de los medios de vida de sus habitantes en el ámbito rural. Hemos complementado con asistencia técnica las capacidades nacionales de producción de alimentos con prácticas más sostenibles y resilientes.*



**José Moya** / REPRESENTANTE DE OPS/OMS

AGENCIA LÍDER DEL SECTOR SALUD

AGENCIAS DEL SECTOR: OPS-OMS, PNUD, UNICEF, UNFPA

*La OPS tiene un centro de abastecimientos e insumos en Panamá, que es regional, y antes del paso del huracán comenzamos a identificar con nuestra sede y la oficina de OPS en ese país los recursos de los que podíamos disponer para apoyar a Cuba. Llegó una contribución de ocho toneladas de kits de medicamentos para emergencias en la noche del sábado y el domingo, desde el aeropuerto, a partir de la gestión con las autoridades cubanas, se trasladó todo hacia el Hospital*

*Abel Santamaría. Una lección aprendida positiva es la importancia que tiene contar con recursos preposicionados. Otra oportunidad y respuesta muy positiva ha sido la gestión del fondo CERF, porque los daños que ocurren con un huracán trascienden la atención sanitaria y abarcan otras necesidades que cubre el CERF, que se articularon desde la Oficina del Coordinador Residente del SNU en Cuba, con muy buen resultado.*



**Alejandra Trossero** / REPRESENTANTE DE UNICEF

AGENCIA LÍDER DE LOS SECTORES AGUA, HIGIENE Y SANEAMIENTO

AGENCIAS DEL SECTOR AGUA Y SANEAMIENTO: UNICEF, ONUDI, PNUD  
AGENCIAS DEL SECTOR EDUCACIÓN: UNESCO, UNICEF

*Agradecemos a la Defensa Civil por la oportunidad de visitar las zonas más afectadas pocos días después de la ocurrencia del huracán, lo que nos permitió identificar, de conjunto con otras agencias, las necesidades más inmediatas y complementar las intervenciones. Desde UNICEF, de conjunto con UNESCO, centramos nuestros esfuerzos en asegurar el retorno rápido y seguro a las aulas para que los niños,*

*niñas y adolescentes no vieran interrumpida su educación. Para la respuesta en Agua, Higiene y Saneamiento complementamos las acciones con PNUD, ONUDI y OPS/OMS, lo que permitió asegurar, por un lado, kits de higiene, y por otro, tanques, motobombas y otros recursos de infraestructura para restablecer el acceso a agua potable de comunidades e instituciones públicas afectadas.*

En el caso del siniestro de la Zona Industrial de Matanzas, la Oficina de Asuntos Humanitarios de Naciones Unidas (OCHA) aprobó, a solicitud de la Oficina del Coordinador Residente del SNU en Cuba, un *cash grant* ascendente a 100 mil dólares, implementados por UNICEF y destinados fundamentalmente a la compra de una planta potabilizadora de agua con capacidad para beneficiar a 5000 personas, e insumos médicos para la atención de primeros auxilios, quemaduras y afecciones respiratorias. Insumos de salud, vivienda y agua y saneamiento, fueron también entregados a familias víctimas de la explosión en el Hotel Saratoga (Ver pág. GESTIÓN DE REDUCCIÓN DE DESASTRES)

Los impactos del Huracán Ian, por su parte, generaron un Plan de Acción del SNU integrado en seis sectores estratégicos: Vivienda y Recuperación Temprana; Salud; Educación; Seguridad Alimentaria; Agua, Higiene y Saneamiento; y Logística. Durante más de cinco horas, Ian desafió fuertemente la larga experiencia del país para enfrentar eventos extremos: por un lado, golpeó con la misma saña

zonas rurales y urbanas, con afectaciones a la mitad del fondo habitacional. Por otro, azotó los municipios del llamado “macizo tabacalero” de Pinar del Río, con gran peso económico en las exportaciones del país y, por último, dejó asociado un colapso del sistema energético que se extendió varios días por todo el territorio nacional.

A las alturas de diciembre de 2022, el Plan de Acción del SNU había movilizado **USD 7.8 millones** provenientes del CERF (Fondo Central de Respuesta a Emergencias), **USD 3 millones** pertenecientes a fondos propios del Sistema y las contribuciones de múltiples socios de la cooperación internacional. A principios de octubre, el Plan de Acción se presentó en la sede de las Naciones Unidas en la Habana ante donantes y socios de la cooperación. Apenas unos días después, una presentación similar tuvo lugar en la sede de las Naciones Unidas en Nueva York a los representantes de los estados miembros, con el propósito de movilizar recursos en apoyo a la respuesta. El monto total movilizado ascendió a **USD 14.7 millones**.

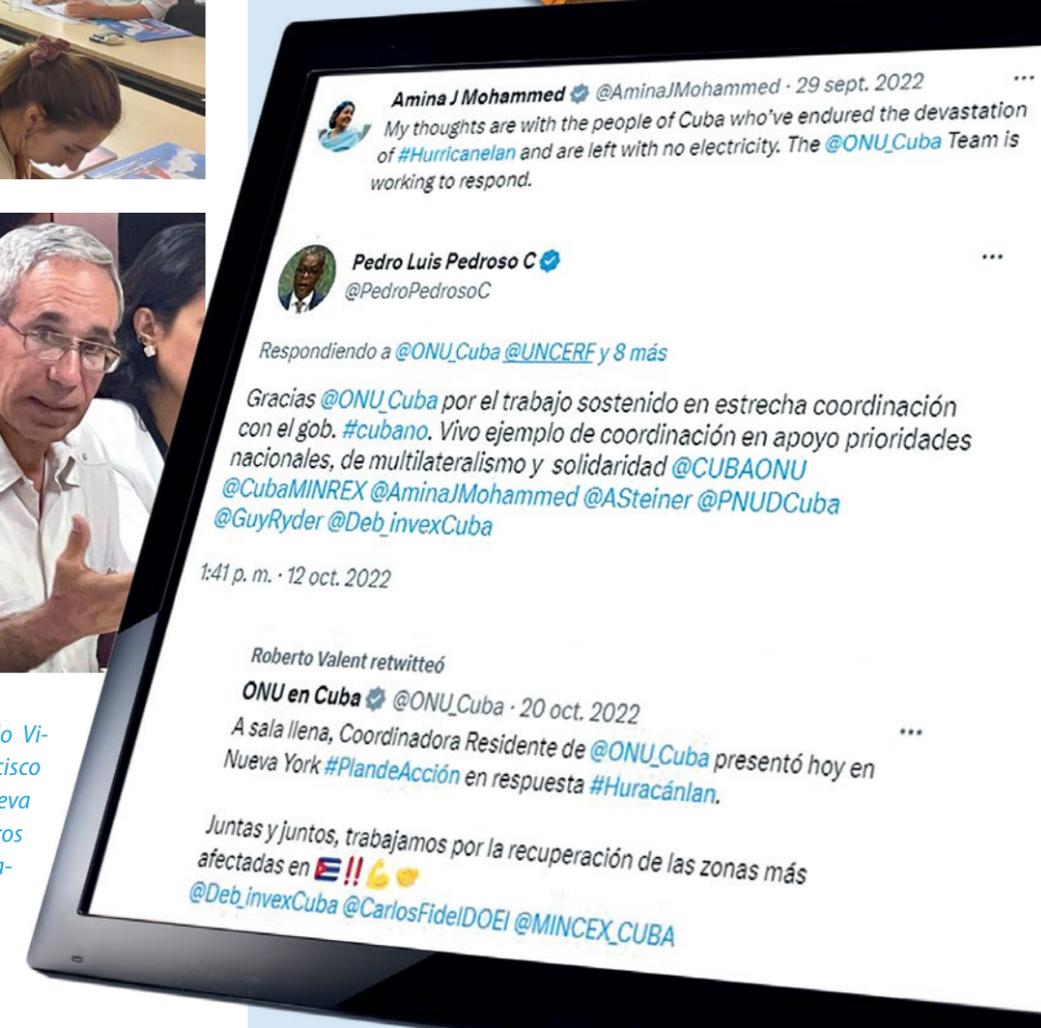
#### CONTRIBUCIONES AL PLAN DE ACCIÓN EN RESPUESTA AL HURACÁN IAN

FUENTE	MONTO (MILES DE DÓLARES)						
CERF	7,827.70	UNICEF		UNICEF	FAO, PMA	PNUD	OPS-OMS, UNFPA
PMA	2,200.00		PMA		PMA		
PNUD	950.00				PNUD	PNUD	
COSUDE	774.7				PMA	ONU-HAB	
GERMAN FEDERAL FOREIGN OFFICE	544.9				PMA	OIM	
THE CHURCH OF JESUS CHIRST OF LAST SAINTS DAYS	500				PMA		
SFERA-CRIA (BÉLGICA)	500				FAO		
YEARLY MULTILATERAL SUPPORT - ROYAL DANISH EMBASSY	395				PMA		
COMITÉ ESPAÑOL DE UNICEF (AGENCIA VASCA DE COOPERACIÓN Y GOBIERNO DE CANARIAS)	235			UNICEF			
UNFPA	215.1						UNFPA
UNESCO	150			UNESCO		UNESCO	
ACNUR	118.4					ACNUR	
UNICEF	110.7	UNICEF		UNICEF			
EMERGENCY CASH GRANT	50						OPS-OMS
OPS	50						OPS-OMS
GOBIERNO DE CANADÁ	34.2						UNICEF
UN RCO CUBA	25						OPS-OMS
EMBAJADA DE CHIPRE	21.3				PMA		



La Coordinadora Residente saliente, Consuelo Vidal, y el nuevo Coordinador Residente, Francisco Pichón, presentaron el Plan de Acción en Nueva York y La Habana frente a los estados miembros de la ONU y los socios de la cooperación internacional, respectivamente.

FOTOS: ONU CUBA

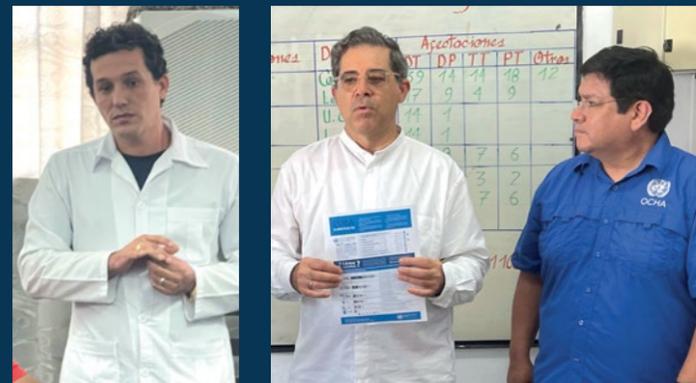


# LA NOCHE MÁS LARGA DE PINAR DEL RÍO

El Director del Hospital Provincial Abel Santamaría, Yoan Manuel Álvarez, recuerda las tensiones vividas aquella madrugada junto a sus pacientes y personal de salud. "Parecía que el mundo se iba a acabar de tanto viento. Nos levantó ventanales del cuerpo de guardia y destruyó zonas exteriores, cubiertas y falsos techos de algunas dependencias, incluidos los salones de operaciones de la unidad quirúrgica". Ni los más fuertes embates de lan, sin embargo, impidieron que seis nuevos nacimientos –dos de ellos mediante cesárea– engrosaran la lista de los más de 4000 partos practicados en esa institución de salud durante el último año.

Al Hospital Abel Santamaría, con 1022 camas y la condición de ser el segundo más grande de Cuba, llegaron ocho toneladas de medicamentos e insumos para emergencias distribuidos rápidamente entre varias instituciones de salud. Fue el primer cargamento de otras ayudas gestionadas por el Sistema de las Naciones Unidas en Cuba, como parte de su acompañamiento a la respuesta del país a los impactos de lan. Los insumos se han correspondido con seis sectores priorizados en el Plan de Acción del SNU: Vivienda y Recuperación Temprana, Seguridad Alimentaria, Agua y Saneamiento, Logística, Educación y Salud.

Una visita de seguimiento, encabezada por la Directora Regional de la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas, Shelley Cheatham, el Oficial Regional Darío Álvarez y el Coordinador Residente de las Naciones Unidas en Cuba, Francisco Pichón, de conjunto con la Defensa Civil, permitió apreciar en el terreno la implementación del Plan de Acción en cada uno de los sectores involucrados.



"Parecía que el mundo se iba a acabar"  
(Director del Hospital Abel Santamaría)

El Coordinador Residente, Francisco Pichón y el Oficial Regional de OCHA Darío Álvarez, en la "Oficina de Trámites" donde se aprueban subsidios para personas vulnerables.



Para Carlos Valdés, custodio de un círculo infantil, el 27 de septiembre fue la noche más larga de Pinar del Río. Tras perder su casa, recibió colchones, lonas y lámparas solares. En la foto: Carlos Valdés y la Directora Regional de OCHA, Shelley Cheatham

## LA CULTURA DE VIÑALES EN LA MIRA

La Oficina Regional de Cultura para América Latina y el Caribe de la UNESCO implementa la iniciativa "Asistencia de emergencia post huracán en el sitio del Patrimonio Mundial Valle de Viñales de Cuba, para la rehabilitación del Complejo Cultural Casa de la Cultura", con el apoyo del Fondo de Emergencia del Patrimonio de la organización y sus donantes.

El Complejo Cultural "Casa de la Cultura", ubicado en la plaza principal de Viñales resultó fuertemente dañado por el paso del Huracán Ian. El Complejo es el centro de la actividad cultural del municipio y el único de su tipo en la localidad. Hasta septiembre de 2023 la iniciativa incluirá la celebración de talleres con expertos nacionales y población local, encaminados a fortalecer la resiliencia frente a eventos extremos.



AGENCIA INVOLUCRADA: UNESCO

SOCIOS DE LA COOPERACIÓN: Fondo de Qatar para el desarrollo, Gobierno de Canadá, Reino de Noruega, Francia, Principado de Mónaco, Ana Holdings INC, República de Estonia, Reino de los Países Bajos, República Eslovaca, Gran Ducado de Luxemburgo, Principado de Andorra y República de Serbia



## RESPUESTA INTEGRADA DE ONU CUBA A LOS IMPACTOS DEL HURACÁN IAN



AGENCIAS INVOLUCRADAS  
ACNUR, FAO, OCHA, OIM, OPS/OMS, ONUDI, ONU-HÁBITAT, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF



## AMPLIANDO EL LENTE: OTRAS CONTRIBUCIONES AL DESARROLLO SOSTENIBLE

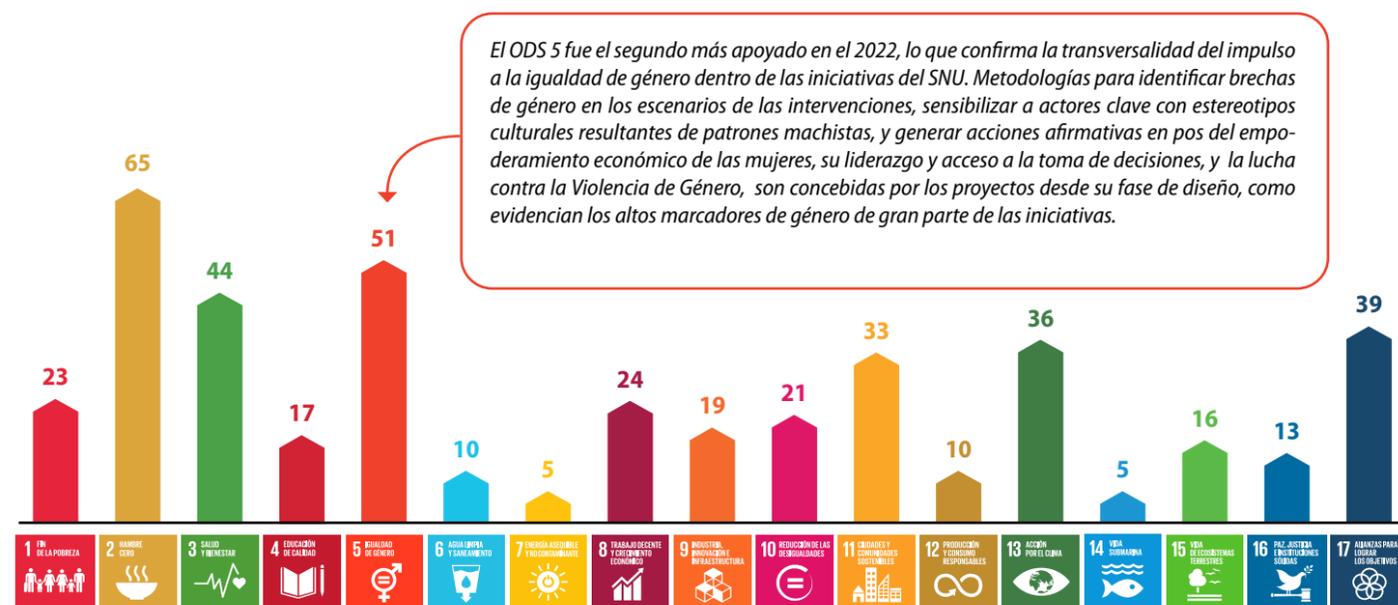
En línea con la importancia que concede el país a la producción de alimentos, a la sustitución de importaciones en este sector y al fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales, el ODS 2 fue el más contribuido durante el 2022, según el número de actividades.

El Plan Nacional de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional, contó en 2022 con la aprobación de una ley asociada, que marcó un hito en el marco legislativo disponible para esta temática y movilizó, con la asistencia técnica de FAO y financiamiento de la Unión Europea, la participación y la articulación intersectorial de un número inédito de actores para su diseño e implementación: 22 Organismos de la Administración Central del Estado, 12 Organizaciones Superiores de Dirección Empresarial, 27 entidades, 11

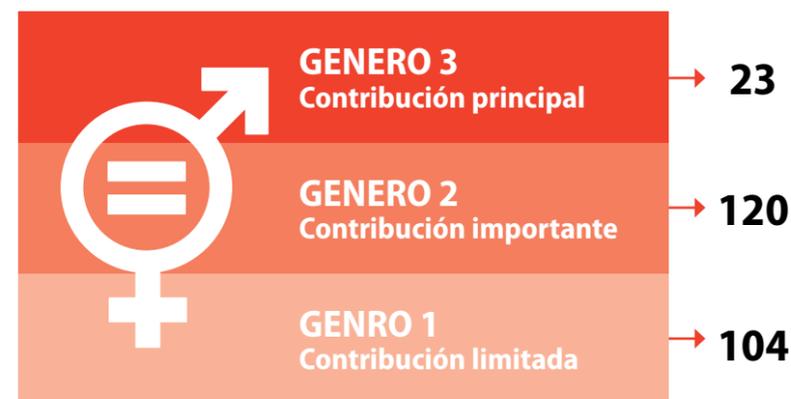
organizaciones de la sociedad civil, y académicos e investigadores de instituciones científicas.

La visión de los sistemas alimentarios locales como ejes centrales de la soberanía alimentaria ha sido incorporada crecientemente a las estrategias de desarrollo municipal y estimulada por las Agencias, Fondos y Programas del SNU. Varias iniciativas acompañan integralmente procesos vinculados a la producción, transformación, comercialización y consumo de alimentos, con un enfoque sensible a la nutrición, la equidad social (con énfasis en la equidad de género y generacional) y a la consideración de prácticas de sostenibilidad ambiental y resiliencia frente al cambio climático.

### CONTRIBUCIONES DEL SISTEMA DE NACIONES UNIDAS EN CUBA A LOS ODS, SEGÚN NÚMERO DE ACTIVIDADES.



### MARCADORES DE GÉNEROS POR CANTIDAD DE ACTIVIDADES IMPLEMENTADAS



#### ÁREAS TEMÁTICAS DEL PROGRAMA NACIONAL PARA EL ADELANTO DE LAS MUJERES ACOMPAÑADAS:

- Empoderamiento económico
- Educación, prevención y trabajo social
- Estadísticas e investigaciones
- Salud sexual y reproductiva
- Medios de comunicación
- Legislación y derecho. Protección-discriminación y violencia

Las tablas siguientes muestran el apoyo a la igualdad de género de las Agencias, Fondos y Programas de ONU Cuba en las áreas de Transformación Productiva y Desarrollo Humano con Equidad, así como el acompañamiento al empoderamiento económico de las mujeres rurales. En el primer caso, se incluye también la incidencia sobre otro público estratégico en las intervenciones del SNU: las juventudes.



INDICADORES		MUJERES	JÓVENES
	Número de personas con cadenas productivas mejoradas	540	469
	Número de personas con capacidades técnicas y/o gerenciales mejoradas en los sistemas agroalimentarios	17 475	2 993
	Número de actores beneficiados con nuevos empleos	279	342
	Número de actores que mejoran sus condiciones de trabajo (ingresos, tecnología, capacidades, etc.).	2513	2301
	Número de funcionarios y actores que fortalecen sus capacidades para la gestión de procesos y políticas en la generación de empleos de mayor calidad, calificación y remuneración.	3 193	2 480
	Número de personas con asesorías y capacitaciones para perfeccionar la atracción y/o gestión de fuentes de financiamiento y la gestión del comercio exterior.	2 530	281
	Número de personas capacitados para el uso, mantenimiento y protección de tecnologías FRE y la EE.	555	55
	Número de personas e instituciones nacionales, territoriales y de base comunitaria que fortalecen sus capacidades en la provisión de servicios públicos sensibles a género y derechos humanos.	24 401	16 620
	Número de personas que se benefician de servicios de cuidados y de protección social por cualquier condición de vulnerabilidad relativa a orientación sexual e identidad de género, edad, discapacidad o situación de salud, incluidas personas que viven con VIH; migrantes; refugiados; u otra condición.	55 196	57 817
	Número de personas alcanzadas con medios de vida que aseguran habitabilidad básica en viviendas y refugios, servicios, producciones vitales e infraestructura indispensable en asentamientos poblacionales.	28 301	25 519

### EMPODERAMIENTO ECONÓMICO DE MUJERES RURALES (FAO, PMA, PNUD)

- 7 243 mujeres mejoran su acceso a recursos, tecnologías y conocimientos.
- Más de 100 mujeres vinculadas a las cadenas de frutales en Artemisa y Santiago de Cuba
- 67 mujeres de la cadena ganadera beneficiadas con la creación y el fortalecimiento de capacidades de la "Red de Mujeres Empoderadas en la Ganadería y el Hogar en Guantánamo": acceso a celulares; capacitación técnica en las TICs e insumos para apoyar su productividad.
- 61 iniciativas agroecológicas lideradas por mujeres .
- 1945 mujeres de cooperativas y otros actores de los sistemas alimentarios apoyadas en 27 municipios de 7 provincias.
- 37 mujeres con capacidades fortalecidas para formular intervenciones afirmativas de género en el autoabastecimiento alimentario.
- 11 medidas afirmativas (intervenciones o proyectos locales) en el sector agropecuario de 7 provincias.
- Plan de acción de género para seis municipios cubanos, con indicadores integrados a planes de desarrollo territorial.

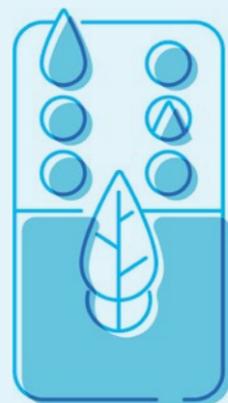


Si bien los impactos de la COVID 19 fueron significativamente menores que en el año precedente, el acompañamiento a las estrategias para garantizar una vacunación masiva y de calidad contra la pandemia -incluyendo el apoyo a la cadena de frío-, y el fortalecimiento de capacidades de la industria biofarmacéutica cubana, continuaron capitalizando contribuciones relevantes del SNU al ODS 3, (OPS/OMS, PMA, PNUD, UNFPA, UNICEF). Asimismo, se apoyaron prioridades como los servicios de salud sexual y reproductiva, el Programa Materno Infantil (con énfasis en la atención a la emergencia obstétrica, los cuidados maternos respetuosos, la capacitación en atención prenatal) y la atención a personas que viven con VIH, entre otras (OPS/OMS, ONUSIDA, PNUD, UNFPA, UNICEF).

Varias metas del ODS 17 fueron acompañadas por el Programa Conjunto CEPAL-PNUD "Apoyo a un Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba (CIFFRA (por sus siglas en inglés), cuya trascendencia para impulsar el financiamiento al de-

sarrollo de Cuba es explicada en varios momentos de este informe. Como resultado de un amplio proceso de investigación y debate con autoridades, académicos y expertos, se elaboró una propuesta de Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS, con recomendaciones clave de política en áreas estratégicas, cinco herramientas metodológicas y 30 seminarios de capacitación y presentación de resultados, en un clima altamente participativo.

Como en años precedentes, el ODS 13 concentró numerosos esfuerzos de las entidades del SNU en Cuba. Dos programas conjuntos con impactos relevantes en el enfrentamiento al cambio climático cerraron sus actividades en el 2022. El primero de ellos, "Fortalecimiento de capacidades para la gestión integral de la sequía" (PON TU FICHA), acompañado por PNUD y PMA; el segundo, "Fortalecimiento de la resiliencia comunitaria para la seguridad alimentaria y nutricional en 7 municipios de la región central de Cuba" (PROACT), acompañado por PMA y FAO.



**PON  
TU FICHA!**  
CONSTRUYENDO RESILIENCIA  
A LA SEQUÍA EN EL ORIENTE DE CUBA

**AGENCIAS IMPLEMENTADORAS:**

PMA y PNUD

**CONTRAPARTES NACIONALES:**

INSMET, INRH, EMNDC, AMA, MINAG, Facultad de Comunicación UH, Facultad de Economía UH, ONEI

**SOCIOS DE LA COOPERACIÓN:**

DIPECHO / UE

- Mejoradas capacidades en instituciones de vigilancia hidrometeorológica y gestión de riesgos asociadas a Sistemas de Alerta Temprana.
- Soluciones digitales para sistemas de vigilancia hidrológica.
- Actualizados instrumentos de gestión de la sequía (metodologías, planes de acción, manuales técnicos).
- 300 decisores, especialistas y técnicos del Sistema hidrometeorológico con capacidades fortalecidas para gestionar la sequía.
- Más de 110 mil personas mejor preparadas para enfrentar sequía como evento extremo.



**AGENCIAS IMPLEMENTADORAS:**

PMA, FAO

**CONTRAPARTES NACIONALES:**

MINAG, MINSAP, MINED, CITMA, DC, ANAP, FMC

**SOCIO DE LA COOPERACIÓN:**

Unión Europea

**ÁREA DE INTERVENCIÓN:**

Siete municipios de la región central de Cuba impactados por sequía y huracán Irma



Un objetivo del SNU este año ha sido acompañar los procesos de descentralización del país, dentro de un contexto de creciente transferencia de competencias a los gobiernos municipales. Los programas y proyectos han apoyado las dimensiones institucional, económica, productiva y ambiental del desarrollo local, incidiendo integralmente sobre varios ODS (1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 10, 11, 12, 13 y 16)

Por último, varias de las metas más apoyadas subrayan la prioridad del enfoque de "no dejar a nadie atrás" (ODS 10). El fomento

de legislaciones, políticas y medidas adecuadas para garantizar la igualdad de oportunidades tuvieron un impulso particular este año, con el acompañamiento técnico a normativas clave en favor de la inclusión y contra las discriminaciones, como el nuevo Código de las Familias, la Estrategia integral para la prevención y atención a la violencia de género y en el escenario familiar y el Programa Nacional contra el Racismo y la Discriminación Racial (UNESCO, UNFPA, UNICEF).



## 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN

### RESULTADO 1. Gobierno Eficaz



Gobiernos e instituciones nacionales y locales implementan estrategias de desarrollo integral territorial sostenibles, equitativas e inclusivas en el marco del proceso de descentralización.

#### EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES:

#### GOBIERNO SOCIALISTA, EFICAZ, EFICIENTE Y DE INTEGRACIÓN SOCIAL

#### AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2022:

CEPAL, FAO, OIM, OIT, OPS-OMS, ONU HABITAT, PMA, PNUD, UNESCO, UNICEF, UNFPA



- Protección Social
- Marcos normativos/ inversión pobreza

- Violencia vs. Mujer
- Matrimonio infantil
- Cuidados
- Participación y liderazgo mujeres
- SSR y género
- Igualdad derechos económicos

- TICs

- Urbanización inclusiva
- Espacios públicos seguros
- Planificación desarrollo y articulación
- Planes inclusión, RN, CC, gestión de riesgos

- Disponibilidad de Datos
- Indicadores ODS

El gráfico muestra ODS más apoyados según cantidad de intervenciones del Marco de Cooperación en el 2022, y metas acompañadas por ODS.

### PRODUCTO 1.1. DESARROLLO TERRITORIAL

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN EL 2022: CEPAL, FAO, ONU HABITAT, OPS-OMS, PNUD, UNESCO, UNFPA

- 3400 funcionarios de gobiernos provinciales y municipales, con capacidades fortalecidas para la gestión del desarrollo territorial en temas como dinámica demográfica, atención a los sistemas alimentarios locales, planeación y ordenamiento territorial, entre otros. Disponible kit de 36 herramientas metodológicas para fortalecer competencias de actores clave en la descentralización.
- Dos nuevas estrategias de desarrollo provincial y 44 municipales acompañadas en su diseño e implementación, hasta completar 12 provincias y 168 municipios con este instrumento. Todos los territorios utilizan la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT) como recurso institucionalizado para la gestión del desarrollo local.
- 10 municipios del país y la Red de Ciudades Patrimoniales, con dinámica demográfica integrada a sus estrategias de desarrollo territoriales, lo que favoreció la atención priorizada a desafíos como la fecundidad adolescente, la consideración de la movilidad interna en los planes territoriales y el fortalecimiento de áreas comunitarias para personas adultas mayores. Acompañados los observatorios demográficos de las 15 provincias.
- 45 iniciativas de fomento productivo acompañadas a nivel local en 12 provincias del país, con énfasis en minindustrias de procesamiento de frutas y vegetales, y producción de materiales de la construcción. En proceso, apoyo a 4 experiencias piloto de MiPyME/PDL para desarrollar productos exportables y su comercialización a la población local, con énfasis en producción de alimentos.
- 29 municipios con indicadores de gestión y planificación urbana, levantamiento técnico de la totalidad de sus viviendas, y planes de acción integrados a las estrategias de desarrollo municipales, en línea con la implementación de los ocho ejes estratégicos de la Nueva Agenda Urbana.
- Fortalecida la infraestructura tecnológica de la Oficina del Conservador de Viñales, entidad de reciente creación en ese municipio de relevancia patrimonial para el país.



Minindustrias locales de producción de alimentos y materiales de la construcción, dos prioridades que acompañamos. FOTOS: PNUD CUBA

# Un nuevo aire para la vida



FOTO: UNFPA CUBA

A unos 40 kms de La Habana, Jaruco, en la provincia de Matanzas, es uno de los poblados más envejecidos de Cuba, con 24.7% de la población de más de 60 años, por encima de la media nacional que es de 21.6%.

Allí viven Lina García, 74 años, y Marta Montalvo, 77 años, beneficiarias del proyecto "Sala de Gestión del Conocimiento para el Desarrollo Local", gestionado por la Universidad Agraria de la Habana y su Centro Universitario Municipal, con el apoyo del UNFPA. La iniciativa busca integrar la dinámica demográfica a las estrategias de desarrollo territorial. En este caso, la gestión del conocimiento sobre población y desarrollo ha incidido directamente en el diseño de políticas públicas locales, con énfasis en la implementación de acciones para abordar el



**Incorporar la dinámica demográfica a la toma de decisiones: objetivo estratégico en la Sala de Gestión del Conocimiento de Jaruco**

durante la pandemia muñecas de tela y ahora sus piezas son demandadas en exposiciones. Ambas coinciden en que sentirse tan útiles les ha dado un nuevo aire a sus vidas.

impacto territorial del envejecimiento de las personas.

Talleres de poesía, campeonatos de dominó intergeneracional, bailes, debates para promover hábitos de vida saludables, se concentran en aquellos espacios donde los diagnósticos arrojan más falta de atención y recreación para estas poblaciones.

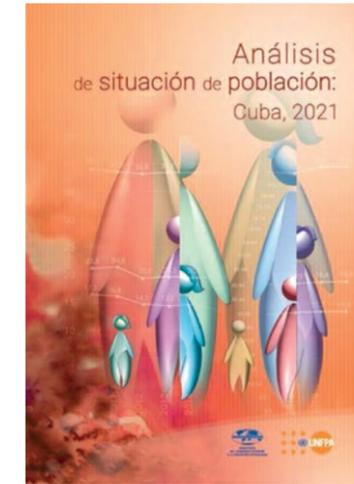
En medio de la iniciativa, el entusiasmo de Lina García y Marta Montalvo parece imparable. La primera no falta a excursiones y talleres de artes plásticas planificados en la comunidad. La segunda empezó a fabricar durante la pandemia muñecas de tela y ahora sus piezas son demandadas en exposiciones. Ambas coinciden en que sentirse tan útiles les ha dado un nuevo aire a sus vidas.

AGENCIA INVOLUCRADA: UNFPA

## PRODUCTO 1.2. SISTEMAS ESTADÍSTICOS

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN EL 2022: FAO, OIM, OIT, ONU HABITAT, OPS-OMS, PMA, PNUD, UNFPA, UNICEF

- Fortalecidas capacidades técnicas y de infraestructura del sistema estadístico nacional para la producción de información relevante, con énfasis en la Encuesta Nacional de Fecundidad y el Ensayo del Censo de Población y Viviendas.
- Apoyado el diseño de varios índices sintéticos, entre ellos el Índice de Pobreza Multidimensional, y un primer borrador del Índice de Vulnerabilidad Multidimensional (IVM), con aplicación piloto en 21 comunidades. Promovido el acceso a buenas prácticas regionales en este tema, asesoría de expertos y sucesivos diálogos en la secretaría del Macroprograma de Desarrollo Humano, Equidad y Justicia Social del PNDES.
- Asistidas técnicamente 168 intendencias con la creación de 36 grupos de agentes dinamizadores y formadores en las 15 provincias del país sobre la ley SSAN y el fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales, incluida la construcción y aplicación de planes municipales de seguridad alimentaria y nutricional.
- Potenciadas capacidades de medición de la Agenda 2030, mediante hoja de ruta para fortalecer el monitoreo y evaluación de progreso de 66 indicadores ODS reportados por el país, incluida la desagregación y difusión digital de estadísticas sectoriales relevantes.

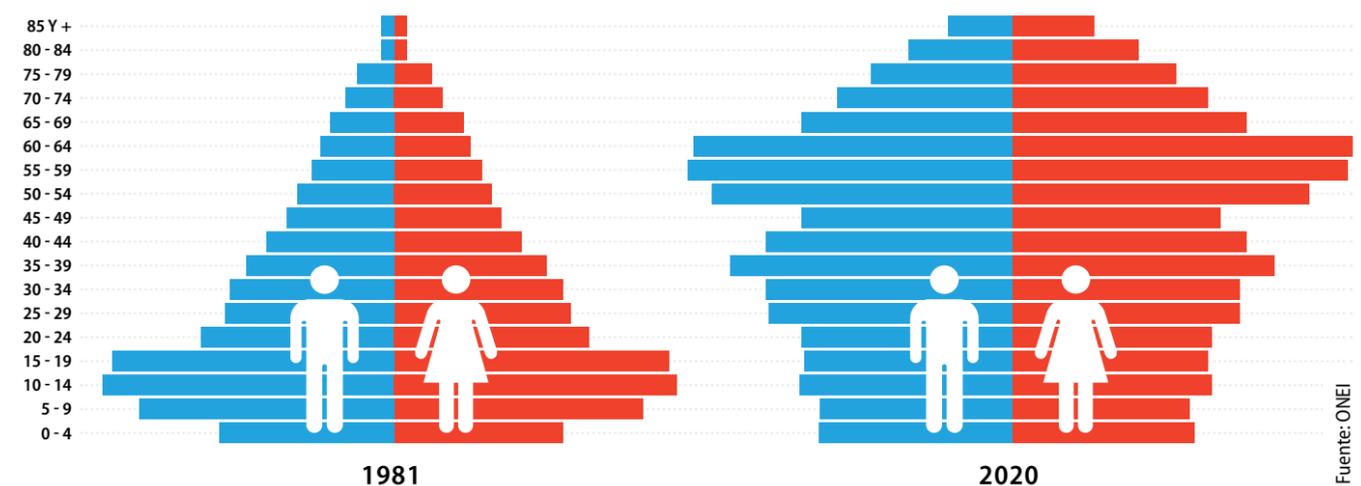


- Concluido análisis de Situación en Población en el 2022, con indicadores sociodemográficos y económicos clave para focalizar estrategias de trabajo con grupos específicos, y para apoyar el diseño, actualización y monitoreo de políticas públicas como la política integral de atención a la niñez y las juventudes, la política nacional para la atención a la dinámica demográfica, el Programa Nacional contra el Racismo y la Discriminación, el Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres y el Programa de Atención Materno Infantil.

• Acompañada elaboración de Perfil Migratorio de la República de Cuba, que permitirá disponer de información demográfica actualizada y desagregada, sobre los procesos migratorios (internos e internacionales), para apoyar el trazado de políticas y la toma de decisiones de desarrollo local y adaptación al cambio climático, así como el diseño de acciones de cooperación para el desarrollo.

- 15 municipios de La Habana con personal capacitado en la herramienta Marcador de Inclusión para la determinación de la vulnerabilidad del hábitat, que estima la capacidad de una ciudad para ofrecer a sus habitantes acceso universal a servicios y beneficios, sin discriminación económica, nacionalidad, de edad o género, en línea con la noción "derecho a la ciudad" o "ciudad para todos".

### COMPARACIÓN DE PIRÁMIDES DE POBLACIÓN, SEGÚN INFORME "ANÁLISIS DE SITUACIÓN DE POBLACIÓN: CUBA, 2021".



Fuente: ONEI

## PRODUCTO 1.3 PARTICIPACIÓN SOCIAL

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN: PNUD, FAO, ONU HABITAT, UNFPA, UNICEF

- Potenciada participación de la sociedad civil en la planificación y gestión urbanas, a partir de la implementación de consultas populares en 29 asentamientos que serán objeto de múltiples intervenciones, la actualización participativa de los Planes Generales de Ordenamiento Urbano (PGOU), la implementación de una página web del Catastro (accesible para que las personas consulten información directa sobre sus parcelas) y las discusiones, con un amplio involucramiento de la academia, parlamentarios y numerosas organizaciones, de las leyes de Ordenamiento Territorial y Urbano y Gestión del Suelo.



Cuatro municipios de Guantánamo fortalecieron sus capacidades tecnológicas para gestionar el ordenamiento urbano con equipamiento entregado por ONU HABITAT.

- 19 municipios con mejores capacidades para reducir brechas de género, mediante la formación de equipos facilitadores sobre equidad de género en cooperativas, el incremento en un 26% de las mujeres en juntas directivas, el fortalecimiento de los comités de género en el sector agropecuario y el mejoramiento de las competencias de los gobiernos locales para la elaboración, monitoreo y seguimiento de la estrategias y planes de acción municipales de género.

Las juventudes son protagonistas de las iniciativas de ONU Cuba para acompañar el desarrollo sostenible del país. Un taller reciente con jóvenes participantes en proyectos apoyados por nuestras Agencias, Fondos y Programas confirmó que, mientras más activo ha sido su involucramiento, mayor es la apropiación de una visión multidimensional e inclusiva del desarrollo, respetuosa de las diversidades y las diferencias. Para los jóvenes 2030, un megáfono:

- 30 especialistas y tomadores de decisiones de las provincias Holguín, Granma y Las Tunas con capacidades fortalecidas para generar comunicación sensible al género y con enfoque inclusivo, a través de la edición del curso de postgrado sobre Periodismo, Género y Dinámicas demográficas.
- 3326 adolescentes con habilidades para la participación ciudadana, a partir de competencias desarrolladas por los kits de expresión e innovación, utilizados por 11 instituciones y organizaciones comunitarias de siete provincias del país.



FOTO: ONU CUBA

# JÓVENES EN ACCIÓN

# 2030

### Poner en la misma mesa a los hacedores de política, la academia y los expertos internacionales

**KARINA CRUZ**, investigadora del Centro de Estudios de la Economía Cubana, participante en CIFFRA, acompañada por CEPAL/ PNUD: “Una de las mayores experiencias para mí ha sido el trabajo en equipo, poner en la misma mesa a los hacedores de política, la academia, los consultores internacionales, que siempre tienen que aportar...y lograr una mirada al financiamiento desde una perspectiva amplia, no solo partiendo del financiamiento bancario o financiero, sino apelando a todas las fuentes que puedan existir, incluyendo las finanzas domésticas, privadas, públicas, bancarizadas, internacionales”.

### Meter el bichito del pensamiento estratégico

**REINIER CAMPOS**, Jefe de desarrollo de la dirección de transporte de la Habana y Director del proyecto Neomovilidad, apoyado por PNUD: “He fortalecido mis capacidades técnicas en todos los aspectos de la movilidad, incluyendo la planeación, el acceso a lecciones aprendidas en materia de movilidad urbana sostenible, la conexión con las universidades, el conocimiento de buenas prácticas de gestión del transporte en otras ciudades (...). Tenemos que meter el bichito del pensamiento estratégico, cambiar la mentalidad, el vocabulario, introducir los temas ambientales y de género, retroalimentarnos de la comunidad. Los proyectos de cooperación por sí solos no van a resolver los problemas, pero son motores impulsores, marcos habilitantes para trazar políticas e implementar experiencias innovadoras”

### Transcultura ha impulsado mis habilidades como artista y emprendedora

**AURORA COURET**, ceramista y emprendedora cubana, apoyada por programa “Transcultura: integrando a Cuba, el Caribe y la UE mediante la cultura y la creatividad”, de la UNESCO: “Como mujer joven emprendedora he enfrentado muchos obstáculos debido al sistema patriarcal que caracteriza el universo de líderes de negocios y el difícil acceso al conocimiento empresarial en Cuba. Pero el programa Transcultura de la UNESCO, a través del curso “Gestión de pequeñas empresas”, me ha brindado las herramientas necesarias para elaborar mi modelo de negocio y me ha dado confianza para impulsar mis habilidades como artista y emprendedora de la cerámica. Ahora estoy impulsando mi marca personal Aurora Couret, centrada en el consumo responsable y la sostenibilidad, destacando el valor de los materiales naturales.

### Mi mayor felicidad es que los niños digan: “llegó el hombre del carrito”

**ASLEY OROSCO**, productor apoyado por el proyecto PROACT, PMA/FAO: “El compromiso que tenemos nosotros es producir hortalizas y garantizar una variedad que podamos compartir con las escuelas, los hogares maternos y de ancianos, las ferias, los puntos de venta de la comunidad” (...). Hubo como cinco meses en que donamos nuestras producciones a las escuelas y a nadie se le ocurrió pedir un peso. Lo nuestro era garantizarle una variedad de vegetales a nuestros niños y niñas en su dieta. La mayor felicidad que yo tengo es llegar a las escuelas y que los niños y niñas corran a donde estoy y digan: “llegó el hombre del carrito”.



### Gracias a los talleres de adolescentes soy mejor mamá y miembro de familia

**MÉRIDA AMADOR**, psicóloga del CENESEX, con el apoyo de UNICEF: “Con los kits de innovación entregados por UNICEF hemos desarrollado talleres con adolescentes, púberes y jóvenes en situaciones de vulnerabilidad, lo que ha permitido reconocer desde la opinión, las vivencias y la realidad de ellos, qué está pasando con los temas de equidad de género, qué prejuicios lastran la sexualidad, qué situaciones de violencia prevalecen. Tengo dos niños bajo mi responsabilidad y, gracias a los talleres, siento que soy mejor mamá y miembro de familia”.

### La primera vez que una norma jurídica se redacta con acompañamiento de la cooperación internacional

**YELITZA GARCÍA BRITO**, Jefa del Departamento de Política Agraria de la Dirección Jurídica del Ministerio de la Agricultura, apoyada por FAO: “Estamos haciendo algo innovador. Es la primera vez que una ley se redacta con el acompañamiento de la cooperación internacional, y esa práctica la estamos replicando a otras normas jurídicas en proceso relacionadas con la gestión integral de la agricultura, el fomento de la ganadería, el uso de la tierra, la ley forestal, etc...”

### Pertenecer a la red Transcuba me ha convertido en una persona más sensible

**LARIAN ARIAS**, estudiante de Ciencias de la Información y activista de la comunidad LGBTI+, apoyado por UNFPA: “Soy trans masculino. Mi primer contacto con el SNU en Cuba fue a través de los Campamentos Juventudes Ya, que organizó el UNFPA y el Centro de Estudios de la Juventud. El trabajo de la red tiene que ver mucho con la formación de promotores de salud para facilitar la inserción social y el empoderamiento de las personas trans, habitualmente muy marginadas. Ver a estas personas como promotores en acción en los parques, en las escuelas, en muchas partes, me convence de que todos tenemos dificultades, pero somos iguales y podemos trabajar juntos por una sociedad mejor”.

### No solo practico lo que aprendí en la academia, sino que me apropio de metas esenciales del desarrollo sostenible

**JENNIFER VILLAFANA**, comunicadora social, miembro de campaña apoyada por OPS: “Vengo de la campaña Esto sí es vida, que surge de una demanda de Prosalud y OPS/OMS luego de una encuesta nacional que develó un descenso en la edad de inicio del consumo de tabaco, con un gran porcentaje de adolescentes iniciándose en este hábito desde edades tempranas. Es mi primera campaña como profesional, y me da la oportunidad de aplicar los conocimientos que aprendí en la academia, pero también de apropiarme de metas esenciales del desarrollo sostenible vinculadas a la salud y el bienestar, específicamente el bienestar de las infancias”.

**CONTRAPARTES NACIONALES EN ESTOS PROYECTOS:** Asociación Nacional de Agricultores Pequeños, Banco Central de Cuba, CeneSEX, Defensa Civil, Ministerio de la Agricultura, Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera, Ministerio de Economía y Planificación, Ministerio de Educación, Ministerio de Finanzas y Precios, Ministerio de Salud Pública, Ministerio de Transporte, Oficina Nacional de Estadísticas e Información, Prosalud, Red Transcuba.

**SOCIOS DE LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL:** UHC Partnership, Unión Europea, SDG Fund

## RESULTADO 2. Transformación Productiva

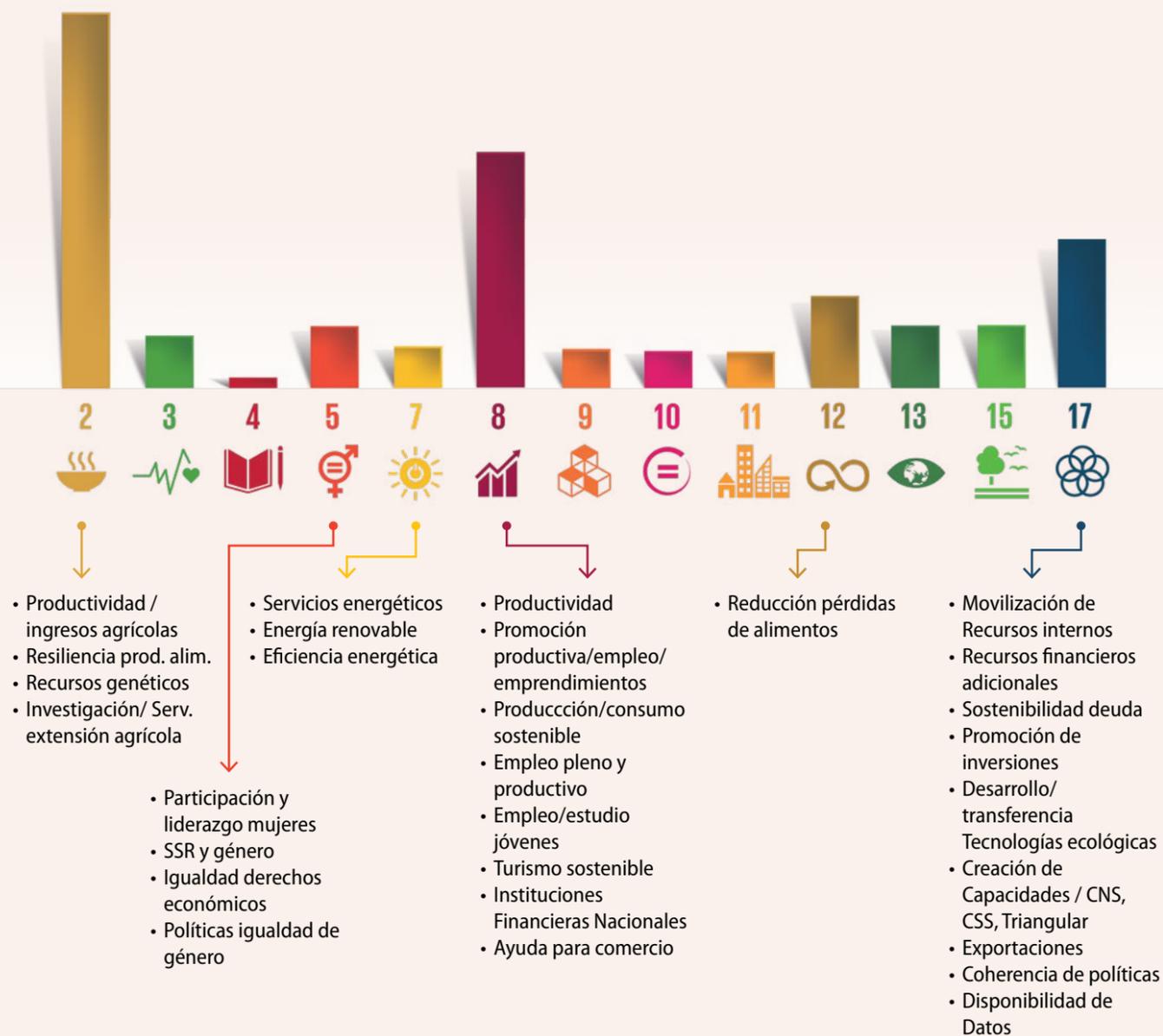
Sectores estratégicos de prioridad nacional logran niveles más elevados de productividad económica y de aprovechamiento del potencial humano mediante la diversificación, la modernización económica y la innovación.

### EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES:

#### TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA E INSERCIÓN INTERNACIONAL

#### AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2022:

CEPAL, FAO, FIDA, ITC, OIT, ONUDI, OPS/OMS PMA, PNUD, UNCTAD, UNESCO, UNFPA



El gráfico muestra ODS más apoyados según cantidad de intervenciones del Marco de Cooperación en el 2022, y metas acompañadas por ODS.

## PRODUCTO 2.1 ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN 2022: ONUDI, OPS/OMS, PNUD, UNCTAD, UNESCO, UNFPA

- Más de 100 emprendimientos locales apoyados con innovación tecnológica, organizacional y empresarial, favoreciéndose la diversificación de producciones, la mejora de productividad y el incremento de ingresos para 1500 personas (30% mujeres).
- Suministrados insumos y recomendaciones sobre el impacto de las dinámicas demográficas en el funcionamiento de las cadenas de frutales, mediante la elaboración del informe final de la experiencia en Caimito y Contra maestre, caracterizaciones sociodemográficas y recomendaciones de política, con énfasis específicos para mujeres y jóvenes.
- Fortalecidas capacidades del Centro Nacional de Envases y Embalajes (CNEE), mediante el suministro de equipo especializado para la caracterización de envases y embalajes producidos o importados y las materias primas utilizadas en su fabricación. Incrementados los ensayos de laboratorio con tales fines (de 17 a 52) y apoyada la implementación de la política de envases del gobierno cubano, con énfasis en la innovación y el uso de tecnologías eficientes.
- Una nueva línea de producción de mascarillas, con capacidad productiva nominal de 1800 unidades por hora.
- Fortalecidas capacidades de la industria biofarmacéutica para producir ventiladores pulmonares, oxímetros y monitores multiparamétricos, con beneficio para 13 000 pacientes.
- Apoyada la producción de 270 000 litros de fertilizantes líquidos destinados a la producción de alimentos, con alto estándar de calidad a partir de la modernización industrial.
- Apoyados más de 200 trabajadores (productores, especialistas, directivos) de la cadena de producción ganadera en la provincia de Guantánamo con la entrega de equipamiento especializado y transferencia de unas diez aplicaciones informáticas para gestionar más eficientemente la cadena.



Una nueva línea de producción de mascarillas fortalece capacidades en la industria biofarmacéutica.

FOTOS: OPS/OMS CUBA

## PRODUCTO 2.2: SISTEMAS AGROALIMENTARIOS

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN EL 2022: CEPAL, FAO, FIDA, ONUDI, PMA, PNUD

### LEGISLACIÓN

- Aprobada Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional y otras normas asociadas.
- Elaborados anteproyectos de normas de Agroecología, Bioproductos y Extensión Agraria.
- Ley de Fomento y Desarrollo de la Ganadería.

### FINANCIACIÓN

- Aprobado FONDOSAL, fondo descentralizado para apoyar iniciativas socioproductivas con planes de negocios
- 572 agricultores aseguraron cosechas con nuevas modalidades de seguros.
- Módulo piloto de desembolso de créditos con base en resultados para cooperativas

### PROTECCIÓN SOCIAL

- 25 000 niños en edad escolar beneficiados por el incremento del suministro directo de vegetales frescos de los productores locales a las instituciones educativas (desde 4.4 toneladas en 2019 hasta 260 en 2022), producto del fortalecimiento de la cadena de valor de las hortalizas en 7 municipios de Villa Clara.

### PRODUCCIÓN

- 79 Entidades Prestadoras de Servicios (EPS) con cadenas productivas de granos básicos, leche y carne de bovinos fortalecidas en infraestructura y equipamiento.
- 10 680.95 hectáreas certificadas bajo Intensificación sostenible de la Producción Agrícola, 13% de ellas manejadas por mujeres.
- 105 cooperativas de Camagüey con incrementos de producción de leche (en 5.6 millones de litros) y de otros alimentos (viandas, hortalizas y ganado menor)
- 135 cooperativas y 43 entidades estatales de siete provincias diversifican sus producciones primarias en cadenas de frutales, viandas, hortalizas, ganado menor, entre otras, mediante acceso a tecnologías y mejores prácticas productivas.

## FORTALECIMIENTO DE LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS SOSTENIBLES



### INVESTIGACIÓN / INNOVACIÓN

- 25 acciones de innovación en 33 fincas demostrativas y/o escuelas de cinco provincias a fin de fortalecer cadenas agroalimentarias.
- Mayor alianza estratégica entre sector productivo e instituciones de investigación, desarrollo tecnológico e innovación en las cadenas productivas de granos básicos, leche y carne de bovinos, y de café y cacao. Entre otros actores, intervienen:
  - » Universidades de Granma y Camagüey
  - » Instituto de Investigaciones de Ingeniería Agrícola
  - » Instituto de Pastos y Forrajes
  - » 532 planes de desarrollo cooperativo
- Mejor infraestructura y capacidades técnicas del Centro de Investigaciones para el Mejoramiento Animal de la Ganadería Tropical (CIMAGT), para potenciar mejoramiento genético de razas y conservación de semillas resistentes.

### GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

- 15 026 actores nacionales y locales y 168 intendencias capacitados en torno a la ley SSAN
- 800 actores de los 169 municipios, con instrumentos para diagnosticar situación nutricional de los sistemas alimentarios
- Disponible plataforma virtual informática "Sistema Integrado de Gestión del Conocimiento para los Sistemas Alimentarios Locales", con datos relevantes para la toma de decisiones.
- Herramientas digitales asociadas a la Plataforma Observatorio SAEN+C, para la elaboración de planes SAN locales integrados a Estrategias de Desarrollo municipales. (<https://leyssan.upr.edu.cu>)
- Dos metodologías y herramientas para el diseño e implementación de planes de acción municipales SAN
- Cerca de 2 500 personas (técnicos, productores, decisores) capacitadas en el uso y manejo de prácticas agroecológicas, a fin de potenciar sostenibilidad ambiental de los sistemas agrícolas y ganaderos, con enfoque de género y generacional.
- 105 cooperativas ganaderas en Camagüey, beneficiadas por innovaciones tecnológicas asimiladas en intercambio técnico con expertos de la República de Uruguay

### MODERNIZACIÓN

- Dos líneas tecnológicas instaladas para carne y leche en el Complejo Cárnico de Camagüey y la Fábrica de quesos Sibanicú, con estándares de calidad e inocuidad alimentaria.
- Adquisición tecnología para la producción sostenible de queso en Finca Vista Hermosa

## ¡Mi vida es la tierra!



**OMAR CINTRA**, productor guamense, desde los 22 años de edad se vinculó a la agricultura en Santiago de Cuba. ¡Su vida es la tierra!. Esta devoción lo ha llevado a dirigir la Cooperativa “Emiliano Reyes” desde hace 30 años.

Cintra es hoy uno de los productores que mayor aporte realiza para complemento de la dieta de niños y niñas en las escuelas primarias y el hogar de anciano de la localidad. Unos 10-12 quintales de hortalizas y vegetales frescos entre los que cuentan cebolla, tomate, ají, plátano y calabaza, llegan cada semana a estos centros como parte del proyecto KOICA impulsado por el PMA en las cinco provincias del oriente de Cuba, con fondos de la República de Corea.

La iniciativa requiere sensibilización de los actores clave y el establecimiento de relaciones directas entre los agricultores de las cooperativas locales y las redes de protección social, pero también, el uso de herramientas innovadoras para fortalecer las capacidades productivas con la introducción de nuevas tecnologías, la entrega de recursos como tractores, sistemas de riego, triciclos eléctricos y herramientas agrícolas, así como con actividades de formación. El PMA en Cuba promueve un modelo de alimentación escolar basado en la evaluación de las capacidades de los actores clave para proporcionar alimentos nutritivos a las Redes de Protección Social a partir de los recursos locales. El 95% de los agricultores asociados a estos proyectos informaron de aumentos en su producción. Esto les permitió entregar en 2022 a las redes de seguridad social 341,87 toneladas de alimentos (con respecto a 199 toneladas en 2021) por valor de \$CUP 3.251.309,17 (\$CUP 1.908.410 en el año anterior)

## En este proceso aprendimos todas y todos



**MERCEDES MORRIS**, educadora popular, una de las santiagueras que integró el primer grupo de agentes dinamizadores sobre el Plan de Soberanía Alimentaria y Nutricional (SAN), con asistencia técnica de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO).

“La capacitación que recibí nos dio pistas de cómo llevar los conocimientos a los diversos actores vinculados a los sistemas alimentarios locales. En la provincia Santiago de Cuba apoyé la formación de capacidades en todos los municipios, y en ese proceso aprendimos todas y todos, pues actualmente soy productora de especias y hortalizas en un espacio completamente urbano”.

Unos 36 grupos de formadores fueron creados en las 15 provincias del país para impulsar la transformación de los sistemas alimentarios locales, un proceso que madura su institucionalización con la entrada en vigor de la Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional (Ley SSAN).

La norma promueve la transición de Cuba hacia un modelo de agricultura con mayor autonomía para los actores locales, ordena los procesos de producción, transformación y comercialización de alimentos, y facilita estrategias para aprovechar al máximo los recursos disponibles a fin de obtener productos alimenticios inocuos y nutritivos

Como parte de la formación de personas vinculadas a los sistemas alimentarios locales, en Santiago de Cuba se han formado 933 personas, de ellas 442 mujeres y 93 jóvenes.



## Mucho más que una fortaleza

Hace 30 años, **Ciro Verdecia** llegó con su mochila de estudiante universitario a la puerta de La Fortaleza. Hoy, la finca es un proyecto de desarrollo local, productor masivo de diversos tipos de cárnicos que contribuye a la seguridad alimentaria de la segunda ciudad más grande del país, Santiago de Cuba. La granja se proyecta como un esquema circular de producción avícola y cunícula, desde la incubación hasta su procesamiento, en una alianza con investigaciones desarrolladas con la Universidad de Oriente.

La Fortaleza es una de las iniciativas acompañadas con fondos para el desarrollo territorial, en función de estimular el tejido productivo local con énfasis en la producción de alimentos. Este modo de gestión es parte de las acciones con las cuales la Plataforma Articulada de Desarrollo Integral Territorial (PADIT), acompañada por el PNUD; promueve la articulación de actores y la gestión descentralizada del desarrollo territorial en todo el país.

La experiencia de financiamiento, implementación y producción descentralizada de alimentos es uno de los pasos hacia una paulatina descentralización de las competencias y autonomía a nivel local, explícitas en el texto constitucional del 2019.

En las provincias de Villa Clara y Sancti Spíritus, el proyecto ALASS, con apoyo de la Unión Europea, ha promovido un enfoque de autoabastecimiento alimentario con énfasis en las demandas nutricionales detectadas por las autoridades de salud en cada territorio, apuntalando las potencialidades de los actores locales existentes dentro de una cadena productiva de valor.

## Agricultura con soluciones financieras. La experiencia de PRODECAFÉ

Desde el arranque de la cooperación del FIDA con Cuba, se identificó como socio estratégico al BANDEC. El Banco fue incluido como una entidad prestadora de servicios, apoyada con recursos provenientes de la financiación del FIDA. Esta alianza ha permitido al Banco acercar sus servicios a las bases productivas, abriendo sucursales en provincia y municipios en la zona de influencia de los proyectos. El BANDEC está trabajando en la apertura de sucursales en las cuatro provincias de intervención del proyecto PRODECAFÉ, y acomete acciones para acercar sus productos y servicios financieros a los productores a través de la banca electrónica, aumentando oportunidades para proveer insumos.

En Santiago de Cuba, las inversiones en kits de herramientas, motosierras para poda y control de sombra, etc. son de calidad y tienen un alto impacto en el ahorro en tiempo y mejora de productividad, ya que permiten el manejo integrado del cafetal. Estas inversiones también están contribuyendo a la mejora de las labores productivas de otros rubros (frutales, viandas, hortalizas) que son importantes para la seguridad alimentaria de los productores y su comunidad (municipios aledaños).

**AGENCIAS INVOLUCRADAS:** FAO, FIDA, PMA, PNUD

**CONTRAPARTES NACIONALES:** MINAG, MEP, GOBIERNO PROVINCIAL Y MUNICIPALES DE SANTIAGO DE CUBA.

**SOCIOS DE LA COOPERACIÓN:** AICS, COSUDE, KOIKA, UNIÓN EUROPEA

# Santiago de Cuba

## LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA A NIVEL LOCAL

FOTOS: FAO CUBA

## PRODUCTO 2.3 EMPLEOS DE CALIDAD

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN EL 2022: OIT, PNUD, UNFPA

- 5359 personas (2301 jóvenes y 2463 mujeres) mejoran sus condiciones de empleo mediante el acceso a tecnologías, cambios organizacionales, formas de pago y nuevos puestos de trabajo, con énfasis en los sectores de la construcción y agroalimentario.



FOTO: PNUD CUBA

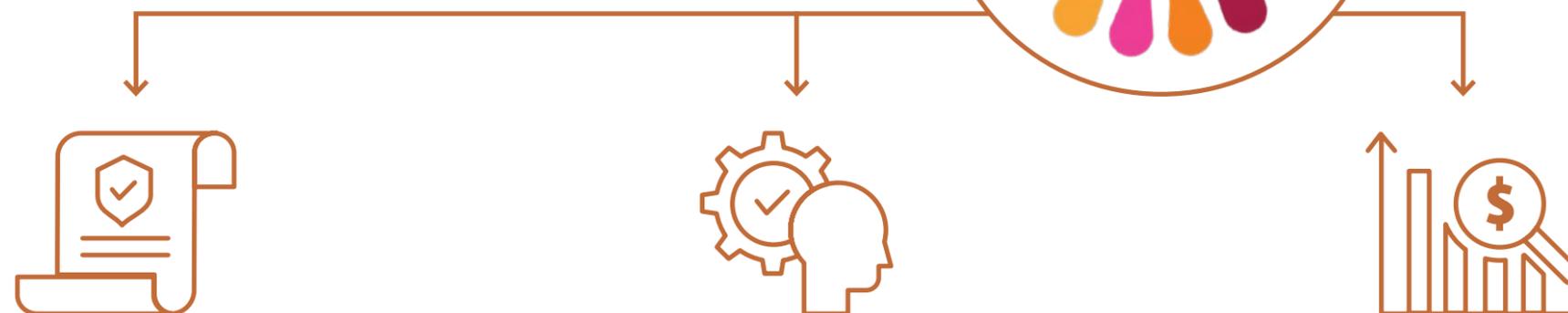
- Fortalecidas las capacidades técnicas del Observatorio Social y Laboral (OSL), mediante el apoyo al establecimiento de una base de indicadores de seguimiento y monitoreo del mercado laboral, y la realización de dos misiones de intercambio con el Observatorio Laboral de México y el SENCE de Chile.
- Creadas nuevas alianzas con el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, para el abordaje de las desigualdades de género y la mirada interseccional en los temas de empleo, en el marco del proyecto de Trabajo no Remunerado a implementarse durante 2023.
- Generadas alianzas con sector privado para impulsar participación en actividad económica de grupos clave, entre ellos mujeres embarazadas, personas en situación de discapacidad y cuidadoras.

## PRODUCTO 2.4: FINANCIAMIENTO AL DESARROLLO

Agencias que contribuyen en el 2022: CEPAL, ITC, ONUDI, PNUD

### PROGRAMA CONJUNTO CIFFRA

(Apoyo a la implementación de un Marco Integrado de Financiamiento de los ODS para Cuba)



### RECOMENDACIONES DE POLÍTICA

- Entregado y discutido con el gobierno propuesta de principios de un Marco Integrado de Financiamiento para el PNDES.
- Más de 100 recomendaciones de políticas clave para el financiamiento al desarrollo, con énfasis en temas como la atracción de inversión extranjera directa, promoción de exportaciones, financiamiento a la transformación productiva, atracción de remesas y gobernanza.

Una nueva fase del **Programa Conjunto CEPAL-PNUD Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba (CIFFRA)**, potencia la inclusión financiera de micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyME) del sector agrícola, respaldando los esfuerzos del país por impulsar la seguridad alimentaria y la transformación productiva a nivel local. El diseño de una banca de fomento agrícola, y la implementación de mecanismos descentralizados de financiamiento para pequeños actores del sector no estatal, figuran entre las propuestas discutidas en el marco de la iniciativa.

**AGENCIA INVOLUCRADA:** CEPAL, PNUD

**CONTRAPARTES NACIONALES:** Ministerio de Economía y Planificación, Banco Central de Cuba, Ministerio de Finanzas y Precios, Oficina Nacional de Estadísticas e Información y Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera.

**SOCIO DE LA COOPERACIÓN:** SDG FUND

## MARCO INTEGRADO PARA EL FINANCIAMIENTO DE LOS ODS EN CUBA (CIFFRA)

### FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

- 36 funcionarios del sistema financiero, 11 funcionarios de ministerios y 25 actores locales, sobre inclusión financiera de PIMES y otros actores locales del sector agrícola.
- Más de 6 000 personas, según su ámbito de actuación, en temas como Gestión y planificación para el desarrollo local/ Banca de desarrollo / Convertibilidad monetaria / Registro de remesas familiares/ Modelo macroeconómico para Cuba/ Análisis de datos del comercio exterior / Mecanismos innovadores de financiamiento
- Apoyada construcción y desarrollo de un Programa de capacitación y de sensibilización sobre igualdad y equidad de género como principio clave en la financiación de los ODS, para no dejar a nadie atrás.

### ADEMÁS:

- Fortalecidas las capacidades del gobierno para la promoción de exportaciones a través de la integración de la herramienta comercial TradeMap en el nuevo portal de comercio de ProCuba (<http://procuba.spmagency.es/tariffsandstatistics>), el diagnóstico de las capacidades de las MiPIMES en Cuba para el comercio electrónico y la realización de seminarios en línea y capacitaciones a través de la plataforma SME Trade Academy.

### HERRAMIENTAS INNOVADORAS

#### Modernización de las finanzas públicas

- Cuadro de Mando Integral para el monitoreo de los ODS
- Marco Presupuestario de Mediano Plazo para el período 2023-2026
- Hoja de ruta para la transición hacia un Presupuesto por Programas.

#### Análisis

- Apoyada la elaboración de 5 iniciativas analíticas y recomendaciones para perfeccionar la atracción y/o gestión de fuentes de financiamiento y la gestión del comercio exterior.

- Fortalecidas las capacidades del gobierno para la atracción de IED y el comercio internacional, mediante la capacitación y adquisición de 20 licencias de la herramienta de análisis técnico y económico de inversiones COMFAR-III, el desarrollo de una plataforma digital para la promoción de los proyectos de la carpeta de inversiones en cinco idiomas (VUINEX), y la realización de dos foros de negocios entre Cuba y Eslovenia, en los que se identificaron 39 proyectos de interés bilateral y siete priorizados en innovación en biofarmacéutica.

## PRODUCTO 2.5 ENERGÍA SOSTENIBLE

Agencias que contribuyen en el 2022: ONUDI, PNUD

- 881 comunidades/entidades beneficiadas por el incremento del uso de FRE (especialmente la energía solar), mediante la introducción de más de 700 soluciones tecnológicas en todas las provincias del país.
- 1880 personas capacitadas para favorecer el uso eficiente de Energías Renovables, como contribución a la mitigación del cambio climático. 20 niños y niñas beneficiados con acciones de abogacía en torno a este tema.
- 138 gestores energéticos (31% mujeres) con capacidades fortalecidas para un uso más eficiente de la energía en el propio sector energético y en el turismo.
- 17 empresas /entidades altamente consumidoras con Sistema de Gestión de la Energía implementado en 17 empresas /entidades altamente consumidoras. De ellas, tres alcanzaron certificación con normas ISO, lo que implica reducción del consumo energético en por lo menos 2% respecto a la línea base.
- 253 revisiones energéticas a empresas altas consumidoras de energía identifican potencial de ahorro de 86.3 GWh/Año, con un impacto ambiental de 74 mil 883Ton/año de CO2 dejadas de emitir.



En la escuela Mario Muñoz, de Centro Habana, un círculo de interés acompañado por ONUDI crea conciencia en los niños sobre el uso de energías renovables a través de materiales audiovisuales, cuentos y dibujos.

FOTO: PNUD CUBA

## RESULTADO 3. Sostenibilidad ambiental y gestión de riesgos de desastres

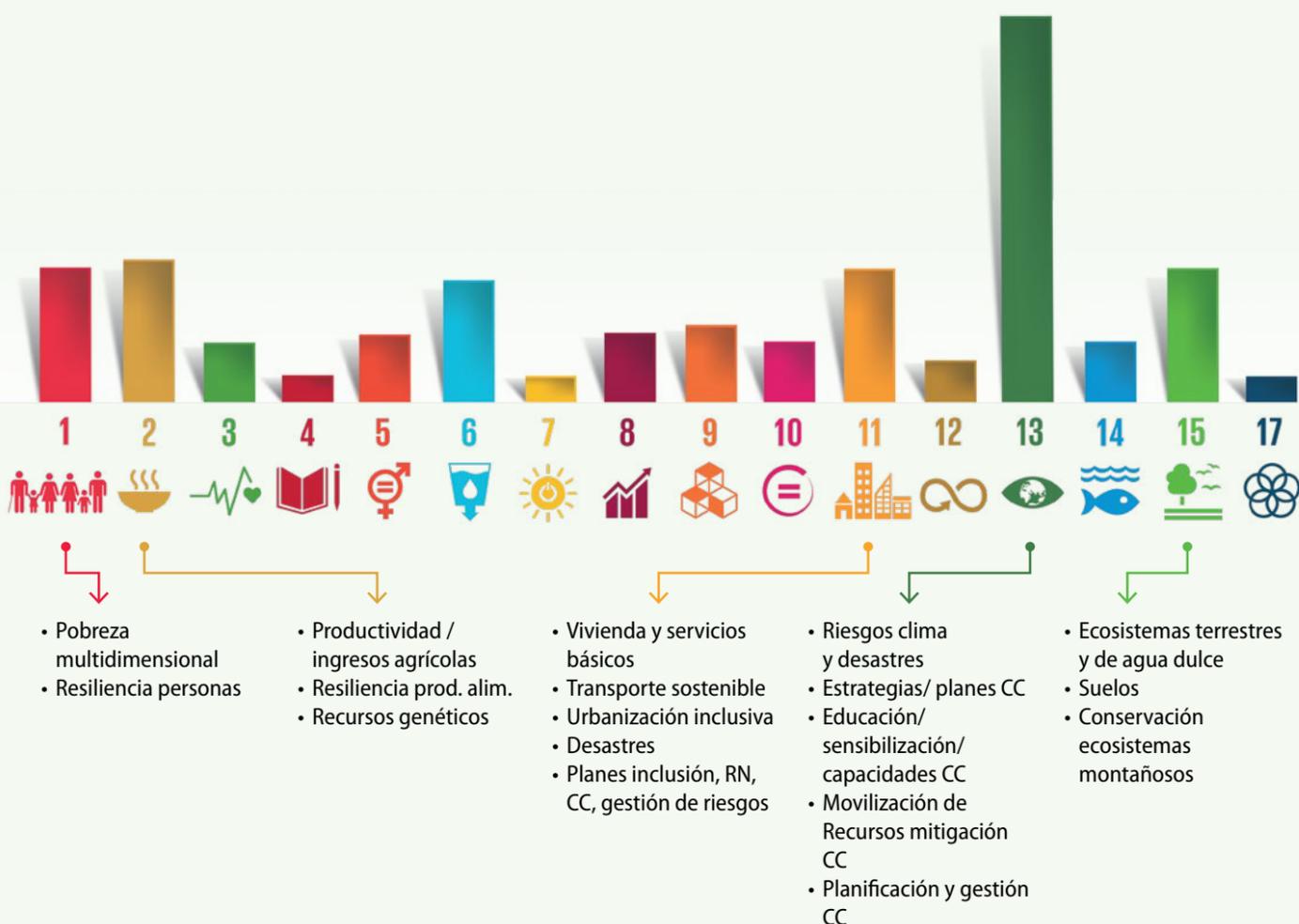


Instituciones, sectores productivos y de servicios, gobiernos territoriales y comunidades mejoran la protección y uso racional de los recursos naturales y los ecosistemas, la resiliencia al cambio climático y la gestión integral de reducción de riesgos de desastres.

### EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES: RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE

#### AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2022:

ACNUR, FAO, FIDA, OIM, ONUDI, ONU HABITAT, OPS/OMS, PMA, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNICEF, UNFPA, UNOPS



El gráfico muestra ODS más apoyados según cantidad de intervenciones del Marco de Cooperación en el 2022, y metas acompañadas por ODS.

## PRODUCTO 3.1 RECURSOS NATURALES, ECOSISTEMAS Y CALIDAD AMBIENTAL

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN EL 2022: FAO, FIDA, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNOPS

- Más de 50 000 productores (10 900 mujeres) en 12 provincias del país, con prácticas sostenibles que contribuyen a la seguridad alimentaria a partir de potenciar el funcionamiento de los ecosistemas y corredores biológicos de cuatro macizos montañosos.
- Más de 26 900 hectáreas certificadas bajo sistemas de Intensificación Sostenible de la Producción Agrícola (13% manejadas por mujeres) a fin de promover la gestión sostenible de la agrobiodiversidad.
- Potenciadas capacidades para el mejoramiento genético de especies de animales y plantas, incluyendo un aumento en la producción de 3 900 posturas de anónáceas, el apoyo a infraestructura de centros de propagación de recursos fitogenéticos y el fortalecimiento de la reproducción de recursos zoogenéticos de interés para la alimentación y la agricultura.
- Más de 4 000 hectáreas de pastizales destinadas a la producción de alimento animal para ganado vacuno y bovino, beneficiadas con prácticas de manejo sostenible. Mejorada calidad de otras 2 400 toneladas de alimento animal, así como la producción de abono orgánico, ascendiente a más de 900 toneladas.
- Fortalecida la gestión del riesgo de sequía con la rehabilitación de 51 pequeñas presas y 52 pozos, la disponibilidad de 51 vehículos para el transporte de agua e insumos agrícolas, el mejoramiento de equipos para el monitoreo climático y la capacitación en cooperativas en torno a técnicas de manejo del ganado.

### SOLUCIONES FINANCIERAS VERDES

Impulsada la biodiversidad y la conservación de los recursos naturales a través de:

IMPLEMENTADAS	EN DESARROLLO
<input checked="" type="checkbox"/> Créditos blandos	<input type="checkbox"/> Pago de Servicio Ambiental por Remoción de Carbono
<input checked="" type="checkbox"/> Prioridad de acceso al Programa Nacional de Conservación y Mejoramiento de los Suelos (PNMCS)	<input type="checkbox"/> En proceso, transición hacia incorporación de mecanismos financieros de Banca Verde
<input checked="" type="checkbox"/> Seguro combinado REVEDESEN	<input type="checkbox"/> Propuesta de creación del Fondo de Resiliencia Paisajística
<input checked="" type="checkbox"/> Tasas preferenciales por el ahorro de agua	
<input checked="" type="checkbox"/> Bonificación arancelaria para la importación de tecnologías que reducen contaminación	
<input checked="" type="checkbox"/> Tarifa de cobro de entradas a áreas protegidas	

Cada vez con más frecuencia, la sequía afecta varias zonas del país. FOTO: PMA

## PRODUCTO 3.2 CAMBIO CLIMÁTICO

Agencias que contribuyen en el 2022: FAO, OIM, ONUDI, PNUD, PNUMA, UNOPS, UNFPA

- Mas de 600 000 personas (286 000 mujeres) en 30 municipios vulnerables del país, beneficiadas con conocimientos, equipamiento y herramientas para la implementación de prácticas de adaptación y mitigación del cambio climático, con énfasis en soluciones naturales para la adaptación con enfoque basado en ecosistemas y comunidades (AbE/AbC)
- Apoyados 15 patios liderados por mujeres como espacios productivos de resiliencia costera e igualdad de género en cuatro municipios de la zona costera centro norte del país.
- Más de 2 600 hectáreas degradadas e infectadas de marabú, con prácticas y tecnologías de adaptación al cambio climático que incluyen eliminación de áreas de marabú con baja infectación, implementación de módulos agroforestales y sistemas silvopastoriles.
- Elaborado plan de acción para la reducción del impacto del cambio climático en el sector forestal, con acciones de adaptación a partir del pilotaje y validación de los resultados en 17 empresas agroforestales y dos áreas protegidas.
- Diseñada plataforma digital de monitoreo, reporte y verificación del financiamiento climático para las emisiones y absorciones de gases de efecto invernadero, que será vinculada al Sistema Nacional de Información Ambiental. Más de 160 directivos y funcionarios de diversas instituciones

-incluyendo organizaciones no gubernamentales como la ANAP, ACTAF, ACPA y FMC-, capacitados en procesos clave de planificación y toma de decisiones para la adaptación.

- Integradas prácticas y tecnologías de adaptación al cambio climático en el 90% de los Planes de Desarrollo Cooperativo (PDC) formulados en la región oriental. Definidos proyectos piloto de beneficio ecológico de café en cinco cooperativas.
- Fortalecidas las capacidades nacionales para el diseño, mantenimiento y control de sistemas solares fotovoltaicos y microrredes en el país, así como para la reducción del uso de combustible fósil y la mitigación del cambio climático.



## ESTOCOLMO + 50

La Asamblea General de la ONU acordó convocar a la reunión “Estocolmo +50: un planeta saludable para la prosperidad de todos: nuestra responsabilidad, nuestra oportunidad”, que se celebró en Suecia, Estocolmo, los días 2 y 3 junio de 2022. La celebración internacional estuvo antecedida de consultas nacionales, destinadas a estimular un diálogo inclusivo de toda la sociedad y el gobierno en torno a los temas principales del encuentro.



versitarios, la Federación de Estudiantes de la Enseñanza Media, Brigadas Técnicas Juveniles, la Red de Jóvenes Caribeños ante el Cambio Climático, la Red Juvenil Ambiental de Cuba, el Centro de Estudios de la Juventud y el Movimiento Juvenil Martiano.

Muchas de las soluciones y recomendaciones más innovadoras, relacionadas con el fomento de una economía circular, de empleos verdes, las sinergias con nuevos actores

En el caso de Cuba, de 1 629 participantes en las consultas, el 41% fueron jóvenes, incluyendo organizaciones clave de la sociedad civil como la Federación de Estudiantes Uni-

económicos, el diseño de políticas medioambientales más holísticas, nuevos espacios de participación ciudadana, entre otras, fueron propuestas por jóvenes.

Promovemos el uso público de las bicicletas como alternativa de transporte sostenible.

FOTO: PROYECTO NEOMOVILIDAD/PNUD

## PRODUCTO 3.3 GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES

Agencias que contribuyen en el 2022: ACNUR, FAO, OIM, OPS/OMS, ONU HABITAT, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF

- Seis herramientas destinadas a fortalecer la gestión integral del riesgo de desastres, la resiliencia a la sequía y la adaptación al cambio climático, disponibles para actores clave de ocho territorios del país.
- 1 000 personas afectadas por eventos extremos beneficiadas con medios de vida para asegurar habitabilidad básica de sus viviendas
- 7 000 personas con capacidades fortalecidas para la gestión del riesgo de sequía y reducción del peligro de colapso de edificaciones
- Tres instrumentos disponibles en oficinas de gestión de trámites en municipios de La Habana, para facilitar inspección técnica de edificaciones, diagnóstico de patología de construcciones y otros procedimientos.
- Instituciones nacionales, oficinas municipales de Planificación Física y 29 gobiernos locales con herramientas actualizadas para elevar la resiliencia urbana, incluidos Planes Generales de Ordenamiento Urbano (PGOU), medios de levantamiento y software del catastro urbano y diagnóstico del estado del fondo habitacional
- Más de 4 400 niños, niñas y adolescentes de 6 a 17 años (más de 2 100 mujeres y 175 con alguna discapacidad) con mejores habilidades para la reducción de múltiples riesgos de desastres y efectos negativos del cambio climático. Capacitados más de 800 docentes (más de 400 mujeres) de 47 escuelas en 34 comunidades en gestión inclusiva de la reducción de riesgos de desastres.
- 30 brigadistas de rescate y salvamento del Cuerpo de Bomberos de Cuba fortalecieron sus capacidades ante situaciones de desastres, mediante intercambio técnico con el Mecanismo de Protección Civil de la Unión Europea. Esta experiencia será replicada a otros miembros de las brigadas.
- Generada Caja de Herramientas para la gestión inclusiva de albergues, que contribuirá a la creación de capacidades sobre movilidad humana en contexto de desastres, migración ambiental y cambio climático, integrando aspectos relacionados con la salud sexual y reproductiva, la violencia basada en género y la protección de niños, niñas y jóvenes. Validada por la Defensa Civil guía metodológica normativa sobre relocalizaciones planificadas.



Elevar la resiliencia urbana, una de las prioridades en las capacitaciones de la Nueva Agenda Urbana.

FOTO: ONU HÁBITAT

Brigadistas del Cuerpo de Bomberos de La Habana fortalecen sus capacidades para responder a desastres.

FOTO: PNUD CUBA



## 2022: LA RESPUESTA A DESASTRES

Además del huracán Ian, cuyo paso destructivo por Cuba se prolongó por más de cinco horas el 27 de septiembre (Ver Capítulo 1), otros dos desastres impactaron al país a lo largo del año.

El 6 de mayo de 2022, una explosión destruyó gran parte de la infraestructura del hotel Saratoga, ubicado en el centro de La Habana. La onda expansiva causó daños en varios edificios cercanos, incluyendo una escuela, el Teatro Martí y numerosos espacios residenciales. La tragedia causó 47 muertos y cerca de 100 heridos, además de daños económicos cuantiosos en una de las instalaciones hoteleras más emblemáticas de la capital cubana, construida en 1880 y constituida en hotel desde 1911.



Apenas tres meses después, un incendio en la llamada Base de Supertanqueros de Matanzas causó dos muertos, 14 desaparecidos, más de un centenar de heridos y pérdidas por 66 millones de dólares. El siniestro comenzó en la tarde del 5 de agosto, tras impactar un rayo sobre una de las unidades de almacenamiento. En la madrugada del 6, cuatro nuevas explosiones se produjeron en un segundo tanque de combustible, agravando la magnitud de un desastre que se prolongó por una semana, destruyó cuatro de los ocho tanques disponibles y se registró como el peor ocurrido en la historia de Cuba.



Inmediatamente después de conocidos ambos hechos, las Agencias, Fondos y Programas del Sistema de Naciones Unidas en Cuba se movilizaron de conjunto para apoyar a las autoridades en la respuesta a desastres. Las contribuciones se concentraron en los sectores de Salud (kits de emergencias, material gastable, oxímetros, mascarillas, mosquiteros, kits de apoyo sicoemocional, insumos de salud sexual y reproductiva), Agua, Higiene y Saneamiento (depósitos de 10 y 500 litros, kits de higiene), y Vivienda y Recuperación temprana (refrigeradores, ventiladores, colchones, sábanas, camillas de rescate, equipamiento para el cuerpo de bomberos), con la participación de ACNUR, FAO, ONU HABITAT, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNFPA Y UNICEF.

En el caso del siniestro de la Zona Industrial de Matanzas, la Oficina de Asuntos Humanitarios de Naciones Unidas (OCHA) aprobó, a solicitud de la Oficina del Coordinador Residente, un CASH GRANT por 100 mil dólares, implementados por UNICEF y destinados fundamentalmente a la compra de una planta potabilizadora de agua con capacidad para beneficiar a 5 000 personas e insumos médicos para la atención de primeros auxilios, quemaduras y afecciones respiratorias.

# A PRUEBA

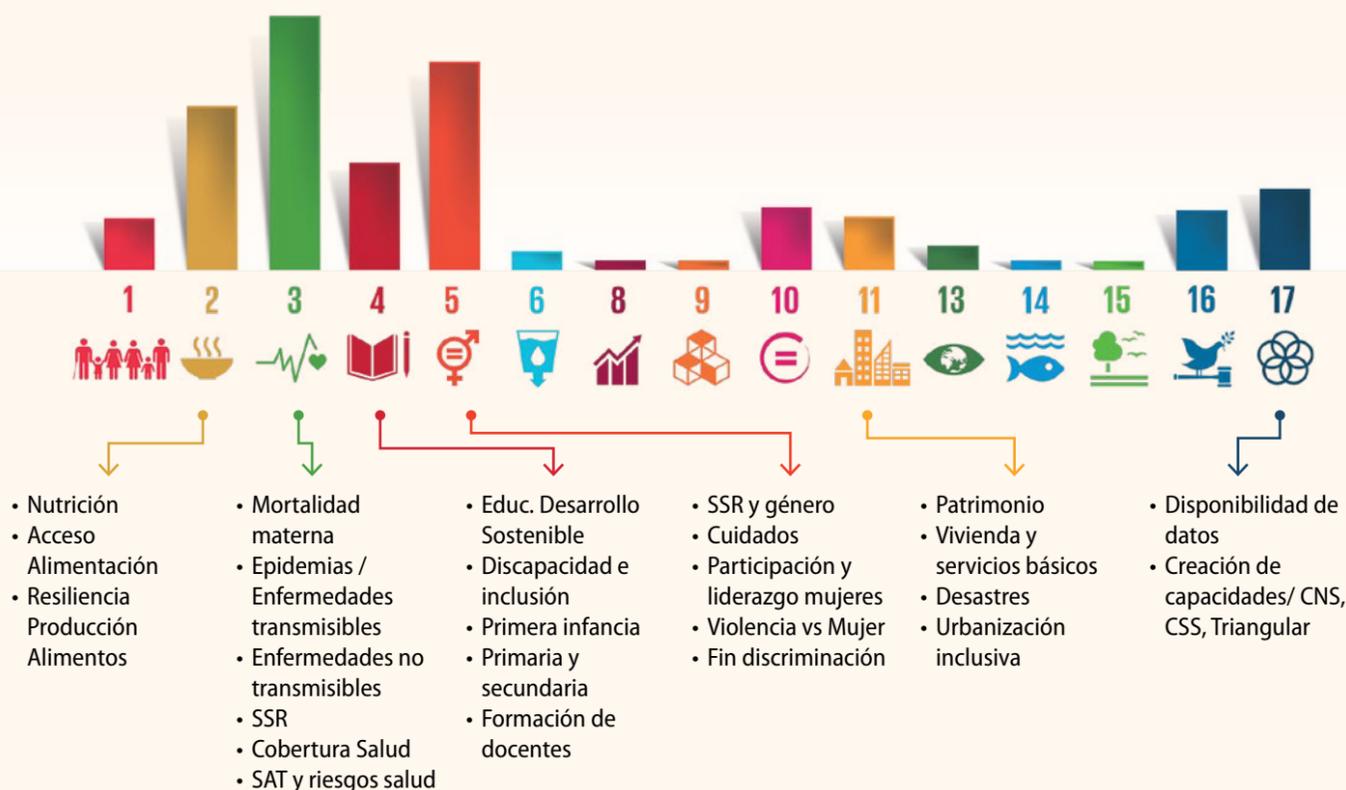


## RESULTADO 4. Desarrollo Humano con Equidad

Mejorada la accesibilidad y calidad de los servicios públicos y los sistemas de protección social y de cuidados, considerando la dinámica demográfica, con énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad, con enfoque de género y derechos humanos.

**EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES:**  
**DESARROLLO HUMANO, JUSTICIA Y EQUIDAD**

**AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2022:**  
ACNUR, FAO, OIM, ONU HABITAT, ONU MUJERES, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNICEF, UNFPA



El gráfico muestra ODS más apoyados según cantidad de intervenciones del Marco de Cooperación en el 2022, y metas acompañadas por ODS.

## PRODUCTO 4.1. FORTALECIDAS LAS CAPACIDADES DE ACTORES NACIONALES Y TERRITORIALES PARA GARANTIZAR SERVICIOS PÚBLICOS ACCESIBLES Y DE CALIDAD

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN EL 2022: OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF

### RESPUESTA A LA COVID 19

#### MEDIOS DE PROTECCIÓN

Más de **24 000** profesionales de la salud

**1 600** promotores, promotoras y personal de enfermería

Nueva línea de producción de mascarillas, con capacidad productiva nominal de **1 800** unidades por hora.

#### APOYO A LA CADENA DE FRÍO

**300** refrigeradores precalificados

**1 000** termos

**1 984** monitores de temperatura.

**16 000** termómetros,

**25 000** rollos de algodón

**2 500** tensiómetros

**38** computadoras

**3** camiones refrigerados

**10** contenedores

**2** congeladores de temperatura ultrabaja

**267** policlínicos de Atención Primaria de Salud, **14** hospitales de atención materno infantil, **2** centros de Biocubafarma y consultorios de difícil acceso beneficiados

#### MEDIOS DE DIAGNÓSTICO Y TRATAMIENTO

**300 000** pruebas rápidas para diagnóstico en 150 instituciones, entre hospitales y policlínicos

**6** equipos de alta tecnología GenXpert para realización de PCR.

Más de **13 000** pacientes beneficiados con equipamiento producido en el país: ventiladores pulmonares, oxímetros y monitores multiparamétricos.

**27** laboratorios de biología molecular, con reactivos y consumibles.

**16** vehículos para traslado de muestras

**24** centros de distribución de medicamentos, **5** centros de almacenamiento, y otras **46** entidades farmacéuticas con mejores capacidades, equipamiento y tecnología para prestar servicios.

FOTO: UNICEF CUBA



## Otros servicios de salud

### SALUD MATERNO INFANTIL



FOTO: ONU CUBA

- Inmunizados la totalidad de niños y niñas menores de un año contra el sarampión, la parotiditis y la rubeola, con la contribución de 80 mil dosis de vacuna PRS.
- Tres hospitales y 2 maternidades con equipos de ultrasonidos de altas prestaciones, y 157 clínicas generales con básculas pediátricas y equipos de medición de la presión arterial, a fin de fortalecer vigilancia del crecimiento y desarrollo de la población infantil.
- 1 069 personas proveedoras de salud de todas las provincias del país con mayores competencias para abordar temas de salud materno infantil.
- 150 profesionales de la salud, capacitados para implementar pilotaje de la “Guía de cuidados maternos respetuosos” en La Habana y Sancti Spíritus.
- Dos centros de referencia nacionales y cinco instituciones de salud capacitados para pilotaje en adolescentes de uso de anticonceptivos de larga duración reversibles.
- 13 000 mujeres en edad reproductiva con demandas de anticoncepción atendidas.
- 255 unidades de Atención Primaria de Salud (APS) con capacidades fortalecidas para prestar servicios de salud sexual y reproductiva, incluida atención al parto y puerperio.

### ATENCIÓN AL VIH



FOTO: PNUD CUBA

- 28 040 personas (de ellos 22 niños) que viven con VIH, garantizaron el acceso ininterrumpido a medicamentos antirretrovirales (ARV) de calidad.
- 13 establecimientos de salud ofertan intervenciones innovadoras de alto impacto en la prevención del VIH (terapia pre-exposición (PrEP)).
- 142 005 personas de poblaciones clave alcanzadas con servicios de prevención.
- 127 105 personas clave de la respuesta al VIH beneficiadas con servicios de diagnóstico de VIH.
- 46 especialistas de la Atención Primaria de Salud de La Habana (34 mujeres y 12 hombres) capacitados en género y derechos, como parte de la certificación para la eliminación de barreras que limitan el acceso a servicios de VIH. Construido sistema de monitoreo y evaluación de la Estrategia de Género de la Respuesta Nacional al VIH 2020-2025. Lanzada la campaña Iguales, orientada a modificar posibles comportamientos o actitudes no positivas del personal de salud hacia las personas que viven con VIH u otros grupos clave.
- 330 y 1500 personas que viven con VIH, con medicamentos para la tuberculosis y la hepatitis C, respectivamente.
- 30 policlínicos fortalecidos con equipamientos, insumos, intervenciones innovadoras de alto impacto en el diagnóstico de VIH (autotest) y entrenamiento para ofrecer servicios diferenciados a poblaciones clave.
- 45 municipios con nuevo Sistema Digital (Datsoft) para monitoreo de poblaciones clave vulnerables al VIH, lo que facilita el trabajo de prevención y atención sanitaria de las redes HSH-Cuba y Transcuba a esas poblaciones.
- 19 municipios de seis provincias con estándares de calidad en los servicios de salud integral para adolescentes, con énfasis en los servicios de SSR, incluida la prevención de ITS y VIH.

### EDUCACIÓN

- 2 036 agentes educativos, docentes y especialistas, así como 1 500 familias sensibilizados con enfoque de educación inclusiva de calidad en ocho municipios.
- 3 037 estudiantes (1 572 niñas y 1 465 niños, 23 con algún tipo de discapacidad) de 54 escuelas de oficios del país, con nuevos programas de estudios, y la habilitación de talleres polivalentes y de acciones de cambio social y comportamiento.
- 1 254 docentes (937 mujeres y 313 hombres) de todo el país entrenados en el nuevo modelo de escuelas de oficios. De ellos, 105 docentes, directivos, metodólogos y psicopedagogos –incluidas 83 mujeres– reciben capacitación de manera directa para la aplicación de programas de estudios con un enfoque en habilidades para la vida.
- Más de 112 138 personas alcanzadas con mensajes sobre educación inclusiva en redes sociales a través de la campaña “Pensar en colores”.
- Más de 1 000 familias sensibilizadas con temas de inclusión social de niños, niñas y adolescentes con discapacidad intelectual y/o autismo.
- 149 profesores de 5 instituciones nacionales y una territorial asociadas a las industrias creativas y culturales, capacitadas por la University of West Indies (UWI) en modalidades de enseñanza digital.
- Fortalecidas capacidades del Ministerio de Educación y universidades cubanas para la contextualización del Marco de Competencias en Materia de Recursos Educativos Abiertos (REA).



FOTO: UNICEF CUBA

- 54 psicopedagogos (50 mujeres) de las escuelas de oficios de todo el país, con capacidades fortalecidas en la implementación de kits de innovación y expresión para adolescentes –incluidos adolescentes en situación de discapacidad–, el abordaje de barreras de aprendizaje y contextos conductuales complejos, así como lucha contra la violencia de género.
- 240 radialistas, estudiantes de periodismo y especialistas de bibliotecas y archivos sensibilizados en para la interacción eficaz, responsable y crítica con la información, los medios de comunicación y las tecnologías digitales.
- 9 170 docentes del Sistema Nacional de Educación y del Ministerio de Educación Superior capacitados en temas vinculados con la educación integral de la sexualidad.

## POR UNA EDUCACIÓN TRANSFORMADORA

Con el apoyo de UNESCO, PNUD y UNICEF, el Ministerio de Educación en Cuba apuesta por una educación transformadora, en línea con la discusión global promovida por la reciente cumbre de Transformación de la Educación, y con la urgencia de habilitar mayores competencias en las niñas y niños para la empleabilidad, la inclusión y el desarrollo sostenible.



**LIANNY**

de 14 años, maneja con maestría todos los utensilios del taller de carpintería de su escuela de oficios. Con 12 años llegó a la escuela “Marrero Barbán” con un diagnóstico de barreras en el aprendizaje, la repetición de un año escolar y muchos estigmas que pesaban más que un tornillo de banco. Dos años después hace sillitas y toalleros para el círculo infantil que queda cerca de la escuela. Lo que más le gusta “es tornear”.

Lianny es una de los 3 037 estudiantes (de ellos 1 572 niñas y 1 465 niños, 23 con algún tipo de discapacidad), que en 54 escuelas de oficios del país, participan en la implementación de nuevos programas de estudios con enfoque en empoderamiento adolescente desde habilidades para la vida y la empleabilidad.

Las escuelas de oficios son un espacio de “segundas oportunidades”, donde las personas jóvenes aprenden y participan en actividades que les inculcan, desde la educación popular, habilidades para la resolución de conflictos, la prevención de violencias y adicciones, la sexualidad responsable, el uso responsable de las TICs, el desarrollo de proyectos de vida y la autoestima. Con el apoyo de UNICEF, los programas de estudio de estas escuelas dan mayor énfasis ahora al desarrollo de competencias para el empleo y la potenciación de competencias digitales, dentro de un contexto donde se han habilitado 12 aulas multimedia con recursos educativos abiertos.

**DANYSI**

también cree que otra educación es posible. Estudia en uno de los 36 Institutos Politécnicos (nivel medio) del país que preparan a jóvenes en especialidades como construcción, ganadería, agroecología, turismo, gastronomía y otras.

Con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la cooperación suiza, el proyecto “Fortalecimiento del proceso de formación profesional de los jóvenes y trabajadores en la Educación Técnica y Profesional”, conocido como PROFET, permite fomentar habilidades en 14 291 estudiantes, de ellos 4 597 mujeres, para el acceso a ofertas laborales identificadas como prioritarias en las estrategias de desarrollo de cada territorio.

El acondicionamiento de 36 laboratorios de computación, aulas de hotelería y gastronomía, 14 laboratorios de veterinaria, 14 mini-industrias de alimentos, y 11 sets de inseminación artificial, equipamientos para construcción, entre otros, se complementan con la inserción de las y los estudiantes en escenarios productivos.



**REDELIO**

**RIVERO**, el profe que todo el mundo conoce en Campo Florido. Desde hace 20 años es director de la escuela Comandante Pinares, donde han estudiado varias generaciones de niños y niñas de la comunidad. “Siempre quise ser maestro”, dice convencido.

Su entusiasmo es palpable a simple vista. Lo mismo se le puede ver en el proyecto “Protección de las arenas”, limpiando con sus “niños” la playa de Boca Ciega, que realizando monitoreos de las costas para medir el nivel de influencia de los sistemas meteorológicos en la playa.

Rivero es el director de una de las 70 instalaciones que forman parte de la Red de Escuelas Asociadas a la UNESCO, con un rol relevante en la implementación de la Estrategia de Educación para el Desarrollo Sostenible diseñada por el Ministerio de Educación de Cuba. A su juicio, la escuela ha contribuido a generar un movimiento que va más allá de su espacio físico. “Llegamos a las autoridades locales y lo que muchas veces comienza siendo, por ejemplo, una iniciativa ambiental, termina convirtiéndose en acciones de las instituciones y del gobierno en beneficio de la comunidad”

FOTOS: CORTESÍA PNUD, UNESCO, UNICEF

## PRODUCTO 4.2 SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y DE CUIDADO

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN EL 2022: ACNUR, FAO, OIM, OPS/OMS, ONU MUJERES, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF

- Apoyado Código de las Familias, entre otras políticas clave en favor de la inclusión y la igualdad de derechos. Particularmente el fortalecimiento de capacidades técnicas para el Código de las Familias potenció alianzas y espacios de abogacía con instituciones como el Centro Nacional de Educación Sexual (CENESEX), la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), la Unión Nacional de Juristas de Cuba (UNJC), la Sociedad Cubana Multidisciplinaria de Estudios sobre Sexualidad (SOCUMES) y el Centro Oscar Arnulfo Romero (OAR).
- Siete nuevos Servicios de Orientación Jurídica, fortalecidos con equipamiento y capacitación durante el año, a fin de mejorar atención a brechas de género, desigualdades sociales, violencia y actitudes de estigma y discriminación hacia las poblaciones clave. Atendidas en el año 164 solicitudes de apoyo –36 de mujeres y 128 de HSH (Hombres que tienen sexo con otros

hombres) o PVV (Personas que viven con VIH)– y resueltas 108 de ellas.

- Acompañada con asistencia técnica creación de “Bases para un Sistema Nacional de Cuidados Integrales de la Vida” de conjunto con el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social, la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), a Red Cubana de Estudios sobre Cuidados instituciones nacionales implicadas en el proyecto de cuidados no remunerados del Macro programa Desarrollo Humano con Equidad.
- 37 974 personas, incluidas mujeres en edad reproductiva y poblaciones vulnerables de todos los territorios del país, participaron en acciones dirigidas a la protección de sus derechos sexuales y a la sensibilización para la reducción del estigma y discriminación por razones de género.

### Migrantes



- Apoyado retorno voluntario de 3 335 migrantes haitianos que recalaban en costas cubanas y asistidos 47 migrantes en situación de vulnerabilidad.
- 60 formadores de la Dirección de Identificación, Inmigración y Extranjería (DIIE) del Ministerio del Interior, capacitados sobre identificación de documentos falsos, como contribución a la lucha contra el tráfico ilícito de migrantes y mitigación

de conflictos de migrantes. Cuatro funcionarios de la DIIE participaron en acciones internacionales de formación de capacidades.

- Creada red de Naciones Unidas para la Migración y la Movilidad Humana en Cuba, encaminada a apoyar al gobierno cubano y sus instituciones en la implementación, seguimiento y revisión del Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular (PMM).

### Niños, niñas y adolescentes



- 8 504 niños, niñas y adolescentes con acceso a servicios de protección o espacios de sensibilización para la prevención y respuesta a la violencia. 342 profesionales y actores comunitarios recibieron capacitación sobre estos temas.
- 155 profesionales y trabajadores del Ministerio de Justicia (MINJUS) y del Ministerio del Interior (MININT) con entrenamiento en la implementación en el contexto cubano de las directrices de las Naciones Unidas para las modalidades alternativas de cuidado, los estándares para el funcionamiento

de los sistemas administrativos de protección de derechos y la justicia juvenil, herramientas para atender a niños, niñas y adolescentes víctimas de violencia sexual, y para prevenir la violencia de género. Estos entrenamientos se enmarcaron en las modificaciones que incluye el nuevo Código de las Familias.

- 189 niños, niñas y adolescentes víctimas de violencia, con mejor atención en dos Centros de Protección de Niños, Niñas y Adolescentes (CPNNA) que recibieron apoyo técnico y material.

### Mujeres



- 2 883 profesionales de los sectores sanitario, jurídico-policial, social, medios de comunicación y representantes de la sociedad civil a nivel municipal y comunitario, con capacidades fortalecidas para la prevención y atención a la Violencia Basada en Género (VBG).
- 115 activistas de las poblaciones clave y consejeros del sistema de salud formados como gestoras y gestores de género y derechos, a fin de promover los derechos de las personas que requieren prevención, tratamiento y atención al VIH, así

como acompañamiento ante hechos de estigma, discriminación y VBG.

- Fortalecidas capacidades técnicas de la FMC, el CENESEX y el MINCULT para diseño e implementación de programas e iniciativas como la Estrategia Integral de Prevención y Atención de la Violencia de Género y en el Escenario Familiar (FMC, CENESEX), Programa Nacional de Lucha contra el Racismo y la Discriminación Racial (MINCULT) y la Estrategia de Integración Social de las personas TRANS (CENESEX).



### Adultos mayores

- 19 848 personas adultas mayores de las provincias Artemisa y Mayabeque beneficiados con proyecto de teleasistencia al adulto mayor.

## NIÑAS Y NIÑOS EN ACCIÓN POR EL CLIMA

En el verano, la Oficina de Coordinación del SNU en Cuba, UNICEF y el Museo Nacional de Bellas Artes auspiciaron el taller Arte Vida y Creación, con la participación de más de 150 niñas y niños de diferentes municipios de La Habana, y más de 20 con algún tipo de discapacidad, provenientes de centros de enseñanza de educación especial. Dedicado en esta oportunidad a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, facilitó el conocimiento sobre las metas de la Agenda 2030, y la realización de dibujos sobre los temas del enfrentamiento al cambio climático y la protección de los recursos naturales (ODS 13, 14 y 15).

**ENTIDADES DE LA ONU INVOLUCRADAS:** OFICINA DEL COORDINADOR RESIDENTE, UNICEF  
**CONTRAPARTE NACIONAL:** MUSEO DE BELLAS ARTES

## POR UN ENVEJECIMIENTO SALUDABLE

En Mayabeque, y en su vecino territorio de Artemisa, se implementa el proyecto “Fortalecimiento de los cuidados en las personas mayores y desarrollo de la teleasistencia, por un envejecimiento saludable”, con el acompañamiento de la OPS/OMS y en colaboración con el gobierno de Québec. La iniciativa pretende promover la atención sanitaria a domicilio, mediante telefonía fija, de las personas mayores de 60 años que viven en estos territorios. Se pretende garantizar la seguridad, compañía y atención de quienes se encuentran en estas edades, pero cuentan con condiciones físicas y mentales para seguir residiendo en sus casas, a pesar de requerir algún apoyo. Según expertos, uno de los retos principales en contextos de alto envejecimiento poblacional es reducir la brecha entre esperanza de vida y esperanza de vida saludable, que en Cuba es de 78.7 y 68.4 años, respectivamente. De ahí que resulta vital integrar esfuerzos con vistas a fomentar el bienestar de quienes tienen más edad. La intersectorialidad es el mejor camino hacia un envejecimiento con salud, un objetivo asumido por el país con el apoyo del SNU.

**AGENCIA INVOLUCRADA:** OPS/OMS  
**CONTRAPARTE NACIONAL:** MINSAP



# PARA NO DEJAR A NADIE ATRÁS

FOTOS: CORTESÍA FAO, PMA, UNICEF



- 6 233 niños y niñas de 6 a 24 meses (2 991 niñas) beneficiados con distribución de Polvos de Múltiples Nutrientes (PMN). Municipios de mayor vulnerabilidad nutricional de Sancti Spíritus y Cienfuegos.
- 30 270 niños y 29 484 niñas entre 6-23 meses (casi 60 000 menores de dos años) en las cinco provincias orientales, con micronutrientes en polvo, junto a mensajes de salud nutricional.



- 8 200 niños y niñas en edad escolar con hortalizas y vegetales frescos producidos localmente en siete municipios de Villa Clara, a partir del fortalecimiento de los vínculos directos con cooperativas.
- 68 767 niños y niñas menores de dos años se benefician con la entrega de leche en polvo. Otras 19 toneladas entregadas a 6 000 niños y niñas que reciben atención médica en hospitales pediátricos de las provincias occidentales

- 168 municipios con metodologías de diagnóstico de los sistemas alimentarios locales con enfoque nutricional y de caracterización de cadenas de valor, como parte de la ley SSAN.
- 63 personas (85% mujeres) capacitadas sobre funcionamiento del codex alimentarius. Elaborado manual de procedimientos del codex de Cuba, como guía y herramienta de capacitación, a fin de apoyar decisiones gubernamentales y posiciones del país en comités técnicos.

- 240 embarazadas en Hogares Maternos y 13 232 personas adultas mayores en Sistemas de Atención a la Familia de las cinco provincias orientales, beneficiados con la entrega de Supercereal, acompañado de recetarios e instructivos.
- 320 especialistas de 4 provincias con asistencia técnica para la promoción e implementación de las Guías Alimentarias para embarazadas y madres que lactan. Otros 2,741 profesionales de la salud y 723 familias sensibilizadas en la prevención del sobrepeso y la obesidad.



- 118 instituciones que conforman redes de protección social en 12 municipios del país (escuelas primarias, círculos infantiles, hogares maternos y Sistemas de Atención a la Familia) con capacidades fortalecidas para la conservación, elaboración y entrega de alimentos con inocuidad a beneficiarios.



- 69 526 personas adultas mayores de 65 años y 3 017 embarazadas en la provincia de Guantánamo, con módulos de alimentos compuestos por arroz, frijol/chicharo y aceite.

- Acompañada metodología para desarrollar la estrategia municipal de disminución de las pérdidas y desperdicios de alimentos (PDA).

- 7 municipios de Villa Clara, con hábitos saludables de nutrición en la primera infancia promovidos a través de Niños y niñas de la educación primaria se sensibilizan con video global por el Día Mundial de la Alimentación 2022, sobre hábitos alimentarios saludables.

- 822 familias y 20 profesionales de la salud con capacidades fortalecidas para la prevención de la anemia en la primera infancia, mediante hábitos dietéticos saludables y suministro de suplementos.

## PRODUCTO 4.4 MONITOREO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN EL 2022: FAO, PMA, PNUD, UNICEF

- Seis municipios del país con plan de acción para abordar educación nutricional centrada en producciones locales de alimentos de las cadenas de ganado menor, frutales, hortalizas y viandas.
- 64 personas (53% mujeres y 14% jóvenes) de instancias territoriales de seis municipios del país capacitados en temas como problemas nutricionales prevalentes en Cuba, relevancia de la educación alimentaria y nutricional y estrategia nacional e institucionalidad existente para abordar esta prioridad.
- Siete municipios de Villa Clara con asistencia técnica y tecnológica para implementar Sistema de Vigilancia Alimentaria y Nutricional (SISVAN), a fin de mejorar calidad e inmediatez de los datos generados en el monitoreo de este tema.
- En proceso, estudio piloto sobre conocimientos, actitudes y prácticas alimentarias en Yaguajay para el diseño e implementación de campañas comunicativas sobre hábitos de alimentación saludables.



## PRODUCTO 4.5 HÁBITAT ADECUADO

AGENCIAS QUE CONTRIBUYEN EN EL 2022: ONU HABITAT, PNUD, UNESCO

- Acompañado diseño e implementación de Ley 145 sobre el Ordenamiento Territorial y Urbano y la Gestión del Suelo, que contribuye al manejo sostenible del suelo y a su uso estratégico en beneficio del interés público.
- 132 acciones en todo el país para la transformación de barrios y comunidades apoyadas con asistencia técnica para el ordenamiento urbano y materiales de abogacía. Las acciones han incluido mejoramiento de la infraestructura técnica, de la imagen urbana, y rehabilitación y conservación del fondo habitacional en barrios precarios.
- Acompañado proceso de aprobación por las Asambleas Municipales del Poder Popular (AMPP) de planes de ordenamiento urbano para la totalidad de ciudades y asentamientos urbanos del país con función política administrativa. Aumenta a más del 13 % la superficie de las ciudades cubanas que poseen espacios públicos y áreas verdes, como promedio. La meta al 2036 es alcanzar el 15 %.



- 1 122 especialistas locales (52% mujeres) con capacidades fortalecidas sobre los contenidos de la Nueva Agenda Urbana y su aplicación en los instrumentos de planeación urbana y proyectos locales. Fortalecido equipamiento técnico y material de oficina en 29 municipios, a fin de gestionar más eficientemente trámites vinculados a la vivienda y el hábitat.
- Fortalecidas capacidades de la Oficina del Historiador de La Habana para la gestión inclusiva de la ciudad, con la entrega de paneles informativos inclusivos (atriles táctiles), de fácil acceso para personas con discapacidad. Apoyada asistencia técnica a Encuentro Internacional sobre Gestión de Ciudades Patrimoniales.

## 2.3 APOYO A LAS ALIANZAS Y FINANCIACIÓN DE LA AGENDA 2030

El panorama financiero cubano está marcado por un acceso inestable, no diversificado y poco sostenible a fuentes para financiar el desarrollo.

Dada la existencia de una gama reducida y estrecha de fuentes de financiamiento, el país depende de los flujos corrientes, especialmente exportaciones y remesas, para financiar la producción, los servicios públicos, la infraestructura y el desarrollo. Se trata de un contexto especialmente adverso, a pesar de ser una nación de ingreso medio. En los últimos años, el recrudescimiento de las sancio-

nes externas, los impactos de la crisis internacional (COVID-19 y conflicto en Europa) y la acumulación de desequilibrios internos han agudizado las restricciones de financiamiento al desarrollo y la necesidad de acceder a nuevas fuentes de financiamiento, públicas y privadas, nacionales e internacionales, tradicionales e innovadoras.

En este contexto, se desarrolló el programa conjunto "Apoyo a la conformación de un Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba" (CIFFRA, por sus siglas en inglés), como parte de las más de 70 iniciativas del Fondo ODS de las Naciones Unidas.



**CIFFRA** es parte de la familia de los marcos nacionales integrados de financiamiento para el desarrollo de las Naciones Unidas (INFF, por sus siglas en inglés). Estas herramientas permiten a los países desarrollar estrategias para aumentar la inversión, gestionar los riesgos e incrementar la coherencia de las políticas de financiamiento, entre sí y con los planes nacionales de desarrollo.

Como parte de este concepto, CIFFRA se propuso evaluar y repensar las estrategias de política dirigidas a incrementar, diversificar y optimizar las fuentes de financiamiento al desarrollo en Cuba. Durante 33 meses (julio 2020-marzo 2023). CIFFRA llevó a cabo un

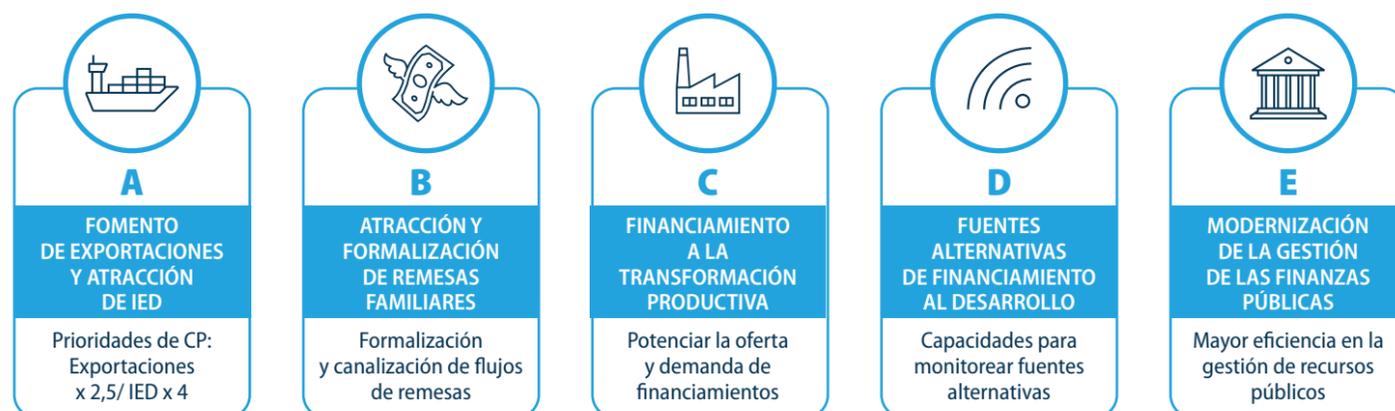
amplio programa de ejercicios de diagnósticos y recomendaciones sobre las políticas de financiamiento al desarrollo en el país.

El proceso fue profundamente participativo y contó con un elevado compromiso de las autoridades cubanas y una estrecha coordinación entre las agencias de Naciones Unidas participantes (CEPAL como agencia líder, PNUD y OCR).

Como resultado de un amplio proceso de investigación y debate con autoridades, académicos y expertos, se elaboraron 24 documentos estratégicos, cinco herramientas metodológicas y 30 seminarios de capacitación y presentación de resultados.



### PILARES DEL MARCO NACIONAL INTEGRADO DE FINANCIAMIENTO PARA CUBA



### 12 ÁREAS CLAVE – FINANCIAMIENTO AL DESARROLLO EN CUBA



En adición, se identificaron oportunidades en temas específicos, como continuidad de productos iniciados durante el programa:

- Acercamiento a instituciones financieras multilaterales de desarrollo, especialmente BCIE, CAF y FIDA
- Diseño de mecanismos innovadores de financiamiento para el contexto cubano
- Capacitación del sector biotecnológico para garantizar su acceso a los mercados de capital de riesgo
- Desarrollo de institucionalidad para el fomento de mecanismos innovadores de financiamiento (énfasis en financiamientos verdes)
- Apoyo a la implementación de una banca de fomento agrícola
- Apoyo a la implementación de un programa de inclusión financiera

Como continuación del Marco Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba, con la contribución Fondo ODS de las Naciones Unidas, en 2022 comenzó la implementación del proyecto conjunto (PNUD-PNUMA) "Marco habilitador de las finanzas ambientales como acelerador de los ODS en Cuba" para la planificación, gestión y movilización de recursos en Cuba. El programa conjunto ayuda a las autoridades a establecer un mecanismo interinstitucional articulado para el diálogo, coordinación, definición y articulación de acciones tendientes a movilizar y canalizar recursos para la biodiversidad y la adaptación al cambio climático bajo un marco coherente.

Asimismo, se firmó el acuerdo de contribución entre el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) por un monto de €46.7

millones. Este financiamiento será destinado al fortalecimiento de la industria biofarmacéutica cubana, en particular para el desarrollo de productos innovadores de gran importancia en el contexto de la pandemia de COVID-19, incluyendo vacunas contra la COVID 19, y el incremento en la producción de antibióticos inyectables, soluciones parenterales (sueros), medicamentos genéricos y biosimilares, y diagnosticadores. También se apoyará la adquisición de insumos y material de protección médica. Se prevé comenzar su implementación en el 2023, en alianza con BioCubaFarma.

Hacia el 2023, el SNU continuará trabajando para potenciar nuevas oportunidades de financiamiento. Adicionalmente se pretende impulsar iniciativas con socios de la cooperación y socios de banca multilateral, se fortalecerán capacidades del sector bancario nacional y se ofrecerán mecanismos innovadores de financiamiento, incluyendo aquellos para los nuevos actores productivos como las MiPyME y cooperativas.

En noviembre de 2022 ha comenzado la elaboración de una estrategia de movilización de recursos. Su propósito fundamental es identificar e implementar instrumentos de financiación diversificados para garantizar un mayor impacto en el cumplimiento del Marco de Cooperación y apoyar el desarrollo en Cuba.

El SNU utilizará dichos instrumentos en coordinación con las contrapartes institucionales para potenciar las fuentes de financiamiento existentes, apalancando nuevos recursos, así como introduciendo nuevos instrumentos de finanzas innovadoras, con el fin de acelerar el impacto y los resultados de los ODS en el país. Si bien la estrategia abarcará los últimos dos años del Marco Cooperación 2020-2024, proyecta una mirada a más largo plazo (horizonte temporal 2030) a través de la creación, desarrollo y utilización de instrumentos de financiación sostenibles y escalables en el tiempo; útiles para el siguiente Marco de Cooperación y la financiación del desarrollo, con miras al trabajo integrado y a las alianzas estratégicas.





## 2.4 RESULTADOS DE LA ONU AL TRABAJAR MÁS Y MEJOR JUNTOS

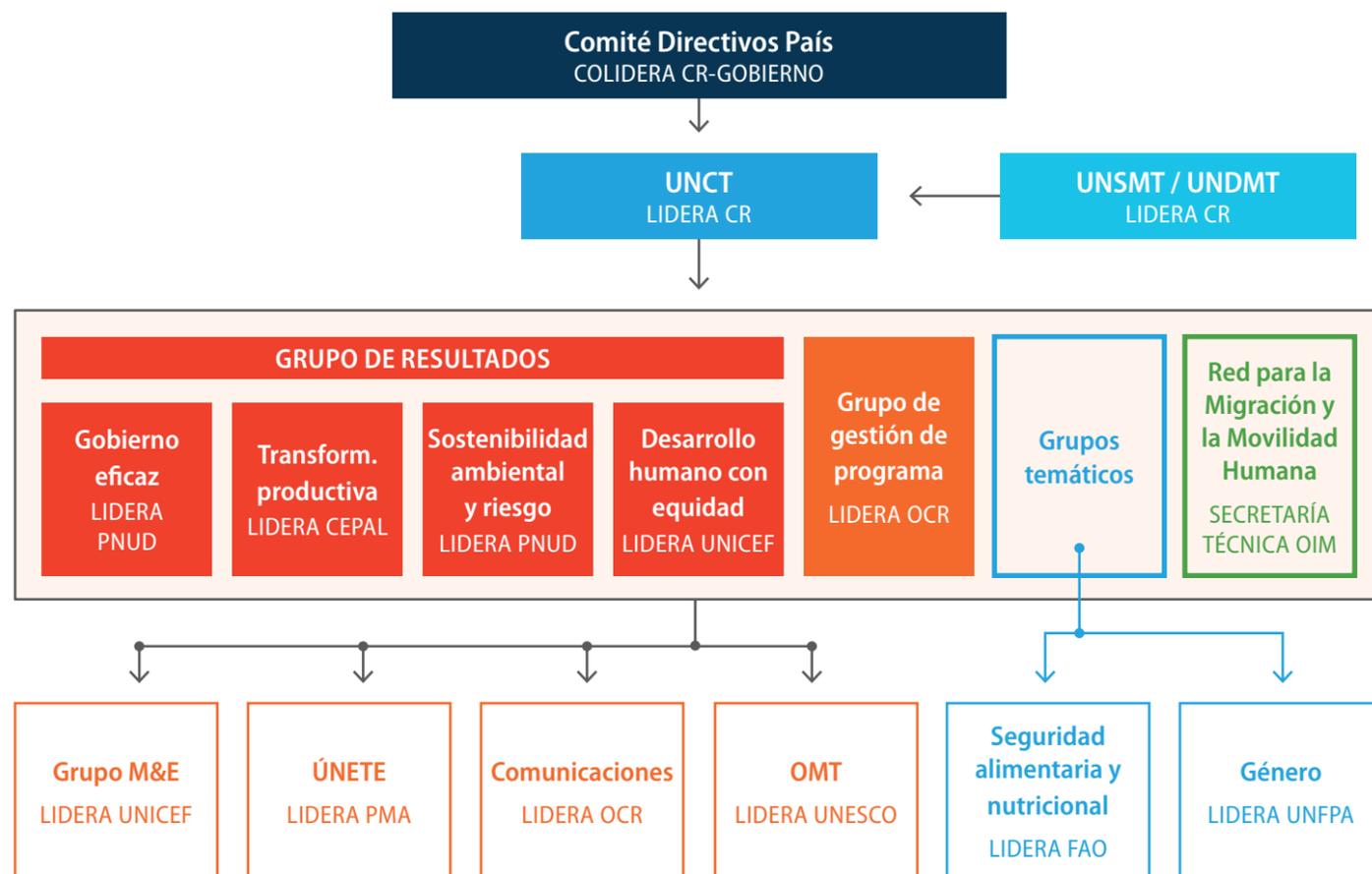
Durante el 2022, el Sistema de las Naciones Unidas en Cuba continuó promoviendo la complementariedad de los esfuerzos de sus Agencias, Fondos y Programas, a fin de optimizar el acompañamiento al desarrollo sostenible del país.

En varios momentos de este informe se ha descrito la relevancia del trabajo coordinado para la respuesta a desastres, una de las prioridades que marcó el desempeño del SNU en el año que termina. El enfrentamiento al Huracán Ian y al resto de los eventos excepcionales ocurridos demandó la articulación de los mandatos de las diferentes entidades de la ONU, la integración de sus capacida-

des técnicas y un seguimiento a la implementación de las acciones propuestas, en medio de múltiples desafíos nacionales y globales.

El vínculo estratégico con el Grupo Nacional 2030 y con otras instituciones nacionales clave, ha permitido avanzar en el cumplimiento de las metas de la Agenda 2030 en un creciente clima de diálogo. Encuentros técnicos con los líderes de los Macroprogramas asociados al Plan Nacional de Desarrollo (PNDES 2030) han permitido actualizar a los grupos de resultados sobre oportunidades y desafíos del contexto cubano, y potenciar la alineación entre las iniciativas del SNU y las prioridades de desarrollo nacionales.

### MECANISMOS DE COORDINACIÓN DEL SNU EN CUBA EN 2021



Dos programas conjuntos (PON TU FICHA Y PROACT) cerraron sus actividades en el 2022, con actividades que tributaron al mejoramiento de capacidades para la gestión del riesgo de sequía, y al fortalecimiento de sistemas alimentarios locales frente a los impactos

del cambio climático. La importancia de ambas iniciativas se multiplica dentro de un contexto donde la producción de alimentos, considerada una prioridad estratégica de desarrollo, es afectada por la ocurrencia cada vez más frecuente de eventos extremos.

PONTU FICHA (PMA, PNUD) benefició unas 111 600 personas de cinco provincias orientales con sistemas e instituciones de vigilancia hidrometeorológica, así como con mejores competencias para gestionar el riesgo de sequía, mientras que PROACT (FAO, PMA) benefició a 26 cooperativas, más de 2 600 productores y más de 8 200 niñas y niños de los Programas de Alimentación Escolar, con una mayor seguridad alimentaria y nutricional, a través de más disponibilidad, acceso y consumo de una alimentación diversificada, nutritiva e inocua.

Como se ha dicho en otros momentos de este informe, el “Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba”, acompañado por CEPAL y PNUD, continuó su implementación durante el año 2022, formulando recomendaciones de política en esta área, proponiendo herramientas innovadoras de financiamiento e incidiendo de manera relevante en el fortalecimiento de capacidades de actores de cinco instituciones clave del ámbito económico y financiero cubano.

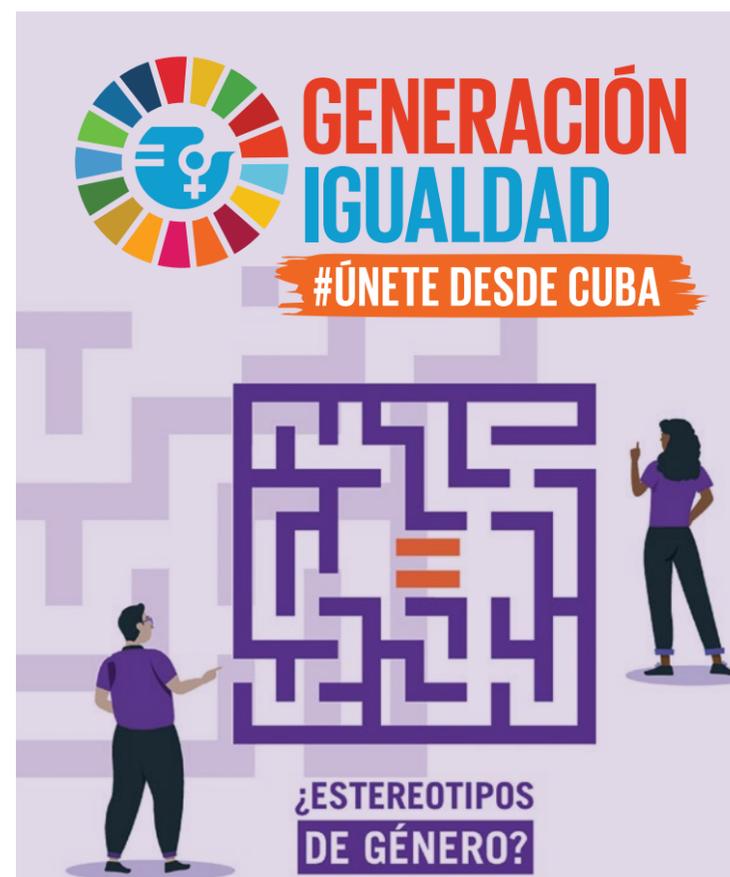
Otra iniciativa con recursos provenientes del Fondo ODS de Naciones Unidas, es el “Marco Habilitador para las finanzas ambientales”, acompañado por PNUD y PNUMA, y gestionado de conjunto con el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente.

Este programa conjunto impulsará un mecanismo interinstitucional que articule actores y procesos a nivel nacional, sectorial y terri-

torial, en función de movilizar recursos financieros para la gestión de las finanzas ambientales. Como resultados de su implementación se esperan:

- 1 Un marco habilitador de finanzas ambientales para la planificación, gestión y movilización de recursos en Cuba.
- 2 La integración de las finanzas ambientales en las políticas nacionales, a fin de acompañar al país en la movilización de recursos hasta el 2030.
- 3 La movilización de recursos adicionales para Cuba, a partir de la implementación de dos soluciones innovadoras de finanzas ambientales en el sector no estatal.

La estrategia de comunicación del SNU para el periodo 2020-2024 potenció el concepto de no dejar a nadie atrás y visibilizó las contribuciones al desarrollo sostenible de niños y niñas, jóvenes, mujeres, personas con discapacidad y adultos mayores. Dos campañas, una destinada a desmontar estereotipos de género, y otra a mostrar el protagonismo de las juventudes en la implementación de iniciativas innovadoras, articularon especialmente, bajo el liderazgo de la Oficina del Coordinador Residente, los esfuerzos de las Agencias, Fondos y Programas del SNU en Cuba.



### SALTA AL ESPACIO PÚBLICO

Tras un recorrido de dos años por las redes sociales, la campaña interagencial Generación Igualdad – Únete desde Cuba inició durante los 16 Días de Activismo por la No Violencia de Género en 2022 su recorrido por espacios de debate público, escuelas de oficio y universidades, en alianza con la Federación de Mujeres Cubanas, mecanismo nacional para el adelanto de las mujeres.

Con la mira puesta en el desmontaje de los estereotipos patriarcales que están en la base de no pocas inequidades, discriminaciones y violencias por motivos de género, la campaña busca incidir en poblaciones jóvenes con potencial de cambio y, sobre todo, en futuros profesionales de pedagogía, comunicación social, periodismo, entre otras especialidades con incidencia en grandes públicos.

Audiovisuales para los medios de comunicación y el trabajo en talleres de sensibilización, postales para redes sociales y un autodiagnóstico de estereotipos, se encuentran entre los productos comunicativos que acompañan las acciones que, bajo el liderazgo de la Oficina del Coordinador Residente, involucran los esfuerzos de FAO, ONU Mujeres, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA y UNICEF y se articulan con los desafíos de género identificados en las cuatro áreas del Marco de Cooperación 2020-2024.





## 2.5 EVALUACIONES Y ENSEÑANZAS EXTRAIDAS

Con una fuerte participación en la Campaña Generación Igualdad-Únete desde Cuba, ONU Mujeres estuvo presente en el país a través de un acuerdo de contribución con la Oficina de la Coordinadora Residente que incluyó, entre otras acciones, apoyo a espacios de intercambio sobre empoderamiento económico de las mujeres en el ámbito de los nuevos actores económicos.

La plataforma UN INFO se encuentra operativa y se consolida como un instrumento esencial de monitoreo y seguimiento al trabajo interagencial, con indicadores outputs sensibles a género y juventudes, y con información sobre las contribuciones de las Agencias, Fondos y Programas a las prioridades del desarrollo

sostenible del país, cuyos aspectos más relevantes están incluidos en este informe.

El Equipo País desarrolló su primera Estrategia de Operaciones (BOS, por sus siglas en inglés) 2021-2026, con un grupo de servicios comunes en función de optimizar las operaciones diarias y la capacidad de respuesta a las necesidades de los equipos de programas y proyectos. La Estrategia responde de manera objetiva a los desafíos del contexto cubano, y ha sido revisada en 2022 con planes y acciones de mejora específicas. Existe un borrador de memorándum para la gestión de la Casa de Naciones Unidas, esfuerzo que se integra al propósito de avanzar en el plan de instalaciones comunes.

El Marco de Cooperación será evaluado en el 2023, a fin de identificar lecciones aprendidas que constituirán insumos relevantes para la formulación del Marco de Cooperación en el periodo 2025-2029.

Como parte del proceso de revisión anual, los grupos de resultados identificaron lecciones aprendidas en sus respectivas áreas de cooperación. De manera transversal, pueden distinguirse las siguientes:



A principios de 2023, el Retiro del Equipo País de ONU CUBA hizo balance del año anterior y proyectó estratégicamente el año en curso.  
FOTO: ©ONU CUBA



- El proceso de descentralización en marcha en el país es una oportunidad para desatar las potencialidades de los municipios, así como para impulsar la intersectorialidad y alianzas de actores que contribuyan a consolidar soluciones a nivel local, generalizables luego a otras escalas. El Sistema de las Naciones Unidas continuará acompañando la generación de competencias para la descentralización y el acceso a una mayor disponibilidad de datos desagregados en los municipios, dos procesos estratégicos para facilitar la focalización de acciones hacia sectores específicos, la implementación localizada de las políticas públicas y la toma de decisiones.
- En contexto de desastres, se confirma la necesidad de complementar los esfuerzos de las entidades de las Naciones Unidas para optimizar una respuesta multidimensional, integrando las capacidades técnicas, operativas y logísticas de cada una de las Agencias, Fondos y Programas. Eventos extremos como el Huracán Ian demostraron la relevancia y la ventaja de contar con recursos preposicionados, que agilicen la respuesta a las necesidades más apremiantes.
- Es vital para el éxito del acompañamiento del SNU el liderazgo de las contrapartes nacionales en todas las fases de la gestión de un proyecto: desde su diseño e implementación, hasta su monitoreo y evaluación. Mientras más sólido sea el clima de diálogo y articulación entre los actores y socios involucrados, más fácilmente podrán identificarse posibles restricciones o frenos, y proponer a tiempo acciones correctivas. Potenciar el involucramiento de jóvenes profesionales de las instituciones de gobierno permite impulsar relaciones de largo plazo con actores estratégicos, cuyas contribuciones podrían ser muy relevantes para la sostenibilidad de las iniciativas, más allá de su término.
- Potenciar el uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones favorece de modo eficaz el intercambio entre actores clave, en un contexto complejo de limitación de movilidad. Dado el crecimiento exponencial de las redes sociales en Cuba, resulta estratégico maximizar su uso como canal de articulación entre los diferentes actores de un proyecto, incluyendo beneficiarios directos o indirectos, contrapartes nacionales y socios de la cooperación internacional. El uso de las plataformas tecnológicas debiera tener en cuenta las restricciones impuestas a Cuba, que, en algunos casos, limitan el acceso del país a eventos, talleres u otros espacios virtuales de gestión del conocimiento.
- La implementación de proyectos está marcada por desafíos derivados de las sanciones impuestas al país, los impactos negativos de la pandemia de la COVID 19 en los dos últimos años y, más recientemente, variables adversas del escenario internacional como el conflicto con Ucrania. En tales condiciones, se incrementan las dificultades en las cadenas de suministro global, el costo de los fletes, y se dificultan operaciones para la compra de insumos y equipos. Evitar cuellos de botella, superar posibles atrasos en importaciones, depender de previsión estratégica, de incrementar el seguimiento a los procesos administrativos y de actuar a tiempo, de conjunto con el país, para superar los obstáculos y lograr los objetivos de cada iniciativa en los plazos previstos.

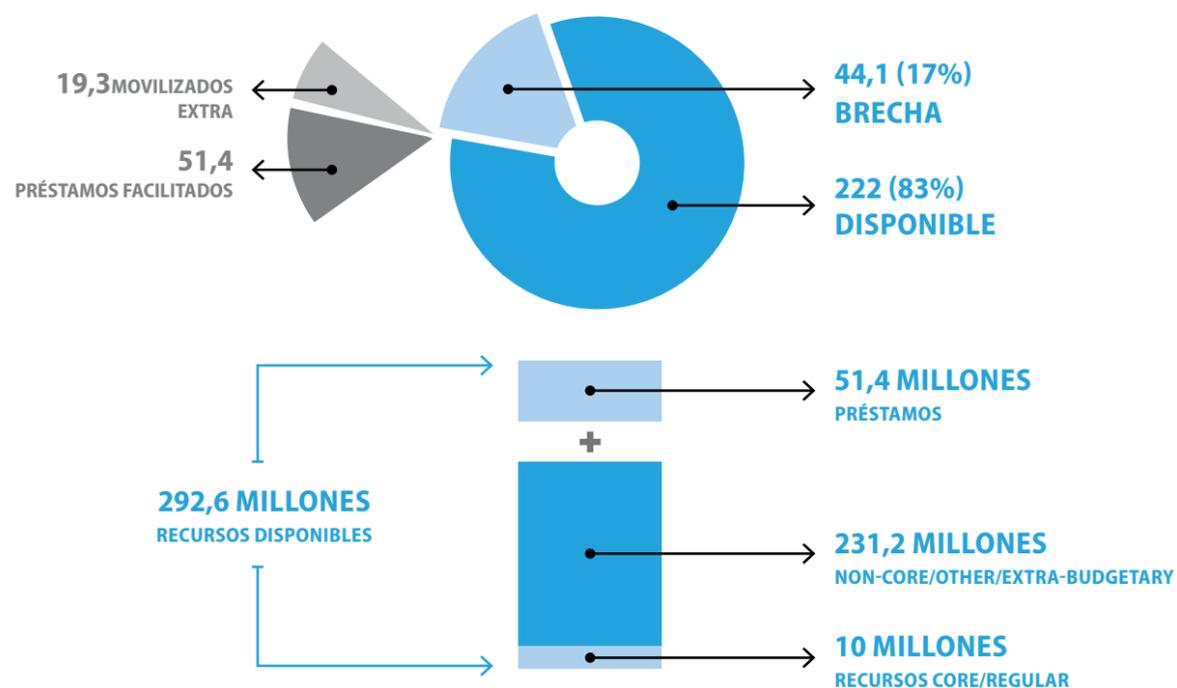


## 2.6 SINOPSIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

El alcance de los objetivos programáticos para los cinco años del Marco de Cooperación fue inicialmente estimado en 230 millones USD, a lo que se añadían más de 50 millones de USD movilizados como financiación reembolsable o préstamos a través del Sistema de Naciones Unidas (SNU) en Cuba.<sup>21</sup> Al cierre de 2022, la demanda de recursos se incrementó a 317.4

millones USD (13%) como respuesta al actual escenario de desafíos y costos de implementación crecientes. A la fecha, se encuentran disponibles 292.6 millones USD (92%) que reflejan el esfuerzo de las AFPs para acompañar las prioridades nacionales y la respuesta a emergencias, a lo que se adicionan 7.8 millones del CERF para la respuesta inmediata al huracán Ian.

### MARCO DE COOPERACIÓN 2020-2024. RECURSOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 2022 (EN MILLONES USD)



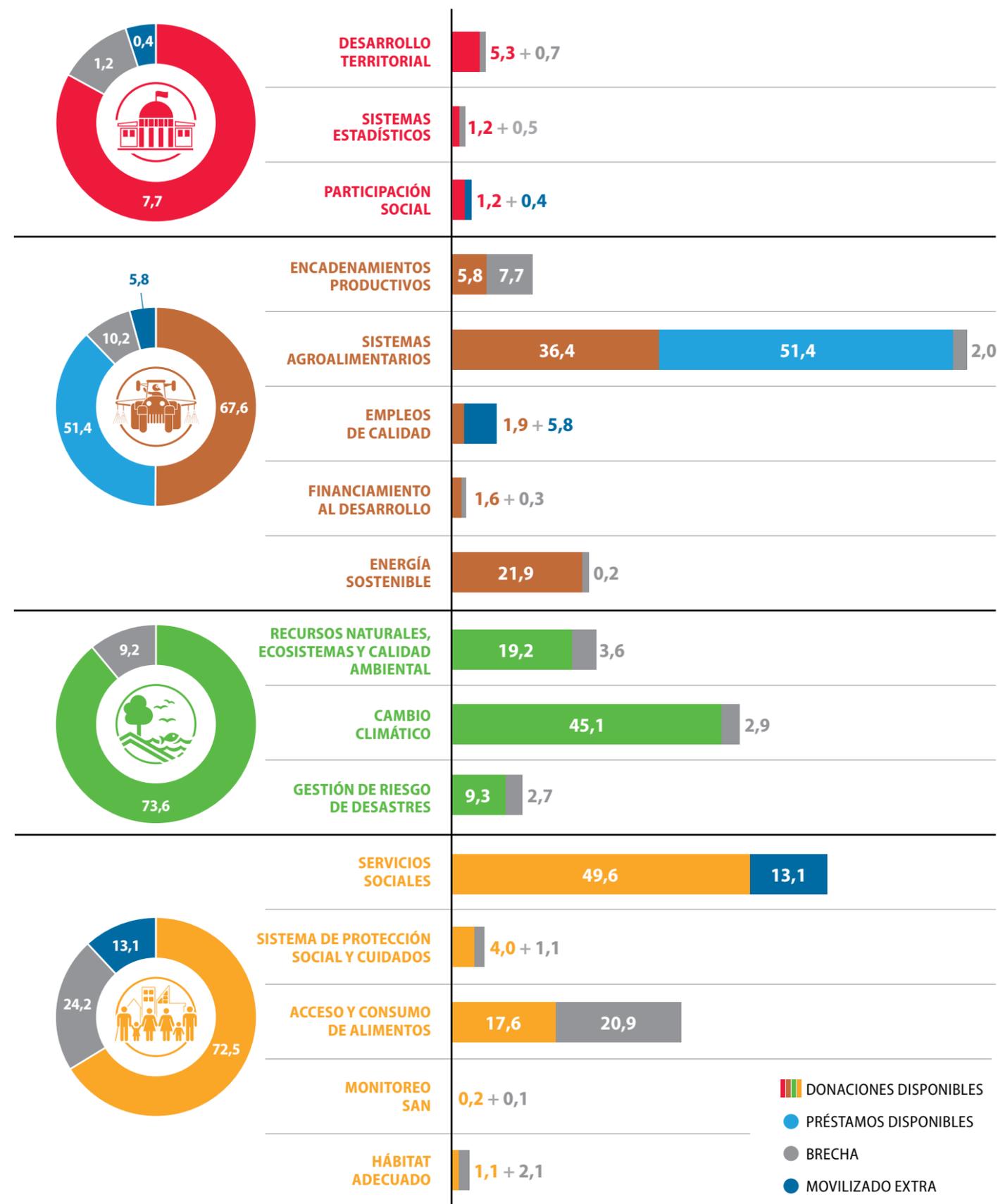
Se mantiene la relevancia de la financiación reembolsable o préstamos facilitados por el SNU en un contexto de exclusión del país del sistema financiero internacional. Para los próximos años, se espera un incremento de su participación como resultado de la firma de un convenio de préstamo por valor de €46.7 millones en apoyo al sector biotecnológico entre el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) y el Gobierno de Cuba, a ser ejecutado por el PNUD.

cíficos (19.3 millones). A tres años de iniciada la implementación, las principales brechas se concentran en los productos de Hábitat adecuado (67%), Acceso y consumo de alimentos (54%) y Encadenamientos productivos (52.5%). El resto de los *outputs* muestra porcentajes de movilización superiores al 70%, con casi total cobertura en las áreas de Energía sostenible (99%) y Cambio Climático (94%). El apoyo a los servicios de salud en respuesta a la COVID-19, la respuesta al huracán Ian y la formación para el empleo explican en gran medida los recursos adicionales a lo planificado en los productos de Servicios sociales y Empleo de calidad, quedando brechas pendientes en otros temas relevantes. También muestran "sobre movilización" las áreas de Participación social y Monitoreo a la seguridad alimentaria y nutricional.

Aunque a nivel de resultados del Marco de Cooperación las brechas de financiación son inferiores al 11%, persisten áreas estratégicas con importantes desafíos (44.1 millones) contrastando con la "sobre movilización" de recursos en algunos temas espe-

<sup>21</sup> El préstamo de FIDA asciende a 27.6 millones a través del cual se ha apalancado la cofinanciación reembolsable de 23.4 millones de la AFD y 357 mil del Fondo Fiduciario Español.

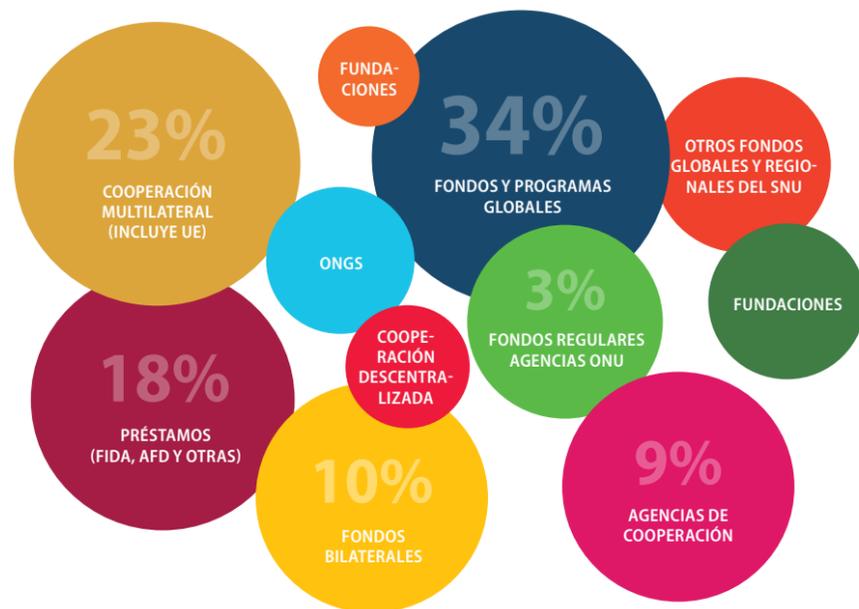
### MARCO DE COOPERACIÓN 2020-2024. RECURSOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 2022. (EN MILLONES USD)



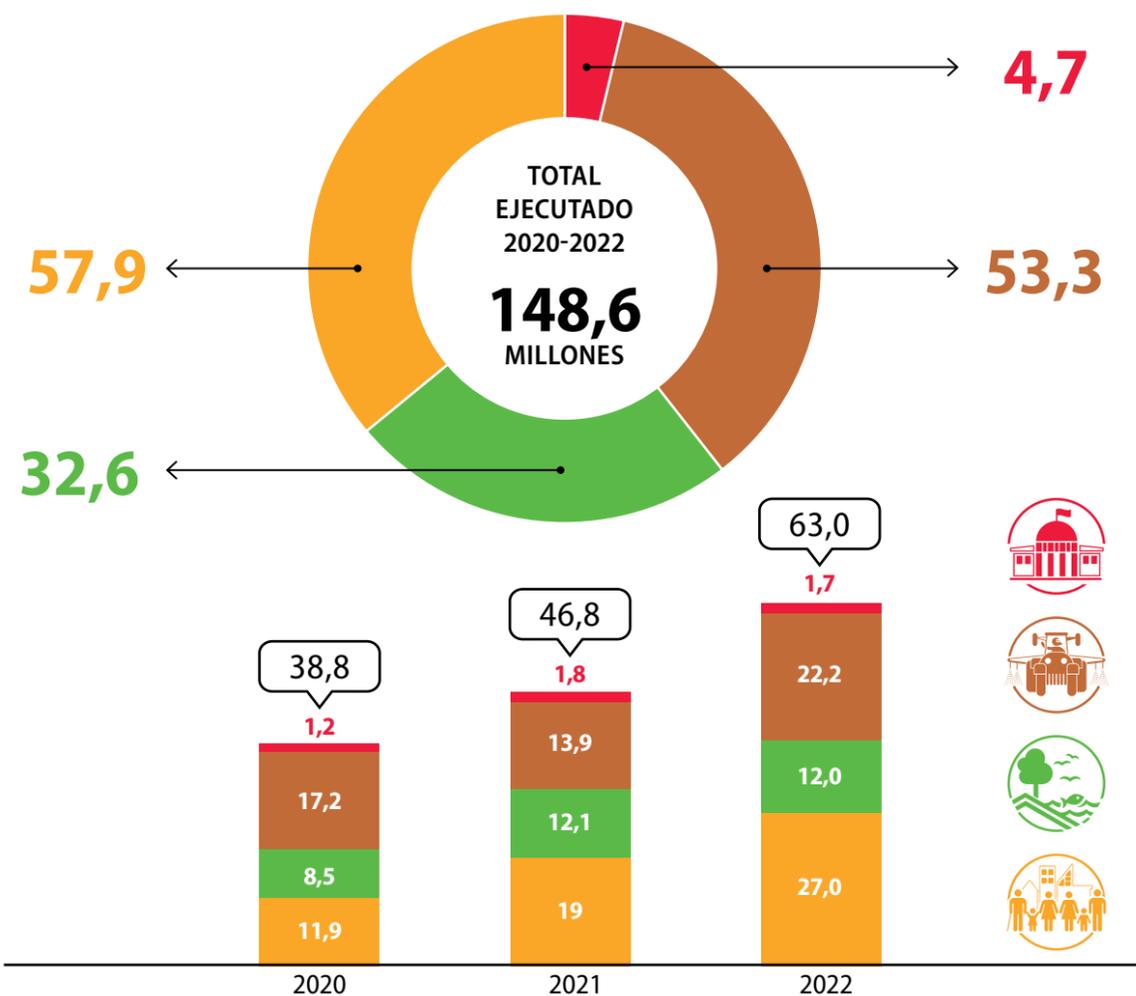
Esta movilización de recursos ha sido posible por una sólida alianza con socios clave de cooperación internacional en temas de prioridad nacional. La mayor parte de los recursos disponibles han sido movilizados a través de fondos globales o verticales, fuentes multilaterales, cooperación bilateral, entre otros, a lo que se adicionan los préstamos facilitados a través del Sistema de Naciones Unidas.

Se destacan importantes contribuciones de la Unión Europea (22.8%), el Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la Malaria (13.7%); el Fondo Verde del Clima (11.2%) y préstamos y otros recursos facilitados a través de FIDA (19%) que explican casi el 65% del total de fondos disponibles.

### RECURSOS FINANCIEROS DISPONIBLES POR TIPO DE FONDOS



### TOTAL DE RECURSOS EJECUTADOS POR RESULTADOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN. (EN MILLONES USD)



A pesar de los retos para la implementación que se derivan del contexto internacional y del entorno monetario nacional, la ejecución del Sistema muestra una tendencia creciente. Sin embargo, solo Desarrollo humano con equidad muestra niveles de ejecución superiores al 80% de los recursos presupuestados para el año; el resto de las áreas se encuentran entre un 40 y 60%. Al cierre de 2022, la ejecución acumulada para el trienio asciende a 148.6 millones de USD (incluyendo préstamos ejecutados), que representan el 51% de los fondos disponibles hasta 2024.

Seis de los productos del Marco de Cooperación muestran niveles de ejecución superiores al 80%, otros seis evidencian niveles medios de ejecución. Áreas temáticas estratégicas cuentan con porcentajes de ejecución inferiores al 60%.

Consistentemente con las prioridades de estos tres años, el énfasis en nuestro acompañamiento a la Agenda 2030 ha estado en los ODS 2 y 3 con más del 50% de los fondos implementados. Otras contribuciones sustantivas se concentran en los ODS 13, 5, 8, 17, 11 y 9.

### NIVEL DE EJECUCIÓN FINANCIERA EN EL 2022 POR PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



### FINANCIACIÓN DE LA AGENDA 2030. RECURSOS EJECUTADOS POR ODS HASTA DICIEMBRE 2022. (EN MILLONES USD)



**CANADÁ / 5,0 - 1,7 %**

- Desarrollo territorial (OPS-OMS)
- Encadenamientos Productivos (UNFPA)
- Sistemas Agroalimentarios (PNUD)
- Empleo de Calidad (PNUD)
- Energía Sostenible (PNUD)
- Cambio Climático (PNUD)
- Servicios Sociales (UNODC, UNICEF)
- Acceso y Consumo de Alimentos (PMA)
- Servicios Sociales (UNODC)

**ITALIA (Incluye AICS) / 7,6 - 2,6 %**

- Desarrollo territorial (PNUD)
- Participación social (PNUD)
- Encadenamientos productivos (ONUDI, PNUD)
- Sistemas agroalimentarios (PNUD)
- Financiamiento al desarrollo (ONUDI)
- Cambio Climático (PNUD)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)

**RECURSOS CORE / 10 - 3,4 %**

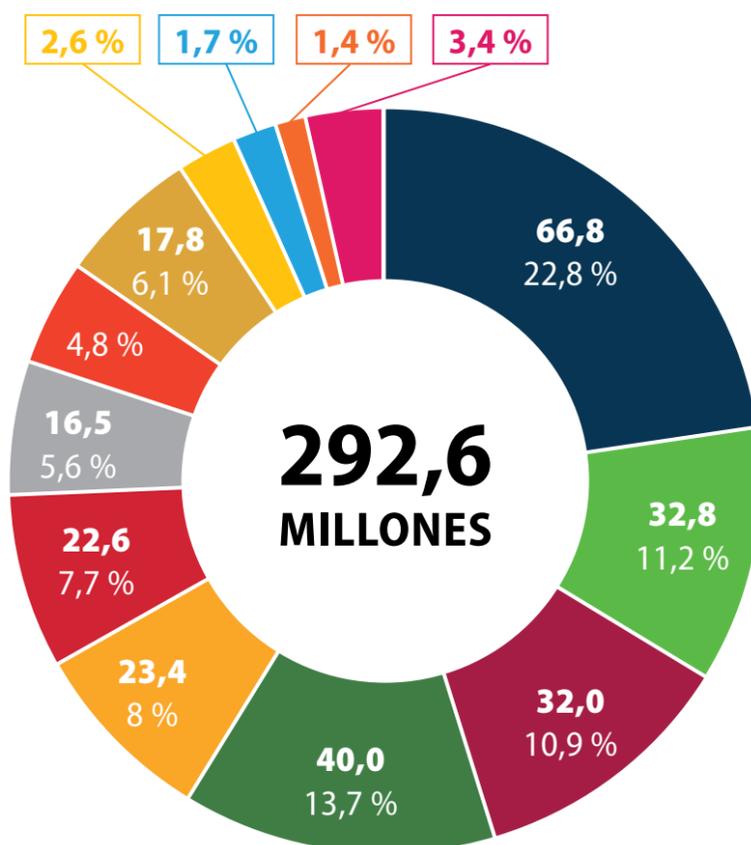
- Desarrollo territorial (UNESCO, PNUD, UNFPA, ONU Habitat)
- Sistema estadístico (UNFPA, UNICEF, ONU Habitat, FAO)
- Participación social (UNESCO, UNFPA, UNICEF)
- Encadenamientos productivos (PNUD, UNESCO)
- Empleo de calidad (OIT, PNUD)
- Financiamiento al desarrollo (PNUD)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad Ambiental (UNESCO)
- Cambio Climático (OIM, UNFPA)
- Gestión de riesgo de desastres (UNICEF, OIM, FAO)
- Servicios sociales (PNUD, UNESCO, PMA, UNFPA, UNICEF)
- Sistemas de protección y cuidados (ACNUR, OIT, OIM, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF)
- Acceso y consumo de alimentos (UNESCO, PMA, UNICEF)
- Hábitat adecuado (ONU Habitat)

**RUSIA (Incluye Emercom) / 14 - 4,8 %**

- Sistemas agroalimentarios (ONUDI, PMA, PNUD)
- Empleo de calidad (PNUD)
- Cambio climático (PNUD)
- Gestión de riesgo de desastres (PNUD, PMA)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Hábitat adecuado (PNUD)

**COREA (incluyendo Koika) / 4,0 - 1,4 %**

- Encadenamientos productivos (ONUDI)
- Sistemas agroalimentarios (PMA)
- Gestión de riesgo de desastres (PMA)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional (PMA)
- Servicios sociales (UNICEF)



**SUIZA (COSUDE) / 17,8 - 6,1 %**

- Desarrollo territorial (ONU Habitat, PNUD, UNFPA)
- Sistema estadístico (ONU Habitat)
- Participación social (PNUD, ONU Habitat)
- Encadenamientos productivos (PNUD)
- Sistemas agroalimentarios (PNUD)
- Empleo de calidad (PNUD)
- Energía sostenible (PNUD)
- Gestión de riesgo de desastres (PNU, PMA)
- Servicios sociales (PNUD)
- Sistemas de protección y cuidados (PNUD, UNFPA)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Hábitat adecuado (ONU Habitat, PNUD)

**UNIÓN EUROPEA / 66,8 - 22,8 %**

- (incluyendo ECHO, DIPECHO & EUROCLIMA)
- Desarrollo territorial (FAO)
- Sistema estadístico (FAO, PNUD)
- Participación social (FAO)
- Encadenamientos productivos (OPS-OMS, UNCTAD)
- Sistemas agroalimentarios (FAO, PMA, PNUD)
- Energía sostenible (ONUDI, PNUD)
- Empleo de calidad (PNUD)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (PNUMA)
- Cambio climático (PNUD)
- Gestión de riesgo de desastres (PMA, PNUD)
- Servicios sociales (PNUD, UNESCO, UNICEF)
- Acceso y consumo de alimentos (FAO, PMA, PNUD)
- Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional (FAO, PMA, PNUD)
- Hábitat adecuado (PNUD)

**FONDO MUNDIAL DE LUCHA / CONTRA EL SIDA, LA TUBERCULOSIS Y LA MALARIA (Fondo Mundial, GFATM)**

- Servicios sociales (PNUD)
- Sistemas de protección y cuidados (PNUD)

**FONDO VERDE DEL CLIMA (GCF) / 32,8 - 11,2 %**

- Sistemas agroalimentarios (FAO)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (FAO)
- Cambio climático (FAO, PNUMA, PNUD)
- Acceso y consumo de alimentos (FAO)

**FIDA / 32,0 - 10,9 %**

- Sistemas agroalimentarios (Préstamo: 27.6 MM)
- Sistemas agroalimentarios (Donación – Fondo ASAP: 4.4 MM)

**AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO (AFD) / 23,4 - 8 %**

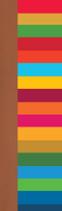
- Sistemas agroalimentarios (FIDA)

**GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY (GEF) / 22,6 - 7,7 %**

- Sistemas agroalimentarios (FAO, PNUD)
- Energía Sostenible (ONU Habitat)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (FAO, PNUMA, PNUD)
- Cambio climático (FAO, ONUDI, PNUD, UNOPS)
- Servicios sociales (FAO)

**OTROS / 16,5 - 5,6 %**

- Fondos no regulares de las agencias (incluye fondos temáticos): **3.8 MM** (ITC, OIM, ONUSIDA, OPS/OMS, PMA, UNICEF)
- Japón (incluye sector privado): **2.3 MM** (UNESCO, UNICEF)
- Joint SDG Fund: **1.7** (CEPAL, PNUD, ONU Ambiente)
- Fondo para la Aplicación del Protocolo de Montreal: **1.6 MM** (PNUD)
- Iglesia de Jesucristo de los Santos de los Últimos Días: **1.4** (PMA)
- Alemania (incluye FES, Cooperación Técnica Alemana y GFFO): **1.0 MM** (OIM, PMA, PNUD, UNFPA, UNICEF)
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE): **1.0 MM** (PNUD)
- Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional (SIDA): **600,290** (PNUD)
- Francia MOFA Programmed Food Aid: **502,008** (PMA)
- China: **451,734** (FIDA, PMA)
- Adaptation Fund: **392,000** (PNUD)
- Fondo Fiduciario Español: **357,049** (FIDA)
- Eslovenia: **250,000** (ONUDI)
- España (AECID): **229,358** (UNESCO)
- Bélgica (incluye Flanders Funds-in-Trust): **195,495** (PNUD, UNESCO)
- Comité Canadiense de UNICEF: **129,664** (UNICEF)
- Países Bajos (incluye Agencia de Patrimonio Cultural del Ministerio de Educación, Cultura y Ciencia): **109,215** (UNESCO, UNFPA)
- Emiratos Árabes Unidos: **108,921** (PNUD, UNICEF)
- Basket Fund (UE-COSUDE): **101,800** (PNUD)
- Comité Español de UNICEF (Xunta de Galicia): **52,847** (UNICEF)
- Chile (Fundación Meri): **32,935** (UNICEF)
- Fondos BEKO: **27,738** (UNICEF)
- Kigali Cooling Efficiency Program (K-CEP): **23,574** (PNUD)
- Australia: **15,000** (OPS-OMS)
- Reino de Marruecos: **15,000** (PNUD)
- Grupo Diplomático Africano: **13,452** (PNUD)
- OXFAM: **7,400** (UNFPA)
- United Nations Development Account (UNDA): **5,000** (ONU Habitat)



## CAPÍTULO 3

ENFOQUE PRINCIPAL DEL EQUIPO  
PAÍS PARA EL PRÓXIMO AÑO

# ENFOQUE PRINCIPAL DEL EQUIPO PAÍS PARA EL PRÓXIMO AÑO

El 2023 marcará el penúltimo año del actual ciclo de cooperación. Temas relevantes del Plan Nacional de Desarrollo (PNDES 2030) seguirán siendo acompañados por las 22 Agencias, Fondos y Programas del SNU en Cuba, teniendo como brújula las cuatro áreas

del Marco de Cooperación. Asimismo, se dispondrá de varios instrumentos estratégicos en la gestión del acompañamiento al desarrollo sostenible del país.



## MARCO DE COOPERACIÓN 2020-2024. PRIORIDADES TEMÁTICAS PARA 2023



**GOBIERNO SOCIALISTA, EFICAZ, EFICIENTE Y DE INTEGRACIÓN SOCIAL**



### GOBIERNO EFICAZ

- Descentralización y rol de gobiernos territoriales
- Desarrollo local
- Alianzas público – privadas
- Transformación digital y sistemas de innovación
- Medición y localización Agenda 2030
- Participación Ciudadana



**TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA E INSERCIÓN INTERNACIONAL**



### TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

- Industria biofarmacéutica
- Capacidades actores no estatales
- Sistemas alimentarios locales
- Empleos de calidad
- Financiamiento al desarrollo
- Plataformas comercio e IED
- Energía sostenible



**RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE**



### MEDIO AMBIENTE Y GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES

- Recursos naturales sostenibles y calidad ambiental
- Finanzas ambientales
- Informatización de la gestión ambiental
- Cambio climático.
- Gestión de riesgos de desastres.
- Resiliencia urbana



**DESARROLLO HUMANO, EQUIDAD Y JUSTICIA SOCIAL**



### DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD

- Salud, educación y cultura
- Protección social y cuidado
- Dinámica demográfica
- Grupos vulnerables
- Acceso alimentos y nutrición
- Hábitat adecuado

## INSTRUMENTOS ESTRATÉGICOS 2023

- ANÁLISIS COMUN DE PAÍS (CCA)**
  - Análisis de oportunidades y desafíos del contexto con incidencia en el apoyo al desarrollo sostenible del país
- EVALUACIÓN DEL MARCO DE COOPERACIÓN**
  - Identificación de fortalezas, debilidades y lecciones aprendidas, en función de proyección estratégica para el nuevo Marco de Cooperación
- ESTRATEGIA DE MOVILIZACIÓN DE RECURSOS**
  - Aborda desafíos y propone alternativas, en la búsqueda de financiación para la Agenda 2030
- ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN CONJUNTA**
  - Posicionamiento estratégico del SNU en Cuba. Visibiliza las transformaciones de desarrollo en pos de la Agenda 2030.



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

**OPS**



Organización Mundial de la Salud  
ORDENA REGIONAL PARA LAS Américas



NACIONES UNIDAS

**CEPAL**



**NACIONES UNIDAS  
CUBA**

