

# Reporte de Resultados 2023

OBJETIVOS  DE DESARROLLO SOSTENIBLE



12250 likes



#ActúaAhora



NACIONES UNIDAS  
CUBA



ACELERANDO  
EL DESARROLLO  
SOSTENIBLE  
DE CUBA



EQUIPO DE PAÍS  
DE LAS NACIONES UNIDAS EN CUBA ..... 2

PRINCIPALES SOCIOS  
DE DESARROLLO DE LA ONU EN CUBA ..... 2

## CAPÍTULO 1

PRINCIPALES HITOS DEL CONTEXTO  
NACIONAL Y REGIONAL ..... 5

## CAPÍTULO 2

APOYO DEL SISTEMA DE DESARROLLO DE LA ONU  
A LAS PRIORIDADES DE DESARROLLO NACIONALES  
A TRAVÉS DEL MARCO DE COOPERACIÓN ..... 8

2.1 SINOPSIS DE LOS RESULTADOS DEL MARCO  
DE COOPERACIÓN ..... 8

2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS  
DEL MARCO DE COOPERACIÓN ..... 14

2.3 APOYO A LAS ALIANZAS Y FINANCIACIÓN  
DE LA AGENDA 2030 ..... 37

2.4 TRABAJANDO JUNTOS: CINCO ÁREAS DONDE  
MARCAMOS LA DIFERENCIA ..... 38

2.5 EVALUACIONES Y ENSEÑANZAS EXTRAIDAS ..... 40

2.6 SINOPSIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS ..... 41

## CAPÍTULO 3

ENFOQUE PRINCIPAL DEL EQUIPO PAÍS  
PARA EL PRÓXIMO AÑO ..... 43



Acelerar el paso hacia la Agenda 2030 marcó nuestros esfuerzos por acompañar el desarrollo sostenible de Cuba en el 2023. Ha sido un año de búsqueda de soluciones para optimizar nuestro trabajo conjunto y hacerlo más transformador, teniendo como marco de referencia los esfuerzos globales para alcanzar las metas ODS, y nuestro diálogo con las contrapartes nacionales sobre posibles temas catalizadores del desarrollo dentro del contexto nacional.

A lo largo del año, Cuba desplegó una intensa abogacía a favor del multilateralismo y el derecho al desarrollo del Sur global, como parte de su liderazgo al frente del Grupo de los 77+China. Al mismo tiempo, fuertes desafíos económicos internos y externos, el impacto de las sanciones, y la exclusión del país de mecanismos financieros internacionales, conformaron el complejo contexto donde las Agencias, Fondos y Programas llevaron a cabo sus contribuciones de desarrollo.

Las iniciativas de ONU Cuba abarcaron las cuatro áreas de nuestro Marco de Cooperación. Seguimos acompañando el desarrollo productivo en sectores estratégicos como el energético, la industria biofarmacéutica y los sistemas alimentarios. Apoyamos los servicios sociales, con énfasis en la protección de grupos vulnerables. Promovimos la resiliencia ante los impactos del cambio climático, en un país particularmente afectado por su condición de Pequeño Estado Insular en Desarrollo (SIDS). Fomentamos procesos de gobernanza y, especialmente, apoyamos la implementación de más de diez marcos normativos en favor de la inclusión y la equidad, entre ellos el nuevo Código de las Familias, la Política de Atención Integral a la niñez, la adolescencia y las juventudes, el Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres y la Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional (SSAN).

*Durante el 2023, valoramos altamente nuestras alianzas con el Parlamento cubano uno de los seis cuerpos legislativos con paridad de género a nivel global. Como parte de esos vínculos, debatimos en torno a la transversalización de género en las decisiones legislativas y contribuimos a consolidar una ruta común en favor de la conciencia de género.* Los intercambios realizados constituyeron un estímulo a nuestros esfuerzos por poner a las personas en el centro, y consolidar una ruta común en favor de la conciencia de género y la igualdad de oportunidades, que ya prevé nuevas acciones en el futuro inmediato.

Ese espíritu de diálogo caracterizó, una vez más, nuestro trabajo con las contrapartes nacionales. Así celebramos, junto a la Universidad de La Habana y otras organizaciones, los 75 años de la Declaración Universal de los Derechos Humanos, dentro de un contexto donde Cuba presentó a revisión su informe nacional durante el cuarto ciclo del Examen Periódico Universal (EPU) del Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, y aceptó el 81% de las recomendaciones recibidas.

Así implementamos, junto a la Defensa Civil, una respuesta coordinada a los impactos del Huracán Ian, que benefició a más de 650 mil personas. Así priorizamos nuestros apoyos a grupos y personas en condición o riesgo de vulnerabilidad.

Estos y otros resultados se explican con amplitud en las páginas que siguen, pero no nos dejan conformes, ni cruzados de brazos. *Los desafíos de Cuba son nuestros desafíos, y su complejidad nos obliga a (re)pensarnos continuamente, y a potenciar la búsqueda de soluciones más creativas e innovadoras, de conjunto con nuestras contrapartes nacionales y socios de la cooperación internacional.*

Estamos a disposición del país para contribuir al abordaje de sus desafíos de desarrollo poniendo a las personas en el centro. Acompañar, por ejemplo, políticas macroeconómicas, y programas de transformación productiva que aprovechen las potencialidades de todos los actores económicos, tanto del sector estatal como del privado. Impulsar los actuales procesos de descentralización, por capacidades locales para la toma de decisiones y la gestión estratégica del desarrollo. Acompañar la implementación y monitoreo de políticas sociales. Promover la transformación digital y la eficiencia energética, en un contexto de transición hacia economías y empleos verdes, y hacia lógicas de funcionamiento propias de la sociedad-red. Apoyar la implementación de instrumentos innovadores de financiamiento y movilización de recursos.

*En el año 2024, iniciaremos la formulación de nuestro próximo Marco de Cooperación con el país. Será una excelente oportunidad para identificar junto a las autoridades nacionales, la academia, la sociedad civil, los actores económicos y los socios de la cooperación internacional, cómo acompañar mejor a Cuba.* La complementariedad entre los diferentes mandatos y capacidades de nuestras Agencias, Fondos y Programas, será decisiva para implementar respuestas eficaces a los desafíos presentes y futuros. En el camino de proponernos ser más relevantes y encontrar rutas aceleradoras hacia el desarrollo sostenible de Cuba, seguimos trabajando juntos.

  
**Francisco Pichón**  
COORDINADOR RESIDENTE DEL SNU EN CUBA



## AGENCIAS CON PRESENCIA FÍSICA EN EL PAÍS

## AGENCIAS SIN PRESENCIA FÍSICA EN EL PAÍS



COORDINADOR RESIDENTE DEL SNU EN CUBA  
EQUIPO DE COORDINACIÓN

Durante el año 2023, ONU Cuba siguió priorizando el fortalecimiento de alianzas y un mayor alcance para sus contribuciones en favor del desarrollo sostenible del país.

Particularmente estratégicas fueron las articulaciones en temas de Igualdad de Género con el Parlamento cubano y la Federación de Mujeres Cubanas. Dentro de un contexto marcado por las herencias y estereotipos de una cultura patriarcal, iniciamos una hoja de ruta conjunta para incidir en la transversalización de género en la labor legislativa de diputadas y diputados, y acompañar sus esfuerzos en favor de los derechos de las mujeres y otros grupos en riesgo de quedar atrás.



FOTO: TONY HERNÁNDEZ MENA



FOTOS: ONU CUBA Y MINREX

La presidencia de Cuba del G-77 + China constituyó una oportunidad para estrechar alianzas con el Ministerio de Relaciones Exteriores. A lo largo del año, acompañamos el liderazgo de Cuba al frente del G-77 y sus esfuerzos por movilizar potencialidades de la cooperación Sur-Sur y multilateral en favor del desarrollo sostenible. En este contexto se acogió la visita del Secretario General, António Guterres, y otros altos directivos de Agencias, Fondos y Programas de la ONU a la Cumbre de Ciencia, Tecnología e Innovación que tuvo lugar en La Habana.



# PRINCIPALES SOCIOS DE DESARROLLO DE LA ONU EN CUBA

Junto a la Universidad de La Habana, celebramos los 75 años de la Declaración Universal de los Derechos Humanos. En el marco del congreso académico "Diálogos sobre Derechos Humanos", OPS/OMS, PMA, PNUD, UNFPA y UNICEF unieron fuerzas para visibilizar sus contribuciones al principio programático de la Agenda 2030 de no dejar a nadie atrás. Con la Asociación Cubana de Naciones Unidas (ACNU)<sup>1</sup>, reconocimos a activistas por la inclusión y la equidad con trayectoria relevante y, en general, fortalecimos nuestras alianzas con la sociedad civil.



La contribución de los socios de la cooperación internacional sigue siendo fundamental en el apoyo a las prioridades acordadas en nuestro Marco de Cooperación. Este año, destaca por su importancia el inicio de la implementación del primer financiamiento firmado para Cuba con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), destinado a fortalecer programas estratégicos de la industria biofarmacéutica; así como la primera contribución de la Cooperación de Comercio Andina (CAF). La Unión Europea se mantiene como el principal socio de cooperación internacional del SNU en Cuba, con relevantes contribuciones a las prioridades de la Agenda 2030 (Ver epígrafe 2.3)



<sup>1</sup> La Acnu agrupa a un numeroso y diverso espectro de organizaciones vinculadas a las diferentes dimensiones del desarrollo sostenible, incluidas ONGs con status consultivo ante ECOSOC.

FOTOS: ONU CUBA

A lo largo del 2023, se mantuvo el diálogo permanente con instituciones nacionales como el Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera (MINCEX) -principal contraparte de nuestras iniciativas de cooperación-, el Ministerio de Economía y Planificación (MEP) -líder del Grupo Nacional de Implementación de la Agenda 2030-, la Oficina Nacional de Estadísticas e Información y la Defensa Civil, entre otras, a fin de evaluar conjuntamente la implementación de las prioridades de cooperación, en un contexto socioeconómico altamente complejo.

*Durante 2023 se inició un análisis de alianzas de ONU Cuba, a fin de desarrollar un plan de acción que permita articulaciones más estratégicas para la implementación del Marco de Cooperación actual y la formulación del futuro.*



- CUANTIFICABLES
- ESCALABLES
- TRANSPARENTES
- ADAPTADAS AL CONTEXTO
- INCLUSIVAS
- TRANSFORMADORAS
- INNOVADORAS



## SOCIOS NACIONALES CON MAYOR PARTICIPACIÓN EN OUTPUTS DURANTE 2023

### GOBIERNO

- Acuario Nacional de Cuba
- Aduana General de la República de Cuba
- AMA Agencia de Medio Ambiente
- Asamblea Nacional del Poder Popular de Cuba
- Banco Central de Cuba
- Banco de Crédito y Comercio
- Banco Nacional de Cuba
- Biocubafarma
- Centro Nacional de Educación Sexual
- Centro Nacional de Investigaciones Sismológicas
- Consejo Nacional de Artes Plásticas
- Consejo Nacional de Patrimonio Cultural
- Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil de Cuba
- Instituto de Investigaciones de Viandas Tropicales
- Instituto de Investigaciones Fundamentales de la Agricultura Tropical "Alejandro Humboldt"
- Instituto de Investigaciones para la Industria Alimenticia
- Instituto de Meteorología
- Instituto Nacional de Higiene, Epidemiología y Microbiología
- Instituto Nacional de Ordenamiento Territorial y Urbanismo
- Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos
- Joven Club
- Oficina del Historiador de la ciudad de La Habana
- Oficina Nacional de Administración Tributaria
- Oficina Nacional de Estadísticas e Información
- Programa Nacional contra el Racismo y la Discriminación Racial
- Tribunal Supremo de Justicia
- Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente
- Ministerio de Comunicaciones
- Ministerio de Cultura
- Ministerio de Economía y Planificación
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Educación Superior
- Ministerio de Energía y Minas
- Ministerio de Finanzas y Precios
- Ministerio de Industrias
- Ministerio de la Agricultura
- Ministerio de la Construcción
- Ministerio de la Industria Alimentaria
- Ministerio de Relaciones Exteriores
- Ministerio de Salud Pública
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
- Ministerio de Transporte de Cuba
- Ministerio de Turismo
- Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera
- Ministerio del Comercio Interior
- Ministerio del Interior

### SOCIEDAD CIVIL

- Asociación Cubana de Comunicadores Sociales
- Asociación Cubana de Las Naciones Unidas
- Asociación Cubana de Producción Animal
- Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales
- Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales
- Asociación Nacional de Agricultores Pequeños
- Asociación Nacional de Economistas de Cuba
- Central de Trabajadores de Cuba
- Centro Martín Luther King
- Cruz Roja
- Proyecto Alas por la Vida
- Proyecto Palomas
- Centro Oscar Arnulfo Romero
- Federación de Mujeres Cubanas
- Red de Estudios sobre el Cuidado
- Red de Mujeres Afrodescendiente
- Red Iberoamericana de Masculinidades
- Redes PVV, HSH y TRANS
- Sociedad Cubana de Economía de la Salud
- Sociedad Cubana de Salud Pública
- Sociedad de Medicina Bionérgica y Naturalista
- Sociedad Multidisciplinaria para el Estudio de la Sexualidad
- Unión Nacional de Informáticos
- Unión Nacional de Juristas de Cuba

### INST. ACADÉMICAS / INVESTIGACIÓN

- Centro de Estudios Sobre la Juventud
- Instituto Internacional de Periodismo José Martí
- Universidades y Centros de Investigación

### ACTORES ECONÓMICOS

- (EMPRESAS ESTATALES, COOPERATIVAS, MIPYME)
- Empresa de Aplicaciones Informáticas
  - Empresa de Seguros Nacionales
  - Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil de Cuba
  - Grupo Empresarial Agrícola
  - Grupo Empresarial Ganadero

### GOBIERNO EFICAZ

### TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA

### MEDIO AMBIENTE Y GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES

### DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD

## SOCIOS INTERNACIONALES POR ÁREA DE COOPERACIÓN

- ADAPTATION FUND
- AGENCIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COREA
- AGENCIA DE COOPERACIÓN ITALIANA PARA EL DESARROLLO
- AGENCIA DE PATRIMONIO CULTURAL DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y CIENCIA DE LOS PAÍSES BAJOS
- AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO
- AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO
- AGENCIA SUECA DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO INTERNACIONAL
- AGENCIA SUIZA PARA EL DESARROLLO Y LA COOPERACIÓN
- ALEMANIA
- ALEMANIA GFFO
- AUSTRALIA
- BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA
- BASKET FUND
- BÉLGICA
- CAF - BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE
- CANADÁ
- CARE
- CHINA-IFAD SSTC
- CHIPRE
- COMITÉ CANADIENSE DE UNICEF
- COMITÉ ESPAÑOL DE UNICEF (XUNTA DE GALICIA)
- COMITÉ ESPAÑOL DE UNICEF (AECID-JUNTA DE EXTREMADURA)
- COMITÉ ESPAÑOL DE UNICEF (AGENCIA VASCA DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO)
- COMITÉ ESPAÑOL DE UNICEF (GOBIERNOS DE CANARIAS)
- COMITÉ ESPAÑOL DE UNICEF (MURCIA)
- COMITÉ IRLANDESE DE UNICEF
- COOPERACIÓN TÉCNICA ALEMANA (UE-GIZ)
- DIPECHO
- ECHO-UE
- EMIRATOS ÁRABES UNIDOS
- ESLOVENIA
- EUROCLIMA
- FLANDERS FUNDS-IN-TRUST
- FONDO FIDUCIARIO ESPAÑOL
- "FONDO MUNDIAL DE LUCHA CONTRA EL SIDA, LA TUBERCULOSIS Y LA MALARIA"
- FONDO PARA LA APLICACIÓN DEL PROTOCOLO DE MONTREAL
- FONDOS BEKO
- FONDO FIDUCIARIO EUROPEO
- FRANCIA MOFA PROGRAMMED FOOD AID
- FUNDACIÓN FRIEDRISCH EBERT
- FUNDACIÓN MERI (CHILE)
- GREEN CLIMATE FUND
- GRUPO DIPOMÁTICO AFRICANO
- HUMANITY & INCLUSION
- ITALIA
- JAPÓN
- KIGALI COOLING EFFICIENCY PROGRAM
- KOREA
- KOSTAT
- "LDS IGLESIA DE JESUCRISTO DE LOS SANTOS DE LOS ÚLTIMOS DÍAS"
- MONGOLIA
- OXFAM
- PAÍSES BAJOS
- REINO DE MARRUECOS
- RUSIA
- SHERRITT INTERNATIONAL CORPORATION
- THE GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY
- UNIÓN EUROPEA

# CAPÍTULO 1

## PRINCIPALES HITOS DEL CONTEXTO NACIONAL Y REGIONAL



Durante el 2023 se mantuvieron las condiciones adversas del contexto internacional. En particular, destacan los impactos negativos derivados de la recesión de la economía global; la continuidad del conflicto bélico en Ucrania y la vigencia de las sanciones estadounidenses, que no reportan cambios significativos<sup>2</sup> en el año. Persiste la inclusión de Cuba en la lista de "patrocinadores del terrorismo" de Estados Unidos desde principios de 2021, medida que más afecta las operaciones de comercio exterior, desarrollo y respuesta a emergencias del país. Por trigésima primera vez, fue aprobada en la Asamblea General de las Naciones Unidas, la resolución que pide a Estados Unidos acabar con las sanciones unilaterales a Cuba.

A nivel regional se fortalecen alianzas con gobiernos como Brasil, México y Colombia. Se registran nuevos acuerdos económicos con

mentario con socios bilaterales como China y se afianzan convenios con Irán. Más de 30 nuevos proyectos de inversión extranjera se concretaron en el año y otros 45 se encuentran en fase avanzada de negociación.

En enero de 2023, Cuba asume la presidencia pro t mpore del Grupo de los 77 y China, liderando un conjunto de eventos y representando a los países del sur en diversos foros internacionales. Resalta la Cumbre de jefes de Estado y de Gobierno "Retos actuales del desarrollo: Papel de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación", celebrada en la Habana.

En el ámbito nacional, ocurren las elecciones parlamentarias y la sesión constitutiva de la X legislatura de la Asamblea Nacional del



Rusia en temas como biotecnología y farmacéutica, energía, turismo y financiamiento, entre otros. Asimismo, continúan acuerdos de colaboración en sectores como biotecnología, transporte y agroali-

mentario con socios bilaterales como China y se afianzan convenios con Irán. Más de 30 nuevos proyectos de inversión extranjera se concretaron en el año y otros 45 se encuentran en fase avanzada de negociación.



<sup>2</sup> En el periodo se reanudan los vuelos de líneas aéreas a otras provincias del país; diálogos en temas específicos de interés de ambos países; anuncio de un programa parol humanitario; reemisión de visas de entradas múltiples a Estados Unidos a cubanos y el anuncio de medidas para apoyar al sector privado.

<sup>3</sup> <https://www.parlamentocubano.gob.cu/x-legislatura-2023-actualidad>

# PRINCIPALES HITOS DEL CONTEXTO NACIONAL Y REGIONAL

En el período 2022-23 continúa el intenso cronograma legislativo iniciado a partir de la entrada en vigor de la nueva Constitución en 2019<sup>4</sup>. Entre las leyes aprobadas se encuentran la Ley del Amparo Constitucional, el Código de las Familias, la Ley de Salud Pública, la Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional, la Ley de Comunicación social, y el Decreto del Consejo de Ministros “Proto-

tiempo, en el marco del 75 aniversario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos, las autoridades cubanas hicieron públicos compromisos relacionados con el marco jurídico e institucional para la promoción y protección de los derechos humanos; derechos de las niñas, los niños, personas adultas mayores y en situación de discapacidad; derecho a la alimentación, a la



colo de actuación ante situaciones de discriminación, violencia y acoso en el ámbito laboral”, así como la Política integral de niñez, adolescencia y juventudes.

En noviembre de 2023, Cuba presentó a revisión su informe nacional durante el cuarto ciclo del Examen Periódico Universal (EPU) del Consejo de derechos humanos de las Naciones Unidas, aceptando el 81% de las recomendaciones recibidas<sup>5</sup>. Al propio

salud y la educación; prevención y enfrentamiento al racismo, la discriminación racial y la xenofobia<sup>6</sup>.

Desde la dimensión económica, se reporta un decrecimiento estimado del PIB entre el 1-2% para 2023 (ANPP, Dic 2023). Sectores estratégicos como agricultura e industria manufacturera, acumulan decrecimientos superiores al 25% en el último quinquenio. El turismo se recupera gradualmente y crece un 50% respecto al año anterior<sup>7</sup>.

<sup>4</sup> Hasta el momento han sido aprobados 41 leyes y 97 decretos leyes. <http://www.cubadebate.cu/noticias/2023/12/22/diputados-aprueban-cronograma-legislativo-para-2024/>

<sup>6</sup> Compromisos Evento Alto Nivel Evento 75 aniversario Declaración Universal de los Derechos Humanos.

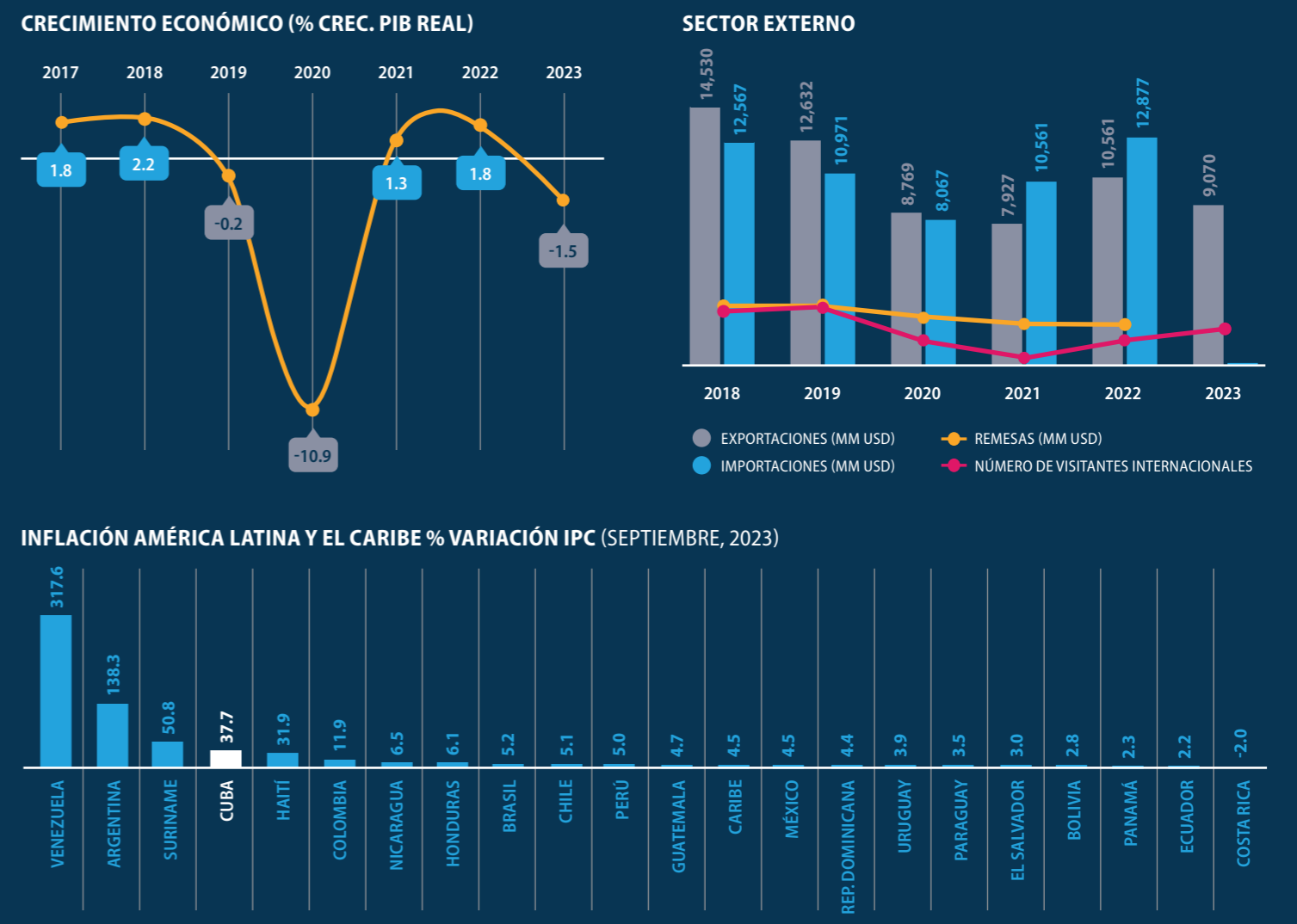
<sup>7</sup> El número de visitantes al cierre de diciembre solo representa el 52% del 2018.

<sup>5</sup> <https://www.ohchr.org/es/media-advisories/2023/11/cubas-human-rights-record-be-examined-universal-periodic-review>

En esta coyuntura han sido particularmente críticas las limitaciones de Cuba para acceder a la financiación al desarrollo. Las escasas fuentes de financiamiento condicionan la dependencia a flujos corrientes en un contexto de recurrentes shocks externos. La continua caída en las exportaciones, que alcanzaron en 2023 el 62,4 %<sup>8</sup> de su valor en 2018 y el encarecimiento significativo de las importaciones por la dinámica de los precios internacionales de los últimos años, han desfavorecido la importación de bienes y servicios esenciales para la población en áreas como alimentación<sup>9</sup> y salud pública, con especial impacto en los grupos en condiciones de vulnerabilidad<sup>10</sup>. Este panorama profundiza igualmente desequilibrios macroeconómicos expresados en niveles de inflación de dos

dígitos<sup>11</sup> y escasez de bienes y servicios en mercados formales con deterioro en el poder adquisitivo de salarios, pensiones y transferencias sociales. El déficit fiscal registró un crecimiento del 44% con respecto a lo planificado para el año<sup>12</sup>.

Una fuerte voluntad por parte del Estado para preservar logros sociales ha facilitado el sostenimiento de indicadores favorables en sectores como educación y salud —por encima de la media regional—, si bien no han estado exentos de los efectos adversos del contexto<sup>13</sup>. Servicios sociales básicos a la población como salud, alimentación, educación, transportación y vivienda enfrentan complejos desafíos ante la situación económica descrita.



<sup>8</sup> Exportaciones e Importaciones (MM USD). AEC-ONEI, tc 1=24 a partir de 2021 / Estimados ANPP para 2023

<sup>9</sup> La canasta familiar es 100% importada, cuyo costo supera los 1600 millones de USD en 2023. (ANPP, 2023)

<sup>10</sup> Incluidas las mujeres que siguen concentrando la mayor carga de cuidados en la familia.

<sup>11</sup> ONEI (varios años). CEPAL 2023 clasifica a Cuba entre los tres países de mayor inflación de América Latina en los últimos tres años, siendo considerado como uno de los cuatro países con inflación crónica en la región.

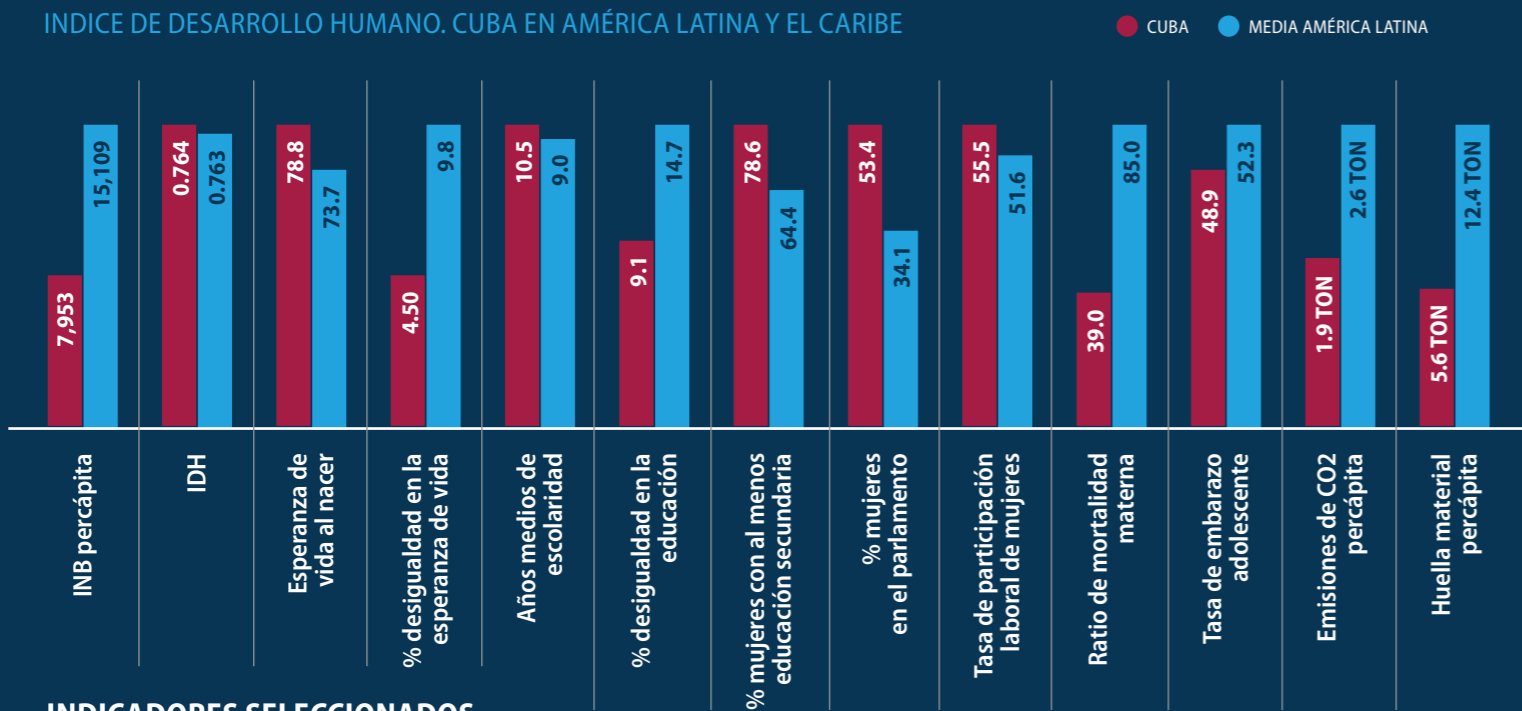
<sup>12</sup> Mediante decreto-ley 82/2023.

<sup>13</sup> Anuario Estadístico de Cuba 2022 (ONEI, 2023). La seguridad alimentaria y nutricional ha sido uno de los desafíos más sensibles con el alto componente importado de la disponibilidad de alimentos básicos, y la contracción de la producción agrícola (ANPP, dic 2023). El sistema de salud ha enfrentado limitaciones, principalmente asociadas a restricciones financieras y de acceso a la importación de insumos y dispositivos médicos.



Con un valor de IDH de 0.764 (2023/2024), Cuba se mantiene en el umbral superior de los países de desarrollo humano alto, ocupando la posición 85 de 195 naciones a nivel global<sup>14</sup>.

### INDICE DE DESARROLLO HUMANO. CUBA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE



### INDICADORES SELECCIONADOS

FUENTE: INFORME DE DESARROLLO HUMANO 2023/2024

Por otro lado, se acentúa la transición temprana y completa de la dinámica demográfica cubana con los bajos niveles de fecundidad (1,41 hijos por mujer) y elevado nivel de envejecimiento (22.3% de la población con 60 años y más)<sup>15</sup>. Se mantienen las tendencias de los flujos migratorios de años anteriores. Este comportamiento explica la tendencia negativa de la tasa media anual de crecimiento de la población desde el año 2017 con impactos en el empleo, sistemas de salud y de seguridad social, tasas de participación económica femenina<sup>16</sup> considerando la elevada representación de las mujeres en las labores domésticas y de cuidados, cuya demanda es también creciente.

Si bien en 2022/2023 se registran avances en el Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres (2021) y la integración de género en normas jurídicas, persisten la cultura patriarcal y desigualdades y brechas de género que, entre otras manifestaciones, se expresan en la sobrecarga de trabajo de cuidados no remunerado y la Violencia de Género (VBG), con incidencia mayoritariamente sobre las mujeres y sus dependientes<sup>17</sup>. Las mujeres representan solo el 38,3% de la población económicamente activa, la mayoría de ellas

concentradas en el sector estatal (86,7%) y solo una minoría en el no estatal (13,3%)<sup>18</sup>. Ellas son 26.3% de las socias de MIPYMES<sup>19</sup>; solo 17.1% son socias de las Cooperativas Agropecuarias y 18.6% de las Cooperativas no Agropecuarias, mientras representan el 34.9% de quienes trabajan por cuenta propia.<sup>20</sup>

Al término del 2023, las autoridades anunciaron un conjunto de medidas para “corregir distorsiones y reimpulsar la economía”. Entre las más importantes se encuentran el aumento de tarifas públicas seleccionadas e incremento en el precio minorista del combustible. Asimismo, se reducen algunas exenciones fiscales y de aranceles a las pequeñas y medianas empresas y a las importaciones de productos terminados, con el objetivo de incentivar la producción nacional. Al propio tiempo, se implementan incrementos salariales a trabajadores de los sectores públicos de salud y educación. Las autoridades han anunciado nuevas medidas para el año 2024, con los objetivos de contribuir a la estabilización macroeconómica, la reactivación económica, así como el perfeccionamiento de los esquemas de atención a grupos vulnerables.

<sup>14</sup> PNUD: “Informe de Desarrollo Humano 2023/2024”.

<sup>15</sup> Intervención del Ministro de Salud Pública José Ángel Portal Miranda en sesión de la Asamblea Nacional de Poder Popular. En: <http://www.cubadebate.cu/noticias/2023/07/18/diputados-llaman-a-cerrar-la-brecha-del-embarazo-adolescente-son-ninas-no-madres/>.

<sup>16</sup> Según el Informe de Desarrollo Humano 2023/2024, el ingreso de los hombres en Cuba es 1.9 veces superior al de las mujeres.

<sup>17</sup> Fundora (2023): “Desafíos sociales para alcanzar los ODS en Cuba: una mirada a las situaciones de vulnerabilidad y sus formas de atención”.

<sup>18</sup> ONEI (2023): Encuesta Nacional de Ocupación 2022.

<sup>19</sup> MEP, 2023.

<sup>20</sup> Anuario Estadístico de Cuba 2022 (ONEI, 2023).

### TEJIDO EMPRESARIAL Y NUEVOS ACTORES ECONÓMICOS

2,232 EMPRESAS ESTATALES  
184 MIPYMES ESTATALES

2,418 UNIDADES PRESUPUESTADAS

260 S.A 100% CUBANAS

4,662 COOPERATIVAS AGROPECUARIAS



20,432 ENTIDADES

10,121 MIPYMES PRIVADAS

58% de nueva creación, 186 forman parte de PDLs, 271 mil ocupados, 191 mil nuevos puestos de trabajo en la economía

#### COMPOSICIÓN DE LOS SOCIOS

22.5% entre 18 – 35 años  
61.1% entre 36 – 59 años  
16.4% 60 años y más

26.3% Mujeres

475 COOPERATIVAS NO AGROPECUARIAS



FOTO: KALOJAN





# CAPÍTULO 2

## APOYO DEL SISTEMA DE DESARROLLO DE LA ONU A LAS PRIORIDADES DE DESARROLLO NACIONALES A TRAVÉS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



FOTO: ONU CUBA

FOTO: ALEJANDRO AZCUY

### 2.1 SINOPSIS DE LOS RESULTADOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN

Decenas de Jefes de Estado y representantes de organismos internacionales se dieron cita en La Habana para participar en la Cumbre del Grupo de los 77+China, dedicada al papel de la Ciencia, la Tecnología y la innovación en el desarrollo sostenible. El Secretario

General de la ONU, António Guterres, durante su discurso inaugural, elogió el permanente activismo de ese foro como vocero de las demandas de los países en desarrollo, y reconoció las contribuciones de Cuba a la ciencia en temas como la producción de vacunas contra la COVID 19, a las que tuvieron acceso naciones de menos ingresos.

Otros altos directivos de la ONU participantes en la Cumbre, reafirmaron el compromiso de sus Agencias, Fondos y Programas con el desarrollo sostenible del país.

*“Cuento con su Grupo, que ha sido durante mucho tiempo campeón del multilateralismo, para que den un paso al frente, utilicen su poder y luchen”.*

**António Guterres**  
SECRETARIO GENERAL



Visita al Instituto de Ordenamiento Territorial y Urbano



Visita a la Finca Vista Hermosa, La Habana



**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

*Cuba es campeona de la Nueva Agenda Urbana. Un ejemplo de cómo pasar del discurso a la acción y mejorar la calidad de vida de sus habitantes (...) Estamos orgullosos de Cuba. Tiene un gran equipo preparado para la implementación de la NAUC”.*

**Maimunah Mohd Sharif**  
DIRECTORA EJECUTIVA DE ONU-HÁBITAT



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

*FAO seguirá fortaleciendo su asociación con Cuba y explorando nuevas áreas de colaboración para lograr sistemas alimentarios sostenibles y resilientes. Los proyectos Hand in Hand (\*) en el país son buenos ejemplos de lo que podemos lograr juntos”.*

**Qu Dongyu**  
DIRECTOR GENERAL DE LA FAO

**ONU** programa para el medio ambiente

*La colaboración del PNUMA con Cuba abarca la biodiversidad, la resiliencia climática, la contaminación, la economía circular y más. Acordamos profundizar aún más el trabajo conjunto.*

**Inger Andersen**  
DIRECTORA EJECUTIVA DE PNUMA

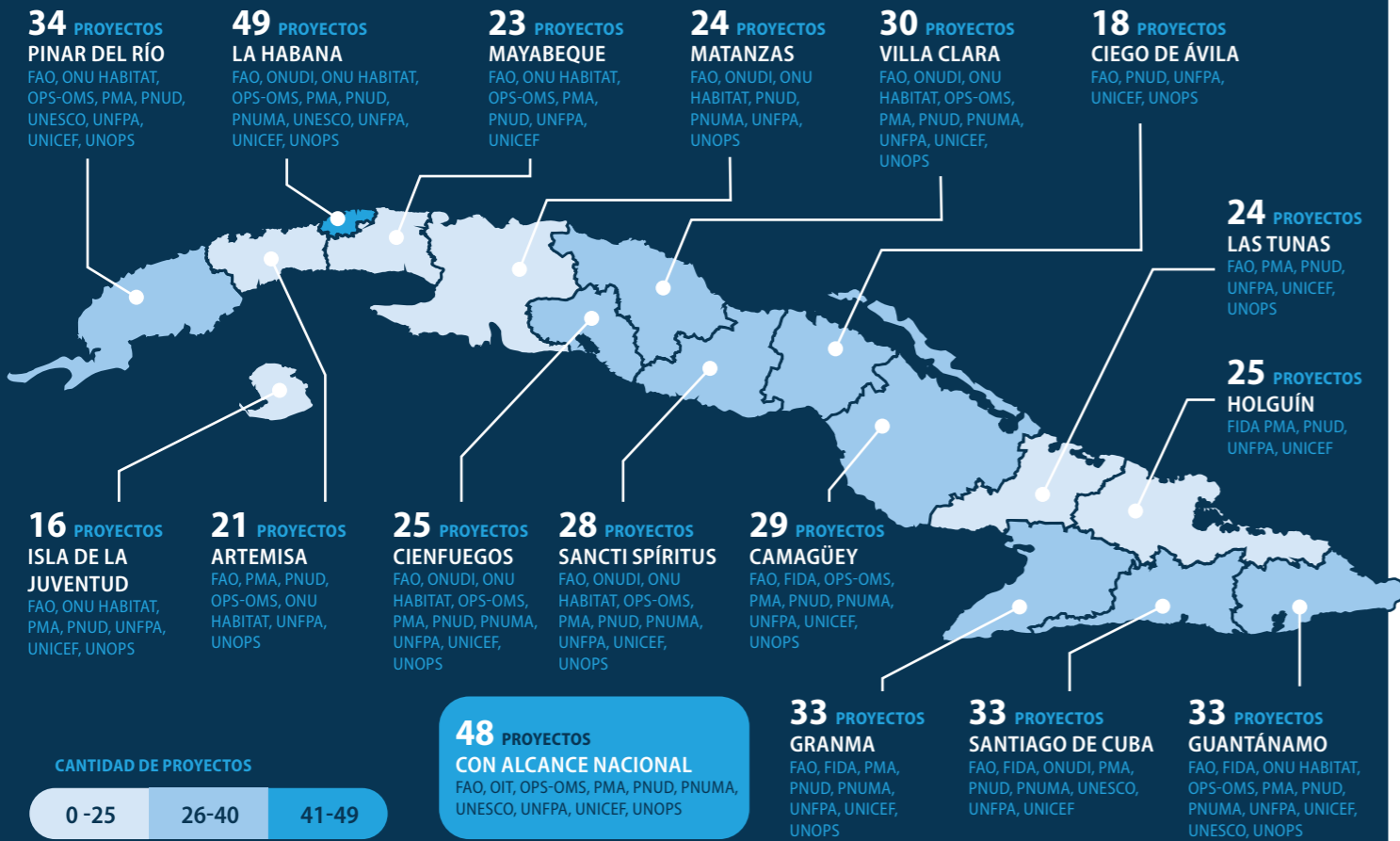
\* Iniciativa lanzada en 2019 e implementada en 68 países, que busca fomentar la inversión sostenible en los sectores agrícola, alimentario y rural

Durante el año 2023, fue solicitado por las autoridades un año de extensión del actual Marco de Cooperación con el país, para alinear el próximo marco con el Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social hasta el 2030. Una hoja de ruta para su formulación fue dis-

cutida en el Comité Directivo de País. Esta alineación constituye una oportunidad para potenciar las contribuciones actuales del Sistema de Naciones Unidas a las prioridades de desarrollo del país, considerando las oportunidades y desafíos emergentes del actual contexto.



MAPA. "CONTRIBUCIONES ACTUALES DE ONU CUBA POR TERRITORIOS Y AGENCIAS"



INTERVENCIONES DE ENTIDADES DE LA ONU EN CUBA POR ODS (A PARTIR DE DATOS DISPONIBLES EN UN INFO)

Como en el año precedente, las mayores contribuciones tributaron al ODS 2, Hambre Cero. En el marco de la Ley de Soberanía y Seguridad Alimentaria y Nutricional (SSAN), ONU Cuba continuó impulsando sistemas alimentarios inclusivos y sostenibles, con capacidades fortalecidas para incrementar la producción de alimentos, en armonía con prácticas de sostenibilidad ambiental y de resiliencia frente a los impactos del cambio climático.



DESARROLLO DESDE ABAJO: MÁS ALIMENTOS PARA LOS MUNICIPIOS

El programa "Apoyo estratégico a la seguridad alimentaria sostenible en Cuba" (SAS-CUBA) y los tres proyectos que lo integran (PONSAS, ALAS y CONSAS) ilustran cómo las políticas públicas pueden rendir frutos en la experiencia concreta de los territorios. Seis municipios centrales del país implementan un cambio de enfoque en la gestión del sector agrícola, hacia una visión más descentralizada e intersectorial, con énfasis en las potencialidades locales para impulsar la seguridad alimentaria y nutricional.



...se logra un ciclo cerrado, donde se produce y se vende primero en nuestra comunidad todo lo que cultivamos...

"Ahora la cosa es distinta. El Consejo Popular es integrador y se logra un ciclo cerrado, donde se produce y se vende primero en nuestra comunidad todo lo que cultivamos, para luego compartir el excedente con otros territorios, lo que se convierte en un incentivo para aumentar la producción".

Delfina Claribel Arias, conocida como Bellita, desde hace más de 20 años es la presidenta del Consejo Popular de Remate, una de las localidades beneficiarias del Programa SAS-CUBA. El proyecto promueve a la alimentación como un ejercicio articulado de gobernanza local. Los diagnósticos realizados con el apoyo de instituciones del Ministerio de Salud Pública permitieron identificar las necesidades nutricionales de niños, niñas embarazadas y personas adultas mayores de la comunidad e integrarlas con prioridad a este ciclo de distribución local de alimentos.

"Con la Federación de Mujeres Cubanas -relata- incorporamos a mujeres productoras y ahora son dueñas de su espacio, tienen la tierra a su nombre y no dependen de su esposo para decidir sobre sus producciones"



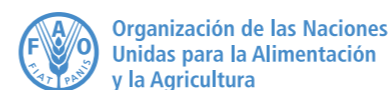
...nos han aportado equipamientos y capacitaciones y esto nos ha facilitado la comercialización...

"Estamos contribuyendo al autoabastecimiento local. Por que todas las producciones que tenemos en la finca hoy van directo al punto de venta. Los proyectos nos han aportado equipamientos y capacitaciones y esto nos ha facilitado la comercialización de los alimentos y nos ha ayudado a poder disminuir los precios".

Noel Rolando Benítez, productor de la provincia de Villa Clara. Tiene dos fincas en las que cultiva arroz, frijoles, hortalizas, viandas y cría ganado, cerdos y aves. Su vida dio un giro positivo cuando el Programa SAS-Cuba Fernández irrumpió en su localidad. Desde el pasado año sus producciones tienen salida en un punto de venta a menos de 200 metros de su finca, que ha sido fortalecido con cámaras frías de congelación, dispensadores de jugo, equipos de refrigeración, máquinas lavadoras y otros insumos.

7 mercados y 12 puntos de venta han recibido beneficios similares en los municipios de Placetas, Remedios, Santa Clara, Taguasco, Yaguajay y Sancti Spiritus.

AGENCIAS INVOLUCRADAS:



CONTRAPARTE NACIONAL:



SOCIO DE LA COOPERACIÓN



Otro ODS al que se ha contribuido de manera significativa es el referido a la Igualdad de Género (ODS 5), con énfasis en impulsar el empoderamiento económico de las mujeres, y su participación y liderazgo en la toma de decisiones. Más del 62% de nuestras

contribuciones incorporaron de manera sustantiva la Igualdad de Género, y tributaron a prioridades clave del Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres, principal política pública del país respecto a este tema.



**+62%** DE LAS INTERVENCIONES CON CONTRIBUCIÓN SUSTANTIVA A LA IGUALDAD DE GÉNERO



### ACOMPAÑAMIENTO DE ONU CUBA AL PROGRAMA DE ADELANTO DE LAS MUJERES, EN 7 ÁREAS DE ESPECIAL ATENCIÓN\*

FAO, ONU Habitat, ONU Mujeres, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF

#### 1 Empoderamiento económico

- Estrategias de Género sectoriales y territoriales.
- Sistema de Cuidado Integral para la vida.
- Nuevos empleos.
- Mejores condiciones de trabajo.
- Acceso a tecnologías, servicios, insumos y capacitación.
- Formación de redes de mujeres rurales.
- Habilitadores de emprendimientos de mujeres.
- Uso de las TICs.

#### 2 Medios de comunicación

- Herramientas de género para periodistas y comunicadores.
- Capacidades para comunicar el ODS 5, las metas de género de la Agenda 2030 y la Plataforma de Acción de Beijing.
- Estrategias de comunicación.
- Campaña Generación Igualdad – Únete desde Cuba.
- 16 Días de Activismo por la No Violencia.

#### 3 Educación, prevención y trabajo social

- Atención a la primera infancia
- Calidad de la educación con enfoque inclusivo y de equidad.
- Promoción de hábitos y estilos de vida saludables.
- Estrategia de prevención del embarazo en la adolescencia.
- Herramientas de planeación urbana.
- Promoción de masculinidades positivas y corresponsables.

#### 4 Acceso a la toma de decisiones

- Capacitación para la participación y el empoderamiento.
- Acciones afirmativas.
- Liderazgo de las mujeres en la educación técnico profesional.
- Herramientas para legislar con perspectiva de género.
- Activismo joven en derechos sexuales y reproductivos.

#### 5 Legislación y Derecho

- Acompañamiento al Código de las Familias.
- Fortalecimiento de capacidades del personal del ámbito jurídico.
- Monitoreo a la Estrategia Integral de Prevención y Atención a la Violencia de Género y en el Escenario Familiar.
- Capacidades para la protección social y el cuidado.
- Certificación de proveedores de salud en género y derechos.

#### 6 Salud sexual y reproductiva

- Acompañamiento a la Ley de Salud Pública.
- Educación integral de la sexualidad dentro y fuera de la escuela.
- Atención respetuosa del embarazo, parto y puerperio.
- Acceso a dispositivos Intrauterinos, implantes anticonceptivos y condones.
- Calidad de los servicios integrales de SSR con énfasis en adolescentes.
- Participación de adolescentes y jóvenes, mujeres, personas trans, personas que viven con VIH, en situación de discapacidad auditiva y mujeres lesbianas.

#### 7 Estadísticas e investigaciones

- Publicación de estudios nacionales: encuestas, investigaciones, cajas de herramientas.
- Metodologías para el diagnóstico de brechas de género.
- Apoyo a evaluaciones y estudios de género en el ámbito de las TICs y la inteligencia artificial.
- Divulgación de estudios de investigación con participación de grupos de mujeres.

\* (En articulación con Declaración y Plataforma de Acción de Beijing/CEDAW/Convención para la Eliminación de todas las formas de discriminación hacia la mujer/Agenda 2030)

Otros dos ODS, Acción por el Clima (13) y Energía Asequible (7) han sido apoyados por iniciativas conjuntas de ONU Cuba. En el primero de los casos, un “Marco habilitador de las finanzas ambientales” (PNUD-PNUMA), en alianza con el Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) y financiado por el Fondo ODS, está acompañando al

país en la planificación, gestión y movilización de recursos para la sostenibilidad ambiental. En el segundo, el Programa PNUD-ONUDI “Apoyo a la Eficiencia Energética y la promoción de las Fuentes Renovables de Energía en el desarrollo local” incidió de forma relevante en ambas prioridades.

### LUCES DE RESILIENCIA: + ACCESO A ENERGÍAS LIMPIAS Y + EFICIENCIA ENERGÉTICA

En la casa de **María Reyes** las celebraciones de fin de año son diferentes desde el año 2023. Toda la familia llega desde distintos lugares y llena los rincones de la casa como nunca. La instalación de un sistema fotovoltaico autónomo les permitió por primera vez contar con electricidad las 24 horas del día. “Antes la electricidad era por un grupo electrógeno”, relata María. Tenían que traer combustible desde lejos y lo podíamos usar de 4 a 6 horas al día”. María es beneficiaria de



FRE Local, uno de los componentes del Programa “Apoyo a la Eficiencia Energética y la promoción de las Fuentes Renovables de Energía en función del desarrollo local”, acompañado por PNUD-ONUDI. La iniciativa pretende, por un lado, proveer de electricidad a personas en comunidades aisladas, a través de Fuentes Renovables de Energía, e incentivar su inserción en el tejido productivo local; y por otro, impulsar la eficiencia energética de actores clave de ese sector en el país.

#### EFICIENCIA ENERGÉTICA



**300** altos consumidores sometidos a revisiones energéticas

**1,570** oportunidades de mejora

Potencial de ahorro de **95.3 MG/h** anuales

Ahorro de **30,330** toneladas de petróleo y **26.3** millones USD

**78,882** toneladas de CO2 anuales dejados de emitir a la atmósfera

#### FRE LOCAL



FOTOS: ONUDI/PNUD

**150 sistemas** basados en fuentes renovables de energía

**310 personas** con acceso a la generación de electricidad a través de FRE

**78 MWH** generados con energía solar fotovoltaica

Sustituidos **22 mil** litros de diésel como fuente de combustible

Reducidas en **58 toneladas** las emisiones de CO2 a la atmósfera.

AGENCIAS INVOLUCRADAS:



CONTRAPARTE NACIONAL:



SOCIO DE LA COOPERACIÓN



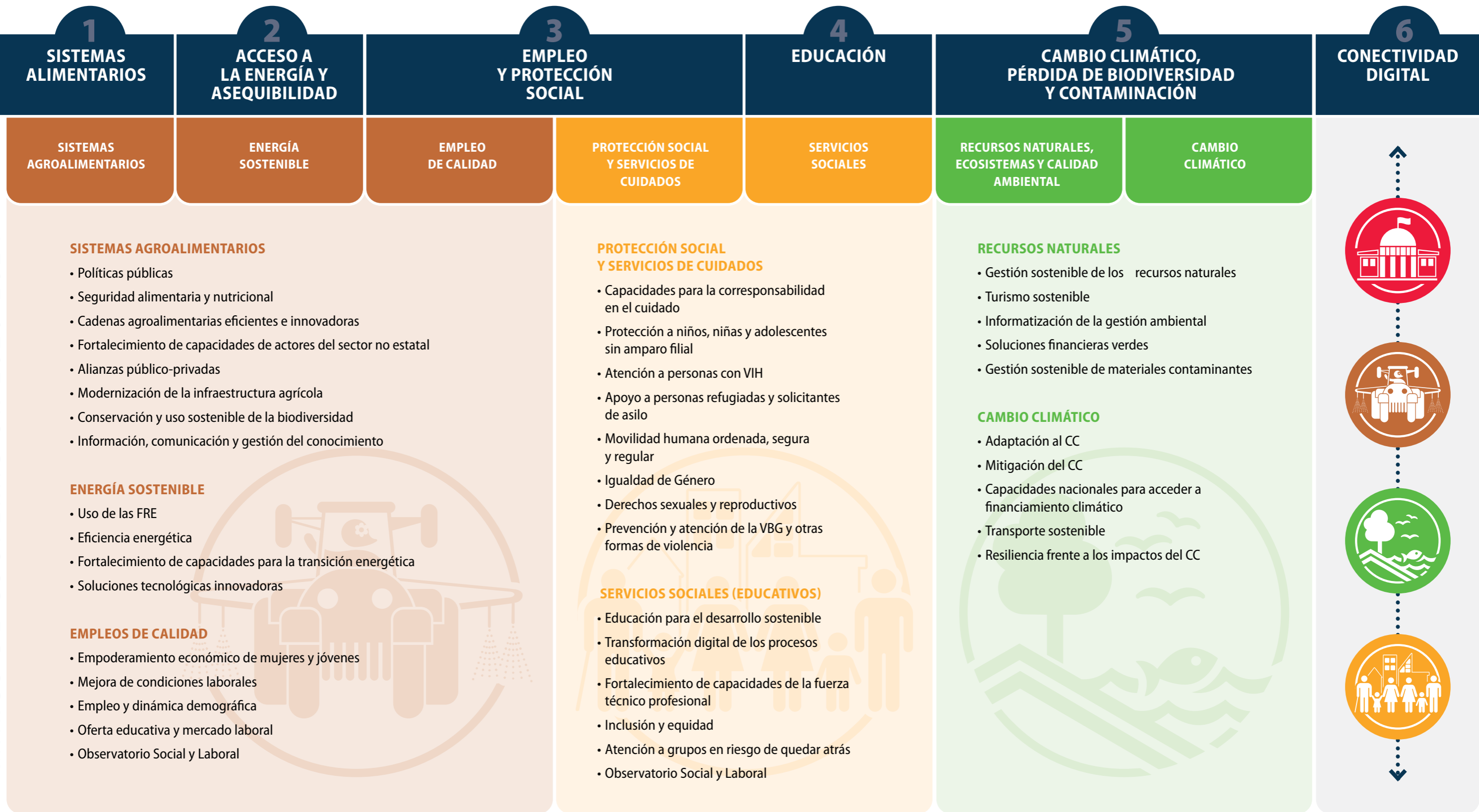
Los programas conjuntos mencionados se articulan a varias de las seis transiciones definidas por Naciones Unidas con efectos catalizadores en los ODS (“Sistemas alimentarios”, “Acceso a la energía y asequibilidad”, “Cambio Climático”). El ímpetu acelerador ha atra-

vesado todas las contribuciones de nuestras Agencias, Fondos y Programas como parte del Marco de Cooperación actual, reconociendo las especificidades del contexto cubano y sus propias áreas dinamizadoras del desarrollo.

# LOCALIZANDO LAS 6 TRANSICIONES ACELERADORAS DE LA ONU



MARCO DE COOPERACIÓN 2020-2024





...Hay que lograr alianzas público-privadas, innovación, más involucramiento de las universidades...

Siguiendo el principio programático de No dejar a nadie atrás la atención a personas y grupos vulnerables se mantuvo como una prioridad transversal a nuestras intervenciones, en un contexto de fortalecimiento de los marcos normativos y políticas públicas en favor de la inclusión, la equidad y la igualdad de derechos.

# NO DEJAR A NADIE ATRÁS, EN CIFRAS

Asumiendo el ámbito local como un espacio de contribución integrada a varios ODS, en 2023 seguimos acompañando los procesos de descentralización del país y la creciente transferencia de competencias a los gobiernos territoriales. Para ONU Cuba, mirar a los municipios con visión transformadora ha implicado incidir integralmente sobre ellos, tanto en el apoyo a la implementación territorial de las políticas públicas, como en el fortalecimiento de capacidades para la toma de decisiones, impulso al tejido productivo local a través del fortalecimiento de alianzas público-privadas e integración de todos los actores económicos, con énfasis en el empoderamiento de mujeres y jóvenes.

**Aizel Ilanes**, Directora del Instituto Nacional de Investigaciones Económicas y Coordinadora nacional de la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT). Acompañada por PNUD, PADIT se convirtió desde el año 2020 en una política pública para impulsar el desarrollo territorial en Cuba.

“Que los gobiernos locales articulen e integren a todos los actores, estatales o no, y los acompañen en función de una evolución exitosa de sus actividades, en línea con el desarrollo de los territorios. La única condición es que sean actores económicos en función del desarrollo territorial. Hay que lograr alianzas público-privadas, innovación, más involucramiento de las universidades, en función de beneficiar a las personas, incrementar la oferta de productos y servicios, y mejorar la calidad de vida de las comunidades”.



FOTOS: UNICEF



**1.6 millones**  
de personas con acceso a servicios básicos



**787,167**  
personas apoyadas en acceso y consumo de alimentos



**629**  
organizaciones rurales con capacidades fortalecidas para aumentar su productividad



**116,395**  
personas beneficiadas con servicios de cuidados y protección social



**528,791**  
personas beneficiadas de prácticas de adaptación y mitigación del cambio climático



**20,428**  
personas mejor preparadas para enfrentar gestión de riesgo de desastres

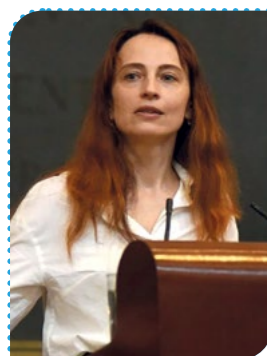


**85**  
instituciones educativas con mayores articulaciones entre oferta curricular y demanda del mercado laboral

## TRABAJANDO BAJO SANCIONES

A principios de 2024, cinco expertos de la ONU<sup>22</sup> instaron a los Estados Unidos a revisar su marco de sanciones específicas contra los países designados como “patrocinadores del terrorismo”<sup>23</sup>, Cuba entre ellos, argumentando que la conformación unilateral de la lista “socava los derechos humanos” y es “contraria al derecho internacional”.

“Los derechos humanos fundamentales, incluidos el derecho a la alimentación, el derecho a la salud, el derecho a la educación, los derechos económicos y sociales, el derecho a la vida y el derecho al desarrollo, se ven afectados negativamente por las restricciones” – asegura la declaración.



Una de las expertas firmantes, **Alena Douhan**, visitó Cuba en mayo de 2023, en su condición de relatora especial del Consejo de Derechos Humanos. Tras reunirse con autoridades nacionales, académicos y otros expertos, reconoció el impacto negativo de las sanciones y abogó por su levantamiento.

*“Compartimos el criterio de que el bloqueo, las restricciones unilaterales externas, la exclusión de Cuba de mecanismos e instrumentos financieros internacionales, son un gran obstáculo para el desarrollo sostenible de Cuba”*

**Francisco Pichón**,  
Coordinador Residente  
del Sistema de las Naciones  
Unidas en Cuba

La misma posición ha sido ratificada, desde 1992, por la Asamblea General de Naciones Unidas, con un voto mayoritario a favor de la resolución Necesidad de poner fin al bloqueo económico, comercial y financiero, impuesto por los Estados Unidos de América contra Cuba. Cada año el Secretario General presenta un informe sobre el cumplimiento de la resolución, que incluye insumos de las Agencias, Fondos y Programas de ONU Cuba sobre el impacto de las sanciones en sus operaciones tanto de desarrollo como humanitarias. Las áreas donde se perciben mayores impactos son:

<sup>22</sup> Alena Douhan, relatora especial sobre el impacto negativo de las medidas coercitivas unilaterales en el disfrute de los derechos humanos; Michael Fakhri, relator especial sobre el derecho a la alimentación; Attiya Waris, experta independiente sobre deuda externa, otras obligaciones financieras internacionales y derechos humanos; Cecilia M. Bailliet, experta independiente sobre derechos humanos y solidaridad internacional; Livingstone Sewanyana, experto independiente sobre la promoción de un orden internacional democrático y equitativo.

<sup>23</sup> <https://news.un.org/es/story/2024/02/1527607>



### Compra de insumos a precios competitivos y limitaciones en la importación de bienes, servicios y tecnologías con patentes de EEUU

- Bienes, servicios y tecnologías producidos en los Estados Unidos, y los cubiertos por patentes estadounidenses, no están disponibles para los proyectos de las Naciones Unidas en Cuba, a pesar de ser el mercado más cercano y competitivo. Las adquisiciones deben realizarse por terceros países y/o con intermediarios, en muchas ocasiones con precios más altos que la media internacional.
- La transportación de productos alimentarios y no alimentarios adquiridos por los proyectos de las Naciones Unidas enfrentan la restricción de encontrar una compañía naviera dispuesta a operar en los puertos cubanos. Las navieras con buques que atracan en Cuba están sujetas a restricciones por parte de los Estados Unidos.

*Lo anterior implica costos adicionales en los recursos financieros que podrían haber sido utilizados más eficientemente, para responder a las necesidades de desarrollo o de respuesta a emergencias.*



### Acceso a tecnologías de la información y las telecomunicaciones

Las oficinas de las Naciones Unidas ubicadas en Cuba tienen limitado el acceso a sitios internacionales de comercio electrónico. Muchos sitios web y plataformas de servicios, incluidas algunas de las más usadas corporativamente por las Naciones Unidas, están bloqueados cuando se accede desde proveedores cubanos de Internet. Esto encarece significativamente las comunicaciones de voz y datos, que adicionalmente deben realizarse sorteando la infraestructura de telecomunicaciones estadounidense.

### Acuerdos a largo plazo con proveedores globales de las Naciones Unidas

Las oficinas del sistema de las Naciones Unidas en Cuba rara vez pueden beneficiarse de los contratos corporativos globales de las Naciones Unidas con empresas estadounidenses para la compra de equipos y servicios. Los proveedores deben ser identificados exclusivamente para las oficinas en Cuba, lo que implica precios y costos administrativos más elevados.

### Servicios financieros desde bancos estadounidenses

Las oficinas de las Naciones Unidas en Cuba no pueden utilizar cuentas institucionales en bancos estadounidenses ni dólares de los Estados Unidos como moneda de pago. Los bancos solicitan continuamente información adicional para cumplir con los requerimientos de la Oficina de Control de Activos Extranjeros, antes de proceder con pagos y transferencias vinculados a transacciones operacionales o financieras de proyectos. Aunque los pagos se realicen en otras divisas, suelen retenerse temporalmente los pagos asociados a las transacciones desde Cuba. Las agencias recurren a bancos intermediarios para reponer los fondos en sus cuentas locales, lo que entraña un costo adicional debido a los tipos de cambio y las comisiones bancarias y de transacción.

## 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



**RESULTADO 1. Gobierno Eficaz.** Gobiernos e instituciones nacionales y locales implementan estrategias de desarrollo integral territorial sostenibles, equitativas e inclusivas en el marco del proceso de descentralización.

**EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES 2030:**  
**GOBIERNO SOCIALISTA, EFICAZ, EFICIENTE Y DE INTEGRACIÓN SOCIAL**



ODS y metas más apoyadas. Fuente de información: UNINFO

### AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2023:



FOTO: CLAUDIO PELAEZ



Durante 2023, ONU Cuba acompañó el diseño, implementación y evaluación de 15 marcos normativos clave, con impacto en el empoderamiento y la protección de derechos de grupos en riesgo de vulnerabilidad, como los niños y las niñas, las mujeres, las juventudes y las personas afrodescendientes. Al mismo tiempo, se apoyaron leyes/proyectos de leyes vinculadas a la seguridad alimentaria y nutricional, un área priorizada en las acciones de cooperación.

## 15 MARCOS NORMATIVOS PARA IMPULSAR EL DESARROLLO SOSTENIBLE, ACOMPAÑADOS POR ONU CUBA

FAO, ONU HABITAT, PMA, PNUD, UNFPA, UNESCO, UNICEF



## Dimensión social



1. Ley de Salud Pública
2. Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Nutricional (Ley SSAN)
3. Política de Atención a la Dinámica Demográfica
4. Política Integral de la Niñez, Adolescencia y Juventudes
5. Actualización del Programa de Atención Materno Infantil
6. Sistema Nacional Integral de Cuidados para la Vida en Cuba
7. Propuesta de estrategia nacional de prevención y atención del embarazo adolescente
8. Propuesta de Política de Educación Integral de la Sexualidad
9. Programa Nacional de Educación de la Sexualidad en el Sistema Nacional de Educación y propuesta de sistema de monitoreo.
10. Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres
11. Estrategia de Prevención y Atención a la Violencia de Género y en el Escenario Familiar
12. Programa Nacional contra el racismo y la discriminación racial (observatorio "Color cubano", apoyo a formación de competencias en comunicadores)
13. Estrategia nacional de Inteligencia Artificial

## Dimensión económica



14. Ley "Fomento y desarrollo de la ganadería cubana"
15. Anteproyecto de "Política de tenencia y uso de la tierra"
16. Anteproyecto de Ley de Tierras

## DIÁLOGOS DE POLÍTICAS: IMPULSANDO CONSENSOS PARA LA AGENDA 2030

Convocado por el Centro de Estudios Demográficos, con el acompañamiento de UNFPA, el espacio "Diálogos de Políticas" busca identificar oportunidades y desafíos en la implementación articulada de políticas públicas.

Unas 30 recomendaciones, que abarcan temas de gobernanza, medición de impacto y participación de actores, fueron formuladas para impulsar sinergias de implementación entre tres marcos normativos clave, aprobados recientemente:



Política Integral de la niñez, adolescencia y juventudes.



Sistema Nacional de Cuidados Integral para la Vida en Cuba.



Política de atención a la dinámica demográfica.



Otro espacio de reflexión, destinado a fomentar conversaciones intersectoriales sobre temas críticos para el desarrollo sostenible del país, son los Diálogos ODS, inaugurados en 2023 y convocados por el Grupo Nacional para la Implementación de la Agenda 2030, el Ministerio de Economía y Planificación y el Sistema de las Naciones Unidas en Cuba.

El primero de ellos, dedicado al ODS 11, consensuó, con la participación de más de 60 actores de instituciones decisoras, la academia y proyectos de desarrollo local, una hoja de ruta para impulsar ciudades y comunidades sostenibles.

MÁS INFORMACIÓN AQUÍ



FOTOS: ONU CUBA







## PRODUCTO 1.1 DESARROLLO TERRITORIAL

Fortalecidas las capacidades de gobiernos e instituciones nacionales y locales para la planificación y gestión integrales y la implementación de los procesos de descentralización.

### IMPULSANDO DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE MARCOS Y HERRAMIENTAS NORMATIVAS PARA EL DESARROLLO LOCAL

ONU HABITAT, PNUD, UNFPA

13 estrategias de desarrollo provinciales y 168 municipales, integradas a la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), como marcos habilitadores para la gestión del desarrollo local.



### Implementación de la Nueva Agenda Urbana Cubana (NAUC) a nivel local\*

- 13 nuevos municipios (42 en total) con herramientas para generar proyectos vinculados a la implementación de la NAUC a nivel local.
- 1242 proyectos locales, con instrumentos vinculados a la gestión del hábitat
- Cinco cabeceras provinciales, 16 ciudades y una Zona Especial de Desarrollo, con herramientas de Ordenamiento Territorial y Urbano evaluados.
- 27% de los planes parciales para la transformación y regularización de los barrios precarios apoyados, incluida legalización de 71 mil



Hoja de ruta para la descentralización de competencias hacia los municipios.

\*Vinculado a indicador 11.1 del Marco Global de Indicadores de Outputs

### INTEGRANDO LA DINÁMICA DEMOGRÁFICA A LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO

UNFPA

- Observatorios demográficos en todas las provincias del país
- Caracterización de las dinámicas demográficas de 33 municipios
- Incorporación del análisis de dinámicas poblacionales en las herramientas de planificación de las ciudades patrimoniales.



FOTO: OPS/OMS

## Vivir más... vivir con salud

En el municipio Sancti Spiritus, el Hogar de Ancianos "San José" forma parte de una experiencia piloto en Cuba del movimiento "Municipios, Comunidades y Ciudades Saludables". La OPS/OMS, junto a Prosalud y el gobierno municipal desarrollan la iniciativa, a la que se han integrado Nuevos Actores Económicos y sectores como salud, educación, cultura, comunales, acueducto, entre otros.

### FORTALECIENDO CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA LA GESTIÓN DEL DESARROLLO

FAO, OIM, OPS/OMS, ONU Habitat, UNFPA

- Constitución del Grupo Nacional de Investigaciones sobre Migraciones, con análisis preliminares sobre impacto de las dinámicas migratorias más recientes para el desarrollo nacional y territorial.
- 1,205 funcionarias y funcionarios locales (55.7% mujeres), con capacidades fortalecidas sobre la Nueva Agenda Urbana y su aplicación en instrumentos de planeación urbana y proyectos locales.
- Impulsado movimiento "municipios, ciudades y comunidades saludables" en Sancti Spiritus, a fin de potenciar sinergias, intersectorialidad e impacto de iniciativas de salud para personas de la tercera edad en el ámbito local.

- Más de 100 personas capacitadas en la toma de decisiones sobre dinámica demográfica y desarrollo, y 1,480 personas, en la incorporación de la dinámica poblacional a los planes de desarrollo.
- 611 actores (231 mujeres), con herramientas para la implementación del Plan Nacional de Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional.
- Creado e implementado "Repositorio Institucional de Políticas y normas jurídicas", que organiza, gestiona, preserva y ofrece acceso libre a contenidos asociados a la implementación del Plan de Soberanía Alimentaria y Educación Nutricional en el país. Los recursos disponibles han contribuido en la capacitación de 611 actores de ellos 231 mujeres (58.1%).



En "San José" se fomentan espacios de convivencia para abuelas y abuelos en pos de un envejecimiento sano y activo, en correspondencia con el propósito del movimiento de mejorar la salud, el bienestar y la equidad a través de políticas públicas saludables, intersectoriales y participativas.



## PRODUCTO 1.2 SISTEMAS ESTADÍSTICOS

Fortalecidas las capacidades, acceso a innovación y nuevas tecnologías del sistema estadístico nacional para la coordinación y producción de información nacional y territorial, desagregada y sensible a género, sobre las transformaciones del modelo económico y social y la dinámica demográfica.

### APOYANDO LA MEDICIÓN DE LA AGENDA 2030 Y LA DISPONIBILIDAD DE DATOS PARA LA TOMA DE DECISIONES\*

FAO, ONU HABITAT, PMA, PNUD, UNFPA, UNICEF

- Acompañada difusión de Anuario Demográfico de Cuba e Informe de la Encuesta Nacional de Fecundidad, instrumentos clave para abordar las dinámicas de población en Cuba, el envejecimiento demográfico y el comportamiento reproductivo de la población cubana.
- Intercambio de buenas prácticas sobre levantamiento de datos entre equipo implementador del Censo de la Oficina Nacional de Estadísticas e Información y homólogos de la región, en preparación al ensayo censal y posterior implementación del Censo en Cuba.
- Fortalecidas capacidades técnicas de la ONEI para captura y curaduría de información levantada por las encuestas MICS.
- Promovido posicionamiento de perspectivas nacionales en la Agenda de Población y Desarrollo, a través del análisis, en es-

- pacios de reflexión nacionales e internacionales, de las intersecciones entre dinámica demográfica y desarrollo dentro del contexto cubano.
- Acompañada creación de Observatorio de Género, asociado al Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres (PAM), con información sensible a género confiable y de calidad
- Construidos, de conjunto con la Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI) 12 indicadores para medir avances productivos en sistemas alimentarios locales.
- Integradas 714 iniciativas de desarrollo local en plataforma LAB ODS, como contribución a la territorialización de los ODS y de las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo 2030 (PNDES 2030).

\*Vinculado a indicador 17.3 del Marco Global de indicadores de output.



## PRODUCTO 1.3 PARTICIPACIÓN SOCIAL

Fortalecidos los mecanismos de los gobiernos territoriales, instituciones y comunidades para la participación ciudadana, plena y efectiva en el proceso equitativo e inclusivo de desarrollo sostenible.

### PROMOVIENDO LA PARTICIPACIÓN MULTIACTORAL DESDE UN ENFOQUE DE INCLUSIÓN Y EQUIDAD

FAO, ONU HABITAT, PNUD, UNFPA, UNICEF

- Tres instrumentos contribuyen al empoderamiento y participación femenina en los Sistemas Alimentarios Locales:
  - » Las estrategias de género 2023-2025, implementadas en 6 municipios, en alianza con la FMC, los Centros Universitarios municipales y asociaciones del sistema de la agricultura.
  - » Los Comités de Género Municipales, con acciones de sensibilización intersectoriales para contribuir a cerrar brechas de género.
  - » La definición de indicadores sensibles al género dentro del funcionamiento de los sistemas alimentarios locales, destinados a promover acciones afirmativas de participación y empoderamiento económico de las mujeres.

- 3460 líderes juveniles sensibilizados con temas de derechos sexuales y reproductivos, a fin de potenciar su activismo en la implementación de políticas públicas.
- Más de 100 profesionales de la comunicación, con herramientas para abordar intersecciones entre género, demografía, Salud Sexual y Reproductiva, políticas públicas y desarrollo.
- Más de 40 periodistas, con prácticas innovadoras e inclusivas de abogacía para comunicar los ODS.

### Comunicación innovadora para la Agenda 2030



Hacer de la Agenda 2030 “un fenómeno de cada persona, que pudiera mostrar cuánto puede lograrse para transformar realidades en favor de un mundo mejor” fue una de las motivaciones del periodista cubano Abdiel Bermúdez para diseñar un proyecto televisivo sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Participante en el curso Comunicación innovadora para la Agenda 2030, auspiciado por el Sistema de Naciones Unidas (SNU), en alianza con el Instituto Internacional de Periodismo José Martí, Bermúdez re-



sultó ganador de un concurso en el que participaron colegas que, como él, se capacitaron recientemente sobre temas vinculados al desarrollo sostenible. El proyecto Agenda personal ya cuenta con un guión, algunas grabaciones y la voluntad de la Televisión cubana de transmitirlo en 2024. Su autor explica otras motivaciones de la iniciativa: “Queremos visibilizar historias individuales, familiares, de grupos o entidades que contribuyan a naturalizar y buscar una mayor apropiación de la Agenda 2030 Queremos contribuir a escalar buenas prácticas”.



## Para no dejar a nadie atrás

ACOMPAÑANDO LA MEDICIÓN DE VULNERABILIDADES.

- Diseñada metodología del Índice de Vulnerabilidad Multidimensional Comunitario (IVM- Comunitario) y validada mediante pilotaje en 21 comunidades. Iniciado acompañamiento técnico del diseño del IVM-Hogar, cuya implementación fortalecerá los mecanismos de focalización disponibles, con pilotaje previsto en 5 municipios para 2024.
- Iniciada hoja de ruta, con el liderazgo del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS), para fortalecer mecanismos de focalización del sistema de protección social en función de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) de comunidades, familias y hogares en situación de vulnerabilidad.
- Socializado en 21 municipios el Marcador de Inclusión.

ONU HABITAT POR UN MEJOR FUTURO URBANO

WFP Programa Mundial de Alimentos

PNUD

FOTO: PMA



## PRODUCTO 1.3 PARTICIPACIÓN SOCIAL

Fortalecidos los mecanismos de los gobiernos territoriales, instituciones y comunidades para la participación ciudadana, plena y efectiva en el proceso equitativo e inclusivo de desarrollo sostenible.

- Disponible primera investigación temática del Observatorio de medios de la región oriental del país sobre tratamiento del tema del embarazo en la adolescencia.
- Diseñada y en implementación la iniciativa "Masculinidades cómplices de la igualdad de género y la no violencia contra las muje-

res en Cuba: Acelerando las transformaciones de normas sociales sexistas para impulsar el desarrollo territorial", que permite abordar desigualdades estructurales de género, promover masculinidades positivas y actualizar estrategias de desarrollo municipal reforzando la atención a las violencias basadas en género.

## Tarde única y noche mágica: una feria para juventudes



FOTOS: ONU CUBA

AGENCIAS INVOLUCRADAS



Con motivo del Día internacional de la Juventud, distintos proyectos hechos con y para jóvenes, implementados por agencias de Naciones Unidas en Cuba participaron en una feria de experiencias con iniciativas que tributan a la agenda de desarrollo sostenible hacia el 2030.

Vida saludable, emprendimientos de desarrollo local, seguridad alimentaria, resiliencia a riesgos de desastres, lucha contra la discriminación y los estereotipos de género, acción contra el cambio climático; fueron algunos de los temas que

formaron parte del programa. La Feria sirvió también para sensibilizar al público asistente con la campaña Actúa Ahora, y su propósito de acelerar el paso hacia los objetivos y metas de la Agenda 2030.

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

FAO, ONU MUJERES, PMA, PNUD, UNESCO, UNICEF

1

- Hoja de Ruta para la implementación de la Política de Transformación Digital a partir de la implementación del Digital Readiness Assessment (DRA), que permite medir el estado de avance digital de un país, identificar los catalizadores y realizar recomendaciones de próximos pasos.
- Plan de Acción en construcción para la implementación del enfoque de Ciudades Inteligentes y Sostenibles, como seguimiento al I Taller sobre Ciudades Inteligentes y Sostenibles realizado en junio 2023 de conjunto con el MINCOM y la UIC.
- Apoyo al desarrollo sostenible e inclusivo de la Inteligencia Artificial mediante la implementación de la RAM (Readiness Assessment Methodology), de conjunto con el MIC, que valora el estado del país para el desarrollo ético de la IA y formula recomendaciones de políticas.

2

- Plataforma digital para el Sistema Nacional de Información ambiental, para favorecer el flujo de información ambiental desde el nivel local hasta el nacional en apoyo a la toma de decisiones
- Transferencia de tecnologías y aplicaciones, para el uso de los Sistemas de Información Geográfica (GIS en inglés) y tecnologías de comunicación a la Defensa Civil Cubana en apoyo a la gestión del riesgo de desastres.
- Plataforma informática para Sistemas de Alerta Temprana (SAT) Hidrometeorológicos ante sequías, inundaciones, huracanes, etc. utilizados por el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos y el Instituto de Meteorología (INSMET).
- Herramientas digitales para la operación del Sistema de Bicicletas Públicas y del Centro de Gestión de la Movilidad, implementadas por el proyecto Neomovilidad.

3

- Mayores capacidades tecnológicas en once instituciones municipales, provinciales y nacionales para mejorar el acceso a los recursos de información y las tecnologías digitales (Plataformas digitales, entre otras), de los pequeños productores y a los agricultores locales en los Sistemas Alimentarios Locales en el marco de la Ley SSAN.
- Tres plataformas tecnológicas disponibles en apoyo a la transformación de los sistemas alimentarios. Promovidos espacios digitales multiuso, tecnológicamente equipados, para la articulación de actores y la búsqueda conjunta de soluciones innovadoras mediante sistemas de información en red.
- Diagnóstico de las competencias informacionales y digitales de integrantes de la Red de Mujeres Emprendedoras, que incluyó propuesta de soluciones para potenciar inserción de las mujeres en el sector no estatal a través de la inclusión digital.

4

- Sistemas digitales para el registro y monitoreo de personas que reciben servicios de prevención, diagnóstico, tratamiento y atención relacionados con el VIH (Datsoft, Medisys- VIH, Genesys), actualmente en uso por instituciones del Ministerio de Salud Pública (MIN-SAP) y organizaciones de base comunitaria.
- Guía programática para acompañar los procesos de implementación de digitalización de servicios públicos a nivel local, enfocados en la administración pública y la ciudadanía (a publicarse en 2024).
- Evaluación, diagnóstico y Plan de Acción para elevar las competencias digitales del personal docente de la enseñanza primaria, secundaria y técnico-profesional.
- Interoperabilidad de sistemas de información sobre protección social y futuros mecanismos de focalización.

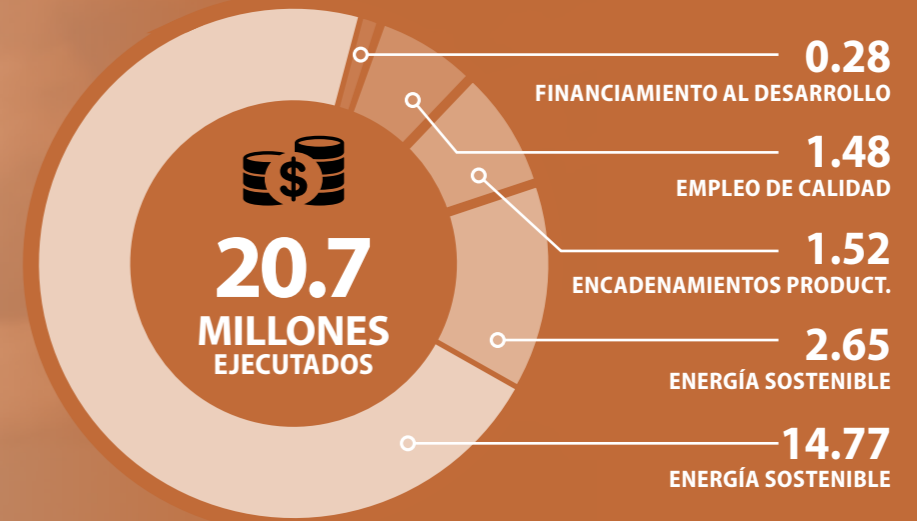


## 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



**RESULTADO 2. Transformación productiva.** Sectores estratégicos de prioridad nacional logran niveles más elevados de productividad económica y de aprovechamiento del potencial humano mediante la diversificación, la modernización económica y la innovación.

**EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES 2030:**  
TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA E INSERCIÓN INTERNACIONAL

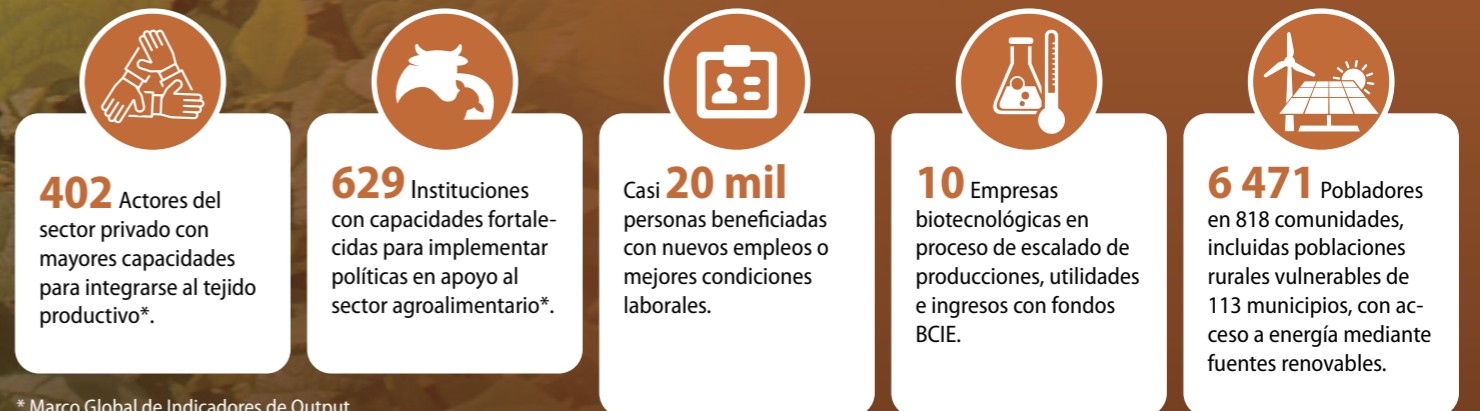


ODS y metas más apoyadas. Fuente de información: UNINFO

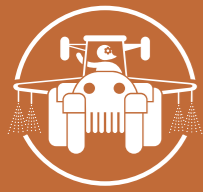
AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2023:



FOTO: PNUD



\* Marco Global de Indicadores de Output



## PRODUCTO 2.1 ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS

Mejorada la gestión, el fomento de la ciencia, la tecnología y la innovación, y la articulación de sectores, territorios y actores en cadenas productivas seleccionadas.

### ARTICULANDO ACTORES PARA LA REACTIVACIÓN PRODUCTIVA EN SECTORES ESTRATÉGICOS

FAO, PMA, PNUD, UNFPA, UNESCO

- 476 productores de Pinar del Río con protección de medios de vida fortalecida, a través de rehabilitación de 20 instalaciones avícolas, con impacto en mejora de la nutrición de 823,570 personas vulnerables (205,893 hogares), incluidos niños menores de cinco años, mujeres embarazadas y lactantes.
- 224 iniciativas socioeconómicas con impacto en el desarrollo territorial, incluyendo 81 destinadas a la producción de alimentos.
- 35 alianzas público-privadas promotoras de empleo y soluciones innovadoras a problemas locales.
- 10 empresas de la industria biotecnológica cubana en proceso de fortalecer capacidades de producción, utilidades e ingresos y la sostenibilidad del sector, con el apoyo de fondos BCIE.
- 125 personas (32 mujeres y 56 jóvenes), capacitados en temas habilitadores de emprendimientos, en articulación con las prioridades de desarrollo territoriales.
- 18 experiencias de incubación (14 nacionales y 4 internacionales) presentadas en la 1ra Feria Nacional de Experiencias de incubación. Identificadas cuatro provincias donde se acompañarán incubadoras.
- Incorporada dinámica demográfica a la planificación y funcionamiento de las cadenas de frutales en los municipios Caimito y Contramaestre.
- Intercambio de experiencias y buenas prácticas con otros países en temas como seguridad alimentaria y nutricional (Cooperación Sur-Sur: Cuba, Brasil y China) y sobre políticas y estrategias para parques ecoindustriales.
- Fortalecida alianza con la Cámara de Comercio de Cuba, a fin de potenciar capacitaciones sobre regulaciones para el acceso al comercio exterior y el comercio electrónico; y contribuir a la inserción de personas emprendedoras en ferias y espacios de intercambio empresariales.



FOTO: ALEJANDRO AZCÚY



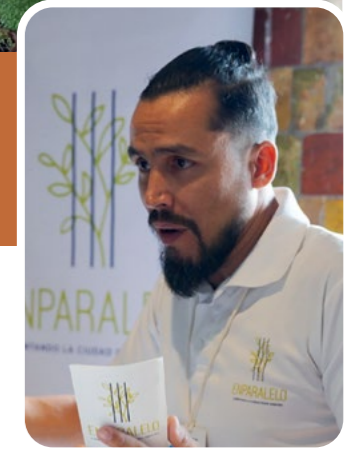
FOTOS: PMA / PNUD

## Reactivando las economías locales

AGENCIAS INVOLUCRADAS



Programa Mundial de Alimentos



**Lácteos Rojas** produce helados, yogurt y queso, y abastece a ocho consejos populares del municipio Güines. Atiende de manera diferenciada, con la entrega de varios productos, a 11 encamados, 27 embarazadas, y 39 núcleos familiares que tienen niños menores de 12 años.

"El apoyo de PADIT marcó nuestro despegue. Usábamos equipos recuperados, con niveles productivos por debajo de los rendimientos. Ahora tenemos nueva tecnología y transporte que facilita la logística para llegar a mayores asentamientos, municipios aledaños y personas vulnerables. Gracias a varios cursos facilitados por la Plataforma empezamos a aplicar la producción por objetivos, tenemos claro el plan de negocios, participamos en una misión de intercambio a Italia donde conocimos la experiencia de pequeños productores con una fuerte visión agroecológica, y sobre cómo traducir esas prácticas en valor agregado para insertar mejor las producciones en el mercado internacional".

**¿Dónde ves los desafíos?**  
En el cambio de mentalidad, en lograr la integración entre todos los actores económicos como un único empresariado, y en una agenda de organización agrícola.

... integración entre todos los actores económicos como un único empresariado..

**Oliesky Fabre** es productor de microvegetales, plantas comestibles con alto valor nutricional y ciclos cortos de producción.

Su proyecto fue elegido, entre más de 200 iniciativas de América Latina, para un programa acelerador de negocios, auspiciado por el Hub de Innovación del Programa Mundial de Alimentos. Más recientemente, una convocatoria de PADIT para apoyar iniciativas de reactivación económica y alianzas público-privadas, le permitió acceder a nuevos fondos.

Hoy Oliesky es líder de una MIPYME y un Proyecto de Desarrollo Local (PDL) asociado, con claros objetivos de crecimiento a corto, mediano y largo plazos. "La MIPYME tiene un mercado objetivo comercial, destinado a generar riqueza, produciendo y comercializando, en nuestro caso, productos de alto valor nutricional. El PDL es el eslabón que une a la empresa privada con la comunidad, para generar una conciencia de sustentabilidad urbana".

... generar una conciencia de sustentabilidad urbana...





## PRODUCTO 2.2 SISTEMAS AGROALIMENTARIOS

Fortalecidas las capacidades de actores clave de los Sistemas Alimentarios Sostenibles que faciliten el incremento y diversificación de las producciones, con énfasis en el autoabastecimiento local.

### TRANSFORMANDO LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS LOCALES

FAO, FIDA, PMA, PNUD

#### MÁS CAPACIDADES

7,100 productores (35% mujeres) capacitados en el manejo de implementos agrícolas, prácticas agroecológicas y adaptación al CC para frutales, ganado menor, viandas y hortalizas.

66 gestores de calidad, con prácticas para la mejora de la gestión de calidad e inocuidad de los alimentos.

Centro nacional de referencia para la formación de productores en la elaboración del queso de cabra, bajo un enfoque sostenible.

90 cooperativas y 44 entidades prestadoras de servicios con planes de desarrollo cooperativo fortalecidos.

6,785 productores (69% hombres, 31% mujeres y 19% jóvenes) capacitados en prácticas agrícolas resilientes a los impactos del cambio climático.

Ocho unidades productivas agrícolas como referentes municipales y nacionales en favor de la producción agroecológica.

#### MÁS PRODUCTIVIDAD

56 unidades productivas, con 6 nuevas prácticas agroecológicas, mayor diversificación de sus producciones y nuevas cadenas para la producción de abono orgánico (humus de lombriz).

Mayor productividad del café, a partir de la introducción de prácticas agroecológicas.

1764 cooperativas incrementan rendimientos y producciones de granos, hortalizas, vianda, frutas, carne y leche, y reducen las pérdidas post-cosecha.

80 mil personas de 2 provincias centrales, con más disponibilidad de alimentos de producciones locales.

FOTOS: FAO / FIDA



#### MÁS GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y COMUNICACIONES

Campaña publicitaria de difusión a todos los procesos en marcha asociados a la implementación de la Ley de Soberanía Alimentaria y Seguridad Alimentaria y Educación Nutricional (Ley SSAN 148/2022).

25 actores a nivel local capacitados como promotores de buenas prácticas de seguridad alimentaria y nutricional.

Materiales comunicativos para buenas prácticas agroecológicas.

Metodología para el diagnóstico de los Sistemas Alimentarios Locales (SAL) con enfoque nutricional.

9 municipios con capacidades fortalecidas en el uso de información para la toma de decisiones sobre seguridad alimentaria.

Red de Modelos Agroecológicos Sostenibles, como mecanismo de articulación de actores y diseminador de las experiencias logradas. Articulación con las redes temáticas de Plantas Proteicas y Red de Comunicadores.

En funcionamiento 4 Centros de Gestión del Conocimiento, para el fortalecimiento de capacidades locales.

Articulados en asociaciones estratégicas actores clave de la cadena de valor del café en Granma y Santiago de Cuba, a través de plataforma digital de gestión del conocimiento.

#### MÁS INNOVACIÓN

21 fincas demostrativas como escenarios para la aplicación de buenas prácticas en el uso de bioplaguicidas, producción de variedades de hortalizas y servicios de asistencia técnica veterinaria y sanidad animal.

16.373 ha de tierras cultivables bajo enfoque de intensificación sostenible de la producción agrícola.

17 Fincas Escuelas con equipos e insumos de computación, audiovisuales y mobiliarios en siete municipios.

Nueva granja demostrativa para estudios de salinidad en la CCS Antonio Mauri, Ciénaga de Zapata.

10 entidades de Ciencia e Innovación y de la producción y los servicios, con mejores competencias para manejo de plagas, sanidad animal, análisis de suelos, análisis de agua y calidad e inocuidad de los alimentos.

688 productores (176 mujeres) beneficiados de modelos innovadores de gestión de riesgos (seguros).





## PRODUCTO 2.2 SISTEMAS AGROALIMENTARIOS

Fortalecidas las capacidades de actores clave de los Sistemas Alimentarios Sostenibles que faciliten el incremento y diversificación de las producciones, con énfasis en el autoabastecimiento local.

# Más equipos e insumos productivos para la modernización agrícola

**Mariano Quintero** administra una finca de 67.5 hectáreas en el municipio Corralillo, Villa Clara, que hace tres años estaba completamente infectada de marabú. Gracias a maquinarias e insumos aportados por el proyecto IRES, acompañado por FAO en alianza con el MINAG, con financiamiento del Fondo Verde del Clima, Mariano restaura ahora con más eficiencia sus tierras para producir alimentos. "En el tiempo que demorábamos antes para desbrozar una hectárea con machetes y hachas, ahora desbrozamos cinco".

"En el tiempo que demorábamos antes para desbrozar una hectárea con machetes y hachas, ahora desbrozamos cinco".

ahora desbrozamos cinco. La producción de alimentos ha aumentado, estamos apoyando a las familias más vulnerables e integrando más mujeres a las labores productivas".

"La producción de alimentos ha aumentado, estamos apoyando a las familias más vulnerables e integrando más mujeres a las labores productivas".

La modernización del sector agrícola en el Centro y el Oriente del país, con equipamiento e insumos, ha sido apoyada por FAO, FIDA, PMA y PNUD, cuyas contribuciones a empresas, fincas y 200 cooperativas incluyen:

- Desbrozadoras de marabú, tractores, motosierras, arados de 4 discos, remolques basculantes, perforadoras subterráneas, ahoyadoras, asperjadoras para tractor, sistemas de riego, casas de posturas, semi-protegidos y motocultores.
- Dos nuevas Unidades Empresariales de Base de Servicios Técnicos para la producción agrícola.
- 8 bancos locales de semillas para producción de alimento humano y animal
- 4 fincas estatales de semillas fortalecidas.
- Mayor acceso a bioproductos para generar alimentos inocuos en ocho municipios del país, cuatro estructuras municipales, 48 productores y cuatro centros generadores de bioproductos (CREE)



FOTOS: FAO

AGENCIAS INVOLUCRADAS



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



Invertir en la población rural



Programa Mundial de Alimentos



PNUD





## PRODUCTO 2.3 EMPLEOS DE CALIDAD

Fortalecidas capacidades para la generación de empleo de mayor calidad, calificación y remuneración que propicien el crecimiento de la productividad del trabajo atendiendo a la dinámica demográfica, con énfasis en mujeres y jóvenes.

### IMPULSANDO ACCESO AL EMPLEO DE MUJERES Y JÓVENES

Más de **14,500 personas beneficiadas** con mejores condiciones laborales (55% mujeres y 52% jóvenes) en proyectos asociados al desarrollo local.

Más de **4,000 mujeres con nuevos empleos** o mejores condiciones de trabajo a través del acceso a tecnologías, servicios, insumos y capacitación

**72 mujeres vinculadas a cadenas frutícolas** han accedido a oportunidades y capacitaciones para su empoderamiento, destacando la formación de redes, el acceso a roles no tradicionales y el incremento de sus capacidades.

**178 nuevos empleos** (de ellos 82 ocupados por mujeres) en Unidades Empresariales de Base de Servicios Técnicos en las provincias de Villa Clara y Las Tunas

**12 municipios piloto** identificados para levantar información sobre inserción laboral de jóvenes de la Enseñanza Técnico Profesional, como parte de caracterización del empleo a nivel territorial y nacional del Observatorio Social y Laboral.

**39,227 estudiantes** (13,485 mujeres) de la Enseñanza Técnico Profesional **con mayores competencias** de inserción laboral a partir de una mayor articulación entre oferta educativa y mercados de empleo.

**Apoiada la estrategia del MINED** de centros docentes de producción como idea innovadora para posicionar a politécnicos en el tejido productivo local. Efectuadas dos ferias de conocimiento (Cienfuegos y Guantánamo) para intercambio de aprendizajes de los politécnicos con actores locales públicos y privados.

**Sistematizada metodología** para el diagnóstico de brechas de género en cadenas de valor agroalimentarias, a fin de impulsar acceso de las mujeres al empleo.

**Cuatro emprendimientos para mujeres** de cooperativas agropecuarias (casitas infantiles y cría de ganado menor)

**20 intervenciones afirmativas de género** impulsan la participación y el empoderamiento de las mujeres en el sector rural.

ACCIONES AFIRMATIVAS DE GÉNERO IMPULSAN LA PARTICIPACIÓN Y EL EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES EN EL SECTOR RURAL  
FOTOS: ENRIQUE GONZÁLEZ/FAO



## PRODUCTO 2.4 FINANCIAMIENTO AL DESARROLLO

Fortalecidas capacidades de instituciones y actores clave para gestionar fuentes de financiamiento, incluida la IED.

### ACELERANDO FINANCIAMIENTO AL DESARROLLO, EN UN CONTEXTO DE SANCIONES

CEPAL, ONUDI, PMA, PNUD

- Reabre el acceso de Cuba a un banco multilateral de desarrollo (BCIE)
- Contribuye al escalado de un sector estratégico y dinamizador de la economía, con alto impacto en la población

#### 39 PROPUESTAS DE COLABORACIÓN E INVERSIÓN

- Modelos de negocio
- Estudio de tendencias del mercado
- Modernización industrial
- Recuperación impactos de la COVID 19

- Diseño de nuevos productos financieros de la banca comercial cubana (con oficina de México)

- Propuesta de programa sobre microcrédito para MYPMEs en Cuba. 50 participantes de instituciones financieras.
- Dos talleres con bancos, actores productivos, reguladores y académicos de varias provincias del país para identificar restricciones y alternativas de inclusión financiera de Nuevos Actores Económicos en el contexto actual.
- Programa de entrenamiento virtual y presencial a más de 60 funcionarios del sistema financiero cubano para diseño y pilotaje de un producto de microcréditos destinados a pequeños actores privados de Pinar del Río y Granma, con enfoque de inclusión social.
- 40 funcionarios nacionales capacitados en modelos innovadores de financiamiento al desarrollo.

- Identificado diseño de Microcréditos como parte de instrumentos de inclusión financiera de MIPYMEs para: I) ampliar la cartera de servicios del sistema financiero, II) incrementar la bancarización e inclusión financiera del sector privado e III) incrementar las vías de movilización de recursos financieros para estos actores.
- Diseño de un marco habilitador para las finanzas ambientales e introducción de principios de banca verde en el sistema bancario cubano.
- Evaluados 17 instrumentos / arreglos institucionales de financiamiento registrados de la región promotores de la inclusión financiera.
- Jerarquización de los mecanismos financieros para MIPYMEs en Cuba, resultando con una mejor ubicación Microcréditos, Crédito Comercial, Banca Móvil y Crowdfunding.
- Desarrollado primer producto de seguros vinculado a la reducción de vulnerabilidades

1<sup>ra</sup> operación de crédito de BCIE para Cuba, en apoyo a industria biofarmacéutica

Clúster cubano-esloveno para la industria biofarmacéutica

Alianza con la Fundación de Cajas de Ahorro Alemanas

Capacitaciones a instituciones financieras

Mecanismos e instrumentos de financiación





## PRODUCTO 2.5 ENERGÍA SOSTENIBLE

Potenciada eficiencia energética y uso de fuentes renovables de energía, en sectores y territorios seleccionados.

### IMPULSANDO LA EFICIENCIA ENERGÉTICA Y EL ACCESO A ENERGÍAS LIMPIAS

ONUDI, PMA, PNUD

- **Ahorrados 2090 MW/h** por concepto de implementación del Sistema de Gestión de la Energía (SGEn) en empresas altamente consumidoras de energía, la sustitución de viejos equipos por otros más eficientes, sustitución de luminarias e introducción de medidas organizativas y de mantenimiento.
- **Fortalecidas capacidades** de 155 gestores energéticos y 31 auditores energéticos de la norma ISO 50002.
- **Acompañado diseño de Plan de Estudios** del Técnico Superior de Ciclo Corto (TSCC) de Fuentes Renovables de Energía (FRE) y Eficiencia Energética (EE), sobre la base de fortalecer competencias que tributen a la Política para la transición energética.

*El uso de FRE y la resiliencia energética, dos prioridades para la transformación de la matriz energética, acompañadas por ONU Cuba.*

La transformación de la matriz energética es una de las prioridades de desarrollo de Cuba, incluido el uso cada vez generalizado de energías limpias. Apoyados por PNUD, servicios energéticos mediante FRE han beneficiado a:

**818**  
comunidades  
de 13 provincias  
del país.

Poblaciones rurales  
vulnerables de  
**113**  
municipios

Viviendas aisladas, con  
**2 900** sistemas fotovoltaicos  
autónomos para un acceso estable  
a la energía durante las 24 horas.

Iniciativas acompañadas por ONUDI contribuyeron a la instalación de energía solar fotovoltaica, reduciéndose en 6345 toneladas las emisiones de carbono a la atmósfera.

- **6,471 pobladores** en 818 comunidades de trece provincias del país, incluidas poblaciones rurales vulnerables de 113 municipios, **con acceso a servicios energéticos mediante FRE** y la promoción de prácticas de resiliencia energética.
- **2,900 sistemas fotovoltaicos autónomos instalados**, incluidas soluciones innovadoras que permiten a viviendas aisladas el acceso a energía limpia y estable durante las 24 horas del día.
- **Electrificados 10 sistemas de riego y 14 estaciones de bombeo** para riego con energía fotovoltaica.
- **Apoyada la introducción de tecnologías basadas en FRE** para el acceso al agua del ganado menor y el riego a las áreas destinadas al alimento animal y para el riego de las áreas destinadas a frutales.



FOTO: PNUD

## 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



**RESULTADO 3. Sostenibilidad ambiental y riesgos.** Instituciones, sectores productivos y de servicios, gobiernos territoriales y comunidades mejoran la protección y uso racional de los recursos naturales y los ecosistemas, la resiliencia al cambio climático y la gestión integral de reducción de riesgos de desastres.

EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES 2030:  
**RECURSOS NATURALES Y MEDIO AMBIENTE**



- Pobreza multidimensional
- Resiliencia personas

- Productividad / ingresos agrícolas
- Resiliencia prod. alim.
- Recursos genéticos

- Vivienda y servicios básicos
- Transporte sostenible
- Urbanización inclusiva
- Desastres / Planes inclusión, RN, CC, gestión de riesgos

- Riesgos clima y desastres
- Estrategias/ planes CC
- Educación/ sensibilización/ capacidades CC
- Movilización de Recursos mitigación CC / Planificación y gestión CC

- Ecosistemas terrestres y de agua dulce
- Suelos
- Conservación ecosistemas montañosos

ODS y metas más apoyadas. Fuente de información: UNINFO

### AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2023:



**210 711**  
Personas beneficiadas de iniciativas para proteger la naturaleza y promover el uso sostenible de los recursos\*.



**48 795 Ha**  
De bosques degradados en restauración/rehabilitación\*.



**10** Soluciones financieras verdes, a favor de prácticas ambientales sostenibles



**+1,3 millones**  
De personas con conocimientos, equipamiento y herramientas para la aplicación de prácticas de adaptación y mitigación al cambio climático.



**32** Municipios con mejores capacidades para gestionar desastres y riesgos asociados al cambio climático.

\* Marco Global de Indicadores de Output

FOTO: PNUD



## PRODUCTO 3.1 RECURSOS NATURALES, ECOSISTEMAS Y CALIDAD AMBIENTAL

Fortalecidas capacidades de actores clave para la gestión sostenible de los recursos naturales y los ecosistemas, y para la mejora de la calidad ambiental.

### APOYANDO LA GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES Y LOS ECOSISTEMAS

FAO, FIDA, PNUD, PNUMA, UNESCO



NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES CONTRIBUYEN A LA LIMPIEZA DE PLAYAS, COMO ACTIVISTAS DE LA CAMPAÑA "ACTÚA AHORA"

FOTO: UNESCO

- Más de 76,000 productores (18,800 mujeres) en 21 provincias del país, con prácticas para el uso sostenible de los recursos naturales en favor de la seguridad alimentaria local.
- Mas de 10,900 ha en tres regiones del país (Ciénaga de Zapata; Sancti Spiritus y Granma) (13% gestionadas por mujeres), con aplicación de prácticas de conservación de suelos bajo el enfoque de intensificación sostenible de la producción agrícola (ISPA). Facilitado el acceso de los productores a nuevos mercados y fortalecidos puntos de venta para la comercialización de sus producciones agrícolas locales.
- Mas de 500 ha de sistemas pecuarios en cuatro municipios del país, con aplicación de prácticas agroecológicas. Los resultados han permitido el acceso de los productores al Fondo Nacional de Desarrollo Forestal (FONADEF), a fin de continuar implementando acciones para el aprovechamiento ordenado y sostenible de los recursos forestales en sinergia con la ganadería.

- Apoyada la transformación gradual de las cooperativas agroforestales en estructuras empresariales modernas, eficientes, con capacidad de adaptarse al mercado y resilientes a los impactos de la variabilidad y el cambio climáticos.
- Generada plataforma de infraestructura de datos espaciales (IDE), en alianza con entidades nacionales clave, para el catastro y seguimiento de los avances en la implementación de prácticas sostenibles en más de 1,000 fincas bajo enfoque ISPA. Avanzada plataforma para la resiliencia del paisaje a nivel municipal, con más de 200 actores municipales capacitados y 35 proyectos de desarrollo local vinculados al tema.
- Impulsada protección de ecosistemas en el Corredor Biológico del Caribe, a través del fortalecimiento de estaciones de monitoreo de la biodiversidad, el establecimiento de un Sistema de Información Geográfica en línea y la creación de capacidades para el estudio de ecosistemas compartidos en el Caribe, y sus vínculos con la mitigación del cambio climático.

## IMPULSANDO SOLUCIONES FINANCIERAS VERDES

FAO, FIDA, PNUD, PNUMA



Seis soluciones financieras para la réplica de prácticas sostenibles a favor de la biodiversidad y la conservación de los recursos naturales, para la importación de tecnologías que reducen contaminación.



Nuevas soluciones financieras y/o herramientas metodológicas que contribuyen al fortalecimiento de capacidades de actores clave para su implementación a nivel nacional y local, incluyendo al sector no estatal:

- perfeccionamiento del Fondo Nacional de Medio Ambiente,
- formación de capacidades en Banca Verde,
- propuesta de Fondo de Resiliencia del Paisaje,
- creación de un marco habilitador para las finanzas ambientales como acelerador de los ODS.



Facilitada la vinculación con BANDEC para acercar los servicios de financiamiento a las cooperativas y productores y beneficiar con líneas de crédito diferenciadas, en el marco del proceso de la "Banca Verde", a productores de café y cacao con sistemas de producción sostenibles.

...los seguros ambientales incentivan una agricultura amigable con la biodiversidad.



**Onai Martínez, productor.** "Accedemos a créditos y tasas de interés preferenciales por ser finca declarada con manejo sostenible de tierra. Accedemos a más financiamientos para incrementar las inversiones, extender las áreas de tierra en explotación y adquirir tecnologías. La forma de seguro REVERDESEN nos protege de manera más funcional y abarcadora en los recursos a asegurar. En general, los seguros ambientales incentivan una agricultura amigable con la biodiversidad".



## PRODUCTO 3.2 CAMBIO CLIMÁTICO

Fortalecidas capacidades de actores clave para implementar estrategias sistémicas de adaptación y mitigación del cambio climático

### ACELERANDO LA ACCIÓN CLIMÁTICA

FAO, FIDA, PMA, PNUD, PNUMA

- Más de 1,3 millones de personas (500,000 mujeres) en 33 municipios vulnerables del país, beneficiadas con conocimientos, equipamiento y herramientas para la implementación de prácticas de adaptación y mitigación del cambio climático, con énfasis en soluciones naturales para la adaptación con enfoque basado en ecosistemas y comunidades
- Más de 18 mil hectáreas beneficiadas con prácticas de agricultura y ganadería resilientes al clima, con impacto sobre el mejo-

ramiento de la calidad de vida y resiliencia de las comunidades costeras.

- Más de 9,800 hectáreas con módulos de prácticas y tecnologías de adaptación al cambio climático que incluyen la eliminación de áreas de marabú para el fomento de sistemas agroforestales y forestales, la regeneración natural asistida y la implementación de sistemas silvopastoriles, así como el establecimiento de bancos de forrajes.

El fortalecimiento de capacidades para enfrentar el cambio climático es una prioridad de ONU Cuba, con incidencia sobre tomadores de decisiones, productores agrícolas, poblaciones vulnerables y las competencias educativas de niñas, niños y adolescentes.

- Fortalecidos 28 Centros de Creación de Capacidades y 10 Aulas Anexas en temas de gestión de información y conocimiento para la adaptación al CC.
- Más de 300 mil personas mejor preparadas para enfrentar los impactos de fenómenos extremos como las inundaciones y sequías. Incrementados los conocimientos de 200 decisores, especialistas y técnicos sobre reducción de riesgo de desastres y cambio climático.
- Diseñado Sistema de Información sobre Cambio Climático en la Agricultura (SICCA), como plataforma para la gestión de información y coordinación institucional.
- Más de 200 pequeños productores de las provincias orientales capacitados sobre gestión de riesgos climáticos, aumentando la resiliencia de los sistemas alimentarios locales ante los peligros de origen natural y los impactos del cambio climático.
- Más de 10,000 niños y adolescentes de seis municipios en las



provincias de Granma y Santiago de Cuba capacitados en los temas de cambio climático, reducción de riesgos de desastres y medioambiente, contribuyendo a fortalecer la resiliencia de más de 100 escuelas en estos municipios.

- Reforzadas las capacidades de 33 autoridades nacionales sobre conceptos innovadores de financiación, incluyendo financiación climática, financiación de riesgos de catástrofes/macroseguros y créditos de carbono.

- Mejorado el 40% de la cobertura de los sistemas de vigilancia hidrometeorológicos en dos provincias del centro del país con el fortalecimiento de los Sistemas de Alerta Temprana (SAT).
- Más de 1,300 personas (838 mujeres y 228 jóvenes) de 60 entidades clave de seis municipios costeros de La Habana, con acciones de sensibilización y capacitación sobre plan de adaptación al CC de esa zona de la capital.
- Apoyada implementación de estrategia nacional de movilidad eléctrica, a través de evaluación de regulaciones y políticas disponible, propuestas de modelos de negocios para vehículos de flotas públicas y privadas, y elaboración de nota conceptual

“Introducción de buses eléctricos en el transporte público de La Habana”.

- Inaugurado piloto de sistema de bicicletas públicas Ha'Bici como solución innovadora a favor de una estrategia de movilidad urbana baja en carbono en La Habana, con dos estaciones en funcionamiento y más de 3 mil clientes y 14 mil servicios brindados. Se prevé su escalado en nueva iniciativa para La Habana Ciudad Sostenible.
- Impulsado Plan de Acción Climática Agrícola, que responde a la Estrategia de Cambio Climático del Ministerio de Agricultura, con acciones de mitigación y adaptación para enfrentar los impactos del CC.



En el contexto de la Convención de Naciones Unidas sobre Cambio Climático COP 28, que sesionara en Dubai, Cuba lanzó una iniciativa de alianza para promover la circularidad de la industria azucarera, acompañada por PNUMA, ONUDI y PNUD. La propuesta reconoce las potencialidades de la aplicación de enfoques de economía circular en ese sector, particularmente para abordar los desafíos del cambio climático, la pérdida de la biodiversidad, la degradación de los suelos y la contaminación, así como su relevancia como fuente de alimentos, materias primas, biomateriales y bioenergía. Presentada luego como resolución, en co-patrocinio con Brasil, la iniciativa fue adoptada por aclamación en la Asamblea de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEA 6), constituyendo un hito para la participación de Cuba en este foro.





### PRODUCTO 3.3 GESTIÓN DE DESASTRES

Fortalecidas capacidades de actores clave para la gestión integral de reducción de riesgos de desastre: en prevención, preparación, respuesta y recuperación

#### FORTALECIDA PREPARACIÓN, RESPUESTA Y RECUPERACIÓN ANTE DESASTRES

ACNUR, FAO, OCHA, ONU Hábitat, OIM, PNUD, PMA, UNFPA, UNICEF, UNESCO

- Integradas soluciones tecnológicas a la producción de alimentos, a través del uso de aplicaciones móviles en la gestión de procesos productivos. Mejorada la gestión de la cadena ganadera en Guantánamo, con la recuperación de medios de vida para 1000 actores clave (40% mujeres). Abordadas brechas de género, a través del fortalecimiento de la Estrategia de Género del Sistema agrícola.
- Fortalecida la producción de materiales de la construcción a través de minindustrias, con impacto en la recuperación de 4,000 viviendas y la revitalización socioeconómica del territorio Guantanamero.
- Actualizados instrumentos para mejorar la gestión de sequía e inundaciones en seis municipios. Ampliada la cobertura de los sistemas de vigilancia y monitoreo de las sequías e inundaciones en dos provincias del centro del país.
- 19 municipios de la región oriental mejoraron sus capacidades para gestionar desastres y los riesgos asociados al cambio climático, al vincularse a estrategias de reducción de riesgos de desastres a nivel local.
- Mas de 5,400 pequeños agricultores (2,175 mujeres) de territorios vulnerables al cambio climático beneficiados con acceso directo a información sobre riesgos climáticos y meteorológicos a través del desarrollo de protocolos infocomunicacionales, de conjunto con los Centros Meteorológicos Provinciales y el INSMET.
- Siete municipios con capacidades fortalecidas en los temas de Planificación urbana y territorial considerando la evaluación de daños por desastres y la utilización del catastro urbano con enfoque de gestión integral del riesgo. 13 nuevos municipios (42 en total) con conocimientos y equipamiento para desarrollar el Catastro Urbano y Control Urbano y la facilitación de la gestión y simplificación de trámites a la población incluyendo la vivienda y el hábitat.
- Apoyada rehabilitación del Complejo Cultural Casa de la Cultura, edificación con valores patrimoniales de Viñales. Fortalecidas capacidades para una mayor resiliencia ante fenómenos naturales de 50 personas, 10 de ellas mujeres.
- Sistematizadas las políticas públicas sobre construcciones sismo-resistentes en Cuba y realizadas recomendaciones como contribución al desarrollo de capacidades para la Reducción de Riesgo de Desastres en el Entorno Construido en América Latina y el Caribe. Realizadas las primeras evaluaciones de resistencia a sismo de gran magnitud y propuesta de rehabilitación y reforzamiento en una edificación escolar de Santiago de Cuba, con beneficio para 536 niños (250 niñas) y 35 profesores (21 mujeres).
- Definidas y validadas con las contrapartes nacionales, acciones de apoyo sectoriales ante un terremoto de gran magnitud en la ciudad de Santiago de Cuba bajo la coordinación del El Equipo Técnico de Emergencia de las Naciones Unidas (UNETE).

#### RECUPERANDO EL ROSTRO DE VIÑALES AGENCIAS INVOLUCRADAS: ONU-HÁBITAT, UNESCO

A menos de 200 kilómetros de La Habana está Viñales, un polo turístico declarado por la UNESCO como Patrimonio Natural de la Humanidad, famoso por la singularidad de sus paisajes y la manera en que se integran en ellos mogotes, cuevas y ríos.

respuesta más rápida y de más calidad. Por Consejos Populares, hemos capacitado brigadas para fortalecer y popularizar buenas prácticas en la colocación de los techos, rescatando las tradiciones de cada sitio e involucrando en ese resultado a actores estatales y no estatales”.

El 48% del fondo habitacional de Viñales tuvo afectaciones por el Huracán Ian. Repararlo implica tener en cuenta normas para preservar su autenticidad, y el valor histórico-cultural de la comunidad en su conjunto. Acompañados por ONU Hábitat, los “talleres de techeros” han contribuido con fuerza a ese propósito, según reconoce José Luis Hernández, Director de Patrimonio y Construcción del gobierno de Pinar del Río. “Hemos dado una



UNESCO, por su parte, con la asistencia del Fondo de Emergencia del Patrimonio de la UNESCO (HEF, por sus siglas en inglés) contribuye a la rehabilitación del Complejo Cultural Casa de la Cultura del municipio de Viñales, ubicado en la plaza principal. La Casa de Cultura es el centro de la actividad cultural del municipio, por lo que sus instalaciones, la galería de arte y los servicios que ofrece son muy necesarios y apreciados por su población.

#### “ONU CUBA EN ACCIÓN. RESPUESTA AL HURACÁN IAN”

AGENCIAS INVOLUCRADAS: ACNUR, FAO, OCHA, OIM, OPS/OMS, ONUDI, ONU-HÁBITAT, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF

24,235

colchones personales en 11 municipios



85 K

personas con mejores condiciones de habitabilidad



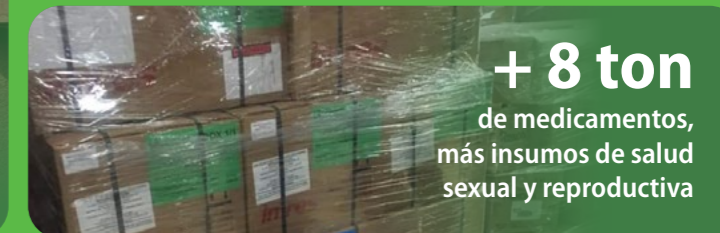
3,549

módulos de techos distribuidos



+ 8 ton

de medicamentos, más insumos de salud sexual y reproductiva



537 K

personas (266 K mujeres) con mayor acceso alimentos



52,000 m<sup>3</sup>

de mantas impermeabilizantes para rehabilitación de escuelas



50,742

productores con semillas e insumos para impulsar producción de cultivos de ciclo corto



Caja de herramientas

con información estandarizada generada por los centros de evacuación



Construcción resiliente

de viviendas, a través de soluciones urbanas basadas en la naturaleza



49,125

tanques colapsables de 10 litros, para viviendas y escuelas



71,687

personas beneficiadas, con linternas y lámparas solares

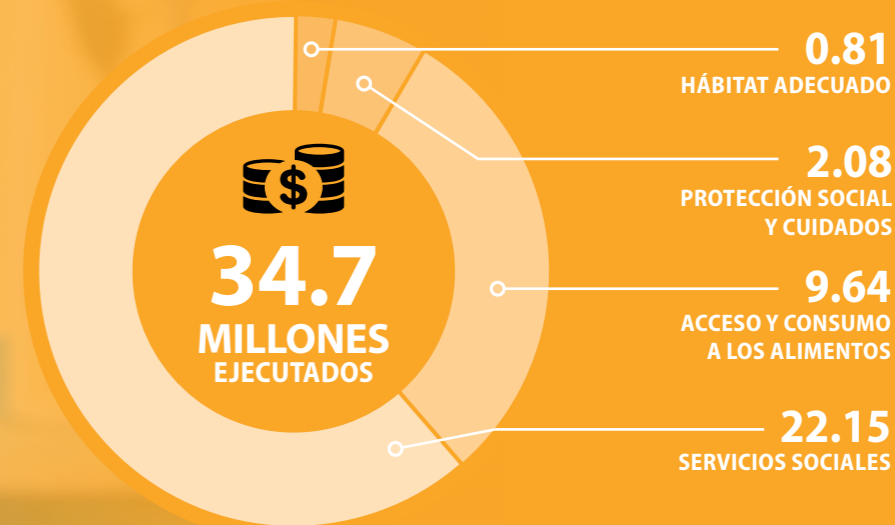


## 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



**RESULTADO 4. Desarrollo Humano con equidad.** Mejorada la accesibilidad y calidad de los servicios públicos y los sistemas de protección social y de cuidados, considerando la dinámica demográfica, con énfasis en grupos en condiciones de vulnerabilidad, con enfoque de género y derechos humanos.

**EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES 2030:**  
**DESARROLLO HUMANO, JUSTICIA Y EQUIDAD**



ODS y metas más apoyadas. Fuente de información: UNINFO

### AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2023:



FOTO: UNICEF



\* Marco Global de Indicadores de Output



## PRODUCTO 4.1 SERVICIOS SOCIALES

Fortalecidas las capacidades de actores nacionales y territoriales para garantizar servicios públicos accesibles y de calidad.

### FORTALECIENDO CAPACIDADES PARA APOYAR SERVICIOS SOCIALES DE CALIDAD



#### EDUCACIÓN INCLUSIVA

UNESCO, UNFPA, UNICEF

- Incrementadas habilidades motoras, sociales y de comunicación de niñas y niños con autismo, a través de prácticas deportivas de atletismo y natación. 57 entrenadores, maestros e instructores deportivos mejoraron sus competencias para utilizar el deporte como acelerador educativo. Familias de las niñas y niños fueron beneficiadas con herramientas para una educación inclusiva.
- Certificados más de 35 especialistas de todo el país con el método internacional ADOS-2, lo que fortalece sus competencias para diagnosticar autismo y estandarizar el método a escala nacional.
- 30 docentes adquirieron habilidades en el desarrollo de aplicaciones móviles educativas utilizando herramientas de programación por bloques y software de código abierto.
- Tres nuevas aulas de Joven Club de Computación equipadas para la enseñanza de la robótica educativa y el desarrollo de prácticas de aprendizaje basadas en tecnologías
- Seis instituciones cubanas pertenecientes al Polo Caribeño de Formación Cultural recibieron 120 toneladas de materiales y equipamiento para fortalecer sus capacidades para ofrecer cursos en línea y presenciales y para mejorar las condiciones de alojamiento de estudiantes de la región.

### UNICEF, UNDESA y Oficina del Coordinador Residente en Cuba se unen para ayudar a cambiar la vida de niños con autismo

...Lo más difícil siempre es el inicio...

A los 18 meses de nacido, el hijo de Cristian fue diagnosticado con autismo. "Lo más difícil siempre es el inicio. Mi madre se enfermó de los nervios y yo sentí que se me acababa el mundo. Me dieron el diagnóstico cuando mi esposa y yo esperábamos una niña, y enseguida pensamos que tendría el mismo padecimiento".

A Yanaisy Martínez, profesora de la Universidad de Cultura Física y Deporte "Manuel Fajardo" también le fue difícil aceptar que su hijo Gabriel Guerra, de 14 años, padeciera Trastorno del Espectro Autista. "Cuando las personas escuchan la palabra "autismo" ven a un niño que no puede hacer nada, que va a estorbar. Entonces muchos dicen ¿para qué trabajar con niños así?"

UNDESA, UNICEF y la Oficina del Coordinador Residente en Cuba se unieron en el proyecto "Inclusión social de niñas, niños y



jóvenes con autismo a través del deporte". Una serie de talleres iniciales, con la participación de profesores del proyecto Filípide -asociación italiana de larga tradición en la educación de personas con autismo a través del deporte- generaron nuevas iniciativas para el 2024, y la posibilidad escalar un resultado que incidió, primeramente, sobre 36 niñas y niños, familiares y entrenadores.

"El deporte permite que todos y todas vean sus talentos y potencialidades y el mismo ejercicio de la competencia les incentiva a salir a dar lo máximo. Después del taller, la mirada de nuestros hijos es otra", confiesa Cristian en una de las sesiones de entrenamiento.

Yanaisy coincide en las potencialidades del deporte para fomentar la inclusión. "Dentro de él todas y todos somos iguales. Te ayuda a mantener a los niños y niñas motivados (...) Tanto a familiares como a profesores, se les ha mostrado el camino para un cambio de concepción en el trabajo educativo".

...El deporte permite que todos y todas vean sus talentos y potencialidades

FOTO: UNICEF

AGENCIAS INVOLUCRADAS



NACIONES UNIDAS CUBA



UNDESA

unicef para cada infancia





## PRODUCTO 4.1 SERVICIOS SOCIALES

Fortalecidas las capacidades de actores nacionales y territoriales para garantizar servicios públicos accesibles y de calidad.

### LA HORA DE LOS "CAMPEONEX"

El céntrico cine Yara, de La Habana, fue escenario del estreno en América Latina de la película *Campeonex*, durante la 44 edición del Festival de Cine Latinoamericano.

Con la convocatoria de UNICEF, ONU Cuba y miles de asistentes a la exhibición celebraron el Día Mundial de las personas con discapacidad, en presencia, además, de la actriz española Gloria Ramos, nominada al Premio Goya a Mejor actriz revelación en 2018, convirtiéndose en la primera actriz con discapacidad intelectual en optar por un Goya.



*"Da igual que tengamos discapacidades, o Síndrome de Down, esta película va de ayudarnos en equipo. Deseo que la gente aplauda sin parar".*

Dijo la actriz minutos antes de comenzar el estreno.



### FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA INSERCIÓN LABORAL DE JÓVENES



Contribuimos a la transformación de la Educación Técnico Profesional con:

**107**

Planes de estudio rediseñados, con énfasis en las articulaciones entre ofertas educativas y demandas del mercado laboral.

**18**

Aulas multimedia.

**12**

Talleres polivalentes (81% del total de este tipo de centros) con medios educativos para mejorar prácticas de inserción laboral.

**52**

Escuelas de oficio (equivalentes al total) con recursos educativos y logísticos para fortalecer competencias de docentes, desde enfoques de inclusión y equidad.

Estrategias de género, a implementarse en el bienio 2024-2026, destinadas a favorecer el empoderamiento, la participación y el liderazgo de las mujeres en la educación técnico profesional. 11 politécnicos implementan iniciativa piloto para la certificación en género.



*Más allá del fortalecimiento de capacidades en infraestructura y programas curriculares, ONU Cuba acompaña una formación técnico profesional humanista sensible al género, a la diversidad, y al respeto por la diferencia.*

FOTOS: PNUD / UNICEF

AGENCIAS INVOLUCRADAS





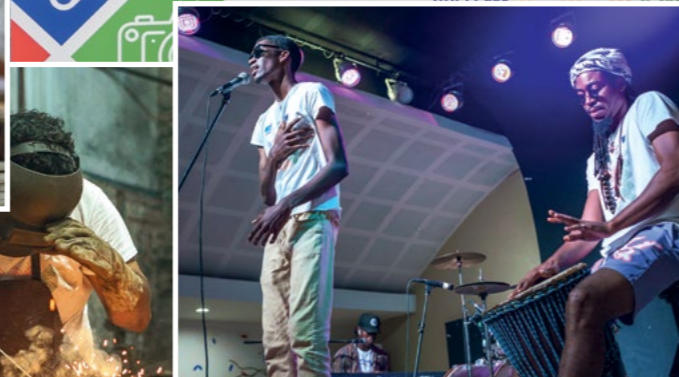


## PRODUCTO 4.1 SERVICIOS SOCIALES

Fortalecidas las capacidades de actores nacionales y territoriales para garantizar servicios públicos accesibles y de calidad.

### DE CUBA PARA EL CARIBE: EMPRENDIENDO JUNTOS POR LA CREACIÓN Y LA CULTURA

Entre octubre y noviembre de 2023, el programa **Transcultura: Integrando a Cuba, el Caribe y la Unión Europea**, mediante la Cultura y la Creatividad, financiado por la Unión Europea, facilitó la participación de 129 jóvenes creadores y creadoras de 17 países del Caribe en 11 cursos de especialización creativa en La Habana, en temas de diseño, música, artesanía y oficios de la restauración. Los cursos forman parte de la oferta educativa del Polo Caribeño de Formación Cultural, creado en el marco de este programa e integrado por siete instituciones educativas clave de Cuba y el Caribe.



FOTOS: UNESCO



#### Chloe Cadet

ARTISTA VISUAL Y EMPRENDEDORA  
Trinidad y Tobago. Curso: "La Vidriería. El legendario oficio de la luz y el color"

*"Esta formación no está disponible en mi país. Las nuevas habilidades adquiridas y la red de contactos que he establecido serán de gran valor, ya que podrán abrirme puertas a oportunidades laborales. Además, contribuirán a la preservación del patrimonio cultural de nuestros países."*



#### Angeli Matos

ARQUITECTA Y ARTISTA VISUAL  
República Dominicana. Curso: "El arte de la forja o la conquista del hierro"

*"Ver a otras creadoras del Caribe dominar el metal, me hizo decir: ¡yo también puedo! Y estoy agradecida de haberme lanzado porque ahora que conozco las técnicas, los procesos y las posibilidades creativas de un oficio como la herrería, estoy mejor preparada para proponer soluciones más complejas a pie de obra."*



#### Laura Betancourt

HISTORIADORA DEL ARTE  
Cuba. Curso: "Las labores de la aguja en la confección de textiles"

*"Haber podido compartir con otros jóvenes del Caribe nos ha hecho conocer otras técnicas textiles, pero también otras perspectivas profesionales, culturales e historias de vida. Creo que se ha conseguido la integración."*



A través de Transcultura, la UE apoya la compra de equipamiento y materiales por valor de cinco millones de dólares para la rehabilitación del Convento de Santa Clara en La Habana, que se convertirá en un centro de formación especializado en restauración para todo el Caribe. Durante su visita a La Habana, el Secretario General, António Guterres, visitó las obras en construcción.





## PRODUCTO 4.1 SERVICIOS SOCIALES

Fortalecidas las capacidades de actores nacionales y territoriales para garantizar servicios públicos accesibles y de calidad.

### SERVICIOS DE SALUD

OPS-OMS, PNUD, UNFPA, UNICEF

- **93 mil dosis** (equivalentes a la totalidad de las dosis necesarias) de la vacuna PRS, protectora contra las enfermedades del sarampión, la rubeola y la parotiditis.
- **19 servicios de neonatología** mejorados con incubadoras, mantas térmicas y material gastable en todas las provincias del país.
- **Más de 4,000 profesionales de la salud** con capacidades fortalecidas para la atención pediátrica y obstétrica.
- **300 instalaciones de salud** con mejores capacidades tecnológicas para la gestión de casos y el diagnóstico de la COVID 19.
- **Entregados 197 equipos** para la digitalización del servicio de Rx a hospitales y policlínicos de todo el país, contribuyendo a la transformación digital del sector salud, la efectividad en el diagnóstico de enfermedades, la reducción del tiempo de atención y la eliminación de residuos sanitarios.

### SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA

- **310 personas** de cinco instituciones de salud, con mayores competencias para la atención respetuosa del embarazo, parto y puerperio.
- **146,000 mujeres beneficiadas** con Dispositivos Intrauterinos e implantes anticonceptivos.
- **20 municipios** seleccionados por la incidencia del VIH y otras ITS, y por altos índices sostenidos de embarazo adolescente, con planes de mejora continua de la calidad en los servicios, con énfasis en los de SSR.
- **157,861 mujeres** en edad reproductiva (entre ellas 36,796 adolescentes, 3,371 gestantes, 10,750 mujeres con necesidades de anticoncepción, 156 mujeres viviendo con VIH y 46 personas trans) y 104,000 personas sexualmente activas, alcanzadas con condones masculinos



FOTO: UNFPA

### APOYO AL PROGRAMA NACIONAL DE RESPUESTA AL VIH

ONUSIDA, OPS-OMS, PNUD, UNFPA, UNICEF

Suministro de condones, lubricantes, pruebas de VIH, sífilis, hepatitis B y C y medicamentos antirretrovirales.

**86,4%**

de las personas que viven con VIH (28,405) acceden a terapia antirretroviral con medicamentos recomendados por la OMS (88.7% con carga viral suprimida).

**26** policlínicos y

**5** laboratorios de biología molecular con capacidades fortalecidas para el diagnóstico y atención del VIH, la tuberculosis y otras enfermedades.

Implementación de sistemas digitales para monitoreo de personas con servicios de prevención, diagnóstico, tratamiento y atención al VIH.



**146,458**

personas de las poblaciones clave (144,288 HSH y 2,170 trans), con servicios de prevención y

**168,492**

con acceso al diagnóstico de VIH (166,057 HSH y 2,435 trans).

**1,380**

personas de grupos clave recibieron terapia preexposición (PrEP), método de alta efectividad en la prevención del VIH, disponible en 20 policlínicos.

**1,776**

personas de organizaciones de la sociedad civil entrenadas para la prevención del VIH, el desempeño como Gestores de Adherencia para apoyar a pares a nivel comunitario y la reducción de barreras relacionadas con derechos humanos y género que limitan el acceso a los servicios de VIH.

FOTOS: PNUD





## PRODUCTO 4.1 SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y CUIDADOS

Mejorado el diseño y la gestión de los sistemas de protección social y de cuidado para atender de manera diferenciada a la población y, específicamente, a grupos con necesidades especiales y en condiciones de vulnerabilidad.

### APOYO A LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y DE CUIDADO, CON ATENCIÓN DIFERENCIADA PARA PERSONAS Y GRUPOS EN CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD

ACNUR, OIM, PMA, PNUD, UNFPA, UNESCO, UNICEF

- **420 profesionales del sistema de justicia juvenil**, con capacidades fortalecidas en enfoque restaurativo, estándares internacionales y regionales de protección, y mecanismos de gestión y atención de niños y adolescentes en conflicto con la ley penal.
- **100 profesionales de los Hogares de niños sin cuidado parental**, con información técnica sobre la implementación en Cuba de las Directrices de cuidado alternativo; con énfasis en estándares internacionales e instrumentación judicial del acogimiento familiar.
- **358 niños, niñas y adolescentes** sin cuidado parental (88%) con condiciones mejoradas en las instituciones a cargo. Creados dos nuevos espacios protectores de la infancia en Granma.
- **La infraestructura de 114 nuevas casitas infantiles** ha sido apoyada por UNICEF, así como la disponibilidad de recursos educativos y didácticos.
- **114 nuevas casitas infantiles** para el cuidado y estimulación temprana de niñas y niños. Apoyada la infraestructura de estos centros, así como la disponibilidad de recursos educativos y didácticos.
- **244 solicitudes de apoyo atendidas** (193 resueltas) por parte de 23 servicios de orientación jurídica para poblaciones clave de la respuesta nacional al VIH.
- **178 proveedores de salud (117 mujeres) capacitados** para la prevención y atención de la Violencia Basada en Género en poblaciones clave, desde las intersecciones entre Género y Derechos.
- **Más de 16 antenas del Observatorio Social y Laboral** en los territorios, con implementación y evaluación del Índice de Vulnerabilidad Multinivel.
- **Desarrolladas 13 iniciativas para fortalecer las capacidades** de un equipo multidisciplinario cubano de Gobierno en el ámbito de la protección social, en particular los procesos de registro, focalización, integración de indicadores SAN y modalidades de transferencia de efectivo.
- **Facilitados insumos** para mejorar la accesibilidad y movilidad de las personas en el sitio patrimonial Habana Vieja y su Sistema de Fortificaciones.

- **Intercambio de buenas prácticas y experiencias** sobre sistemas de protección social con contrapartes gubernamentales, académicos y representantes del sector privado de República Dominicana, Ecuador, Honduras y Colombia, como parte de una iniciativa multinacional de Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSST).
- **41 personas extranjeras apoyadas** en solicitudes de protección internacional, de ellas 19 reconocidas oficialmente como refugiadas.
- **155 personas refugiadas** (81.6%), solicitantes de asilo y otras de interés, con alguna asistencia material del ACNUR a partir de la evaluación de sus necesidades. Otras cuatro apoyadas en viajes de reasentamiento a tres países.



ACNUR TRABAJA EN LA PROTECCIÓN DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES REFUGIADOS EN CUBA (FOTO ACNUR)



LOS REFUGIADOS PARTICIPAN JUNTO AL ACNUR Y LA CRUZ ROJA CUBANA EN ACTIVIDADES EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD DE ACOGIDA (FOTO ACNUR)

*Las Casitas Infantiles son instituciones de atención educativa a la Primera Infancia en la modalidad institucional, que presta servicio a niños y niñas de las madres, padres, tutores, cuidadores u otras familias, quienes laboran en entidades que, a partir de las condiciones económicas y materiales existentes, puedan destinar fondos para su apertura, mantenimiento y garantía de sostenibilidad.*



FOTO: UNICEF



## PRODUCTO 4.1 SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y CUIDADOS

Mejorado el diseño y la gestión de los sistemas de protección social y de cuidado para atender de manera diferenciada a la población y, específicamente, a grupos con necesidades especiales y en condiciones de vulnerabilidad.

### NO DEJAR A NADIE ATRÁS

Desde sus diferentes mandatos, agencias de ONU Cuba acompañan a personas o grupos en condición de vulnerabilidad, en acciones que tributan a fortalecer los sistemas de protección social:

#### Geydis

Siempre supo que su vida estaría marcada por dos caminos entrelazados: su vocación por la sociología y su deseo de ser madre. “Según mis investigaciones, las mujeres negras constituyen uno de los grupos más vulnerables a la hora de dar a luz en América Latina y Estados Unidos. También sentía que me faltaba una guía, un acompañamiento en mi proceso como madre negra y primera”, comenta.

Las presunciones de Geydis dieron un punto de giro cuando, en el Hospital Docente Ginecosbtrético “Ramón González Coro”, se sumó al proyecto para la incorporación de los Cuidados Maternos Respetuosos en los servicios de salud, que acompaña la oficina en Cuba del UNFPA, Fondo de Población de las Naciones Unidas.

El programa no solo le proporcionó información valiosa sobre el embarazo, el parto y el puerperio, sino que también la empoderó para tomar decisiones informadas y respetuosas.

“Yo fui sujeto en mi parto, no objeto. La toma de decisiones conjunta me mantuvo serena durante todo el proceso”, afirma nuestra protagonista.



#### Dylan

Tiene apenas un año, y solo cuando aprenda a leer se enterará de que, con el consentimiento de su familia, nos regaló este espacio. Su mamá, Geydis Ginarte, cuenta que al principio no comía mucho, “luego vi los beneficios de estos micronutrientes, que le aumentan el apetito al niño. Después le realizamos una hemoglobina y comprobamos que todo estaba bien”.

El Programa Mundial de Alimentos (PMA) en Cuba apoya desde 2008 la distribución de Micronutrientes en Polvo (MNP), conocidos popularmente como “Chispitas para crecer”, en las cinco provincias orientales. Destinados a niños y niñas entre 6 a 11 meses y 12 a 23 meses, contienen una combinación equilibrada de vitaminas y minerales esenciales para garantizar el desarrollo saludable de los niños y niñas en esos grupos de edades, fortaleciendo su sistema inmunológico y contribuyendo al crecimiento y desarrollo adecuados de la infancia.

En la actualidad, PMA ha adquirido cantidades de micronutrientes que permiten escalar el apoyo a todo el territorio nacional progresivamente, y con una cobertura inicial hasta 2026.



#### Sandra

Tiene 24 años y es madre de gemelos prematuros. “Cuando los vi por primera vez en la incubadora fue algo impactante, pero, con el paso de los días, han evolucionado bien. Estoy muy agradecida de todo el personal de salud del hospital Abel Santamaría”. En 2023, UNICEF Cuba, con el respaldo del Comité Español de UNICEF y la contribución de la Junta de Extremadura, fortaleció 19 servicios de neonatología en todo el país, beneficiando a 9.962 recién nacidos de alto riesgo.

“La adquisición de la incubadora, equipos de respiración artificial, mantas térmicas y oxímetros de pulso ha marcado un antes y un después para la atención neonatal”, dice Yamila Salgado Caraballo, líder del servicio de neonatología del Hospital Abel Santamaría, en Pinar del Río

#### Avelino

Es uno de los activistas voluntarios de “Visitador@s”, un nuevo servicio orientado a quienes son más vulnerables a contraer el VIH y otras ITS, apoyado por el MINSAP, PNUD y el Fondo Mundial de lucha contra el SIDA (ONU SIDA). “Surgió a raíz de la pandemia, en medio de las condiciones de aislamiento” –explica Avelino. La idea es que se oriente a poblaciones clave, y se les acerque toda la información que necesitan al contexto de su casa”.

Visitador@s facilita los servicios de prevención mediante asesorías sobre la práctica de relaciones sexuales seguras y el uso del condón, la realización de pruebas para el diagnóstico del VIH y otras ITS y la derivación a servicios como la profilaxis preexposición (PrEP). Promueve, además, la entrega de medicamentos antirretrovirales, así como el inicio temprano y la adherencia a estos tratamientos, entre las personas que viven con VIH. De igual modo, apoya la vinculación de estas poblaciones clave al sistema de salud y su derivación a servicios especializados, de ser necesario.



#### Yoandris

Mientras veía los días pasar en un campamento de migrantes, en Bosnia y Herzegovina, no imaginaba que podría regresar a Cuba con los suyos y recuperar su cotidianidad. Yoandris llegó a Rusia en busca de alternativas para “prosperar”. Luego, buscó una ruta hacia Europa Occidental que le llevó primero a Serbia y luego a Bosnia y Herzegovina. Durante la travesía, un taxista los extorsionó y le robó todas sus pertenencias. “Menos los pasaportes que los teníamos bien guardados, lo perdimos todo”, cuenta.

Terminaron en un campamento de migrantes de la Cruz Roja en Sarajevo, donde conocieron de OIM. Tras investigar un poco, aplicaron a su Programa de Retorno Voluntario Asistido y Reasentamiento. “Tuvimos que completar algunos formularios y entrevistas, luego hicimos una videollamada con la jefa de la oficina en Cuba, nos explicó cómo era el proceso, preguntó si estábamos de acuerdo y le dijimos que sí”.

El programa costó sus pasajes, chequeos médicos y otros gastos de viaje; también les entregó un presupuesto para contribuir al reasentamiento en el país de origen. “Nos guiaron durante todo el proceso, desde las primeras entrevistas, en los trámites con la policía de Bosnia, durante el viaje y también al llegar a Cuba”, dice.





## PRODUCTO 4.3 ACCESO Y CONSUMO DE ALIMENTOS

Mejoradas capacidades y articulación intersectorial para garantizar el acceso y consumo de una alimentación sana, nutritiva y suficiente para todas las personas, con énfasis en los grupos en condiciones de vulnerabilidad.

### ACOMPAÑANDO EL ACCESO A UNA ALIMENTACIÓN SANA Y NUTRITIVA, CON ÉNFASIS EN GRUPOS Y PERSONAS VULNERABLES

OPS-OMS, FAO, PMA, PNUD, UNESCO, UNICEF

- **Más de 3,300 profesionales de la salud**, con mayores conocimientos en nutrición y prevención de malnutrición en los primeros 1000 días de la vida, a través de espacios de formación en por lo menos diez provincias del país, dedicados a lactancia, alimentación de la embarazada y de niños y niñas hasta dos años, así como la prevención del sobrepeso y la obesidad.
- **21,502 escolares** de varios territorios del país sensibilizados con mensajes de alimentación saludable y actividad física, mediante talleres en varios territorios del país.
- **38,682 personas** alcanzadas a través de las redes sociales, con mensajes vinculados a la importancia de la nutrición en la primera infancia y su impacto en el curso de la vida.
- **800 personas** (40% mujeres) de los 168 municipios del país, con capacidades fortalecidas para abordar el desarrollo de los sistemas alimentarios locales, a partir del diagnóstico del autoabastecimiento alimentario con enfoque nutricional y la caracterización de cadenas agroalimentarias.
- **173 instituciones de protección social** en 22 municipios del país (94 Escuelas, 14 Círculos Infantiles, 60 SAF y 5 Hogares Maternos), fortalecen las condiciones de sus cocinas-comedores y cuentan con mejores medios para la conservación, elaboración y entrega de alimentos a los beneficiarios con inocuidad; y se benefician de un mejor vínculo entre la protección social y formas productivas locales. 25 municipios de la región oriental y central del país son beneficiarios de este modelo, que se extiende a SAF y Hogares Mater-



FOTOS: PMA

nos. 25,300 personas de seis municipios de la región central del país, beneficiadas con el fortalecimiento de las cadenas de frutas, hortalizas, viandas y carne de ganado menor.

- **Mejorada la formación técnica integral** de actores locales en el manejo sostenible de sistemas agrícolas y pecuarios, con capacidades técnicas y profesionales para su desempeño en las diferentes cadenas de

suministro de alimentos en seis municipios de la región central del país.

- **Fortalecidas capacidades tecnológicas y analíticas** (equipamientos e insumos) de los laboratorios provinciales de Sanidad Vegetal, el Instituto Nacional de Sanidad Vegetal (INISAV) y los servicios de manejo integrado de plagas y enfermedades.
- **Mejorada interacción y comunicación** entre todos los actores de las cadenas agroalimentarias, consumidores y público en general con la implementación de una estrategia de información, educación y comunicación en el tema de inocuidad de los alimentos y el funcionamiento del CODEX en el país.
- **787,167 mil personas beneficiadas** con alimentos y/o complementos nutricionales, de ellas:
  - » 395,833 mujeres y casi 140 mil personas en situación de vulnerabilidad (incluyendo embarazadas)
  - » 62,140 niños y niñas menores de dos años de las provincias orientales, beneficiarios de distribución de leche en polvo
  - » 49,011 niños y niñas de siete provincias, con micronutrientes
  - » 17,403 adultos mayores de las cinco provincias orientales y 619 embarazadas de la Habana Vieja, beneficiados de la entrega de supercereal como complemento dietético.

- **Disponible estudio sobre la Comida Criolla Cubana**, encaminado a la difusión de esta expresión del patrimonio inmaterial, la promoción de hábitos alimenticios saludables, y el fortalecimiento de la gestión integral del patrimonio en la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador de las Ciudades Patrimoniales de Cuba.



## PRODUCTO 4.4 MONITOREO DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL

Mejoradas capacidades en el monitoreo de la seguridad alimentaria y nutricional en condiciones de vulnerabilidad.

FAO, PMA, UNICEF

- 137 personas (47% mujeres) con capacidades fortalecidas para fomentar un sistema de monitoreo de la gestión y desempeño del autoabastecimiento alimentario a nivel local.
- Desarrollada e implementada herramienta SAN para el análisis integral de la información disponible a nivel local sobre seguridad alimentaria y nutricional, con incidencia en la toma de decisiones.
- Promovidas normas de calidad e inocuidad alimentaria en seis municipios de la región central, a través del fortalecimiento de capacidades para la gestión de comercialización en siete mercados y 12 puntos de venta.
- Formuladas e implementadas Directrices para la Prevención y Reducción de las Pérdidas y Desperdicios de los Alimentos. Iniciada su implementación en Organismos de la Administración Central del Estado (OACE) y gobiernos locales.
- Fortalecidas las capacidades del personal de salud que realiza la vigilancia alimentaria y nutricional (SISVAN) en seis municipios del Oriente del país a través de la adquisición de equipo y materiales necesarios para el sistema de vigilancia: cintas métricas, vasos medidores, básculas, equipo de cómputo para el procesamiento de la información, entre otros.



## PRODUCTO 4.5 HÁBITAT ADECUADO

Fortalecidas las capacidades de los gobiernos, instituciones y comunidades para garantizar el acceso a un hábitat adecuado.

ONU Habitat, PNUD

- 42 municipios (13 nuevos) con equipamiento informático y material de oficina para la simplificación de trámites a la población, incluyendo la vivienda y el hábitat.
- 1,242 proyectos de desarrollo local vinculados con el hábitat.
- 26.3 % de los planes parciales para la transformación y regularización de los barrios precarios, concluidos por INOTU. Concluido estudio sobre el ordenamiento de los barrios y focos precarios.
- Realizadas 71 mil legalizaciones de viviendas.

## 2.3 APOYO A LAS ALIANZAS Y FINANCIACIÓN DE LA AGENDA 2030

El SNU en Cuba movilizará recursos con el apoyo de sus socios de cooperación, a través de una cartera diversificada de instrumentos de financiamiento: sana, nutritiva y suficiente para todas las personas, con énfasis en los grupos en condiciones de vulnerabilidad.

La condición de Cuba como Pequeño Estado Insular en Desarrollo (SIDS, por sus siglas en inglés), bajo sanciones externas y excluido de instituciones financieras internacionales, condiciona un acceso inestable, no diversificado y poco sostenible a fuentes tradicionales de financiamiento al desarrollo. Otros factores a tener en cuenta son la presencia de mercados financieros domésticos aún en desarrollo, limitado espacio fiscal y el impacto de frecuentes desastres naturales, lo que demanda el incremento de financiamiento para la preparación y respuesta a eventos extremos.

En 2023, el Equipo de Naciones Unidas aprobó la estrategia de movilización de recursos, presentada al Comité Directivo de País en noviembre con el objetivo de:

- Movilizar recursos para contribuir a la financiación completa del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MC) 2020-2024 y su extensión.
- Identificar, crear, desarrollar e implementar instrumentos de financiación sostenibles, diversificados y escalables en el tiempo para la financiación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) según la Agenda 2030.

### CINCO EJES PRINCIPALES DE LA ESTRATEGIA DE MOVILIZACIÓN DE RECURSOS DE ONU CUBA

#### COMUNICAR

El contexto específico de Cuba en término de limitado acceso al financiamiento para el desarrollo y el impacto de las intervenciones

#### CRECER

En las alianzas y fuentes de contribuciones donde se han tenido experiencias abordajes exitosas

#### CATALIZAR

El acceso a nuevas alianzas y la inclusión de nuevas fuentes de financiación

#### CO-CREAR

Modelos y formas de trabajar con mecanismos innovadores o novedosos de financiación

#### CONECTAR

Los esfuerzos para la movilización de recursos con un abordaje integrado y complementario

El SNU en Cuba movilizará recursos con el apoyo de sus socios de cooperación, a través de una cartera diversificada de instrumentos de financiamiento:

5

#### FUENTES DEL SECTOR PÚBLICO Y FINANCIERO

- Gobiernos del DAC-OCDE
- Gobiernos que no pertenecen al DAC-OCDE
- Instituciones financieras internacionales (IFI)
- Programas y Fondos verticales externos al Sistema de Naciones Unidas
- Fondos Conjuntos y otras contribuciones de Naciones Unidas

8

#### FUENTES DE ARREGLOS INNOVADORES Y/O NOVEDOSOS EN CUBA

- Canje de Deuda
- Garantías
- Financiamiento combinado
- Seguros
- Compromisos anticipados de mercado
- Bonos de impacto social, bonos de impacto de desarrollo y bonos de impacto ambiental
- Financiamiento basada en resultados
- Fondo Local Conjunto (UN Country Pooled Fund)

3

#### FUENTES TRANSVERSALES

- Inversión Extranjera Directa
- Responsabilidad Social
- Finanzas digitales

Durante el 2023, varias acciones impulsaron la implementación de instrumentos innovadores de financiamiento, algunas de las cuales venían concertándose con anterioridad a la estrategia:

- Aprobación de la primera operación de crédito de BCIE a Cuba por monto de 47,6 millones de euros, a ser implementada por PNUD en apoyo al fortalecimiento de capacidades productivas de la industria biofarmacéutica cubana.
- Propuesta de entrenamiento para funcionarios cubanos, con expertos de PMA, sobre uso de mecanismos de financiamiento innovador como Canje de deuda, Gestión financiera de riesgos inclusiva, Financiamiento para la construcción de resiliencia climática, mercados de carbono.
- Formulación de dos nuevas operaciones de crédito, acompañadas por PNUD, en apoyo al sector de saneamiento en La Habana y a la modernización del sistema bancario y financiero nacional.
- Aprobación de la primera contribución de la Cooperación de Comercio Andina (CAF) a Cuba de 250 mil dólares, facilitada por la OCR en coordinación con las autoridades cubanas e implementada por UNICEF, en el marco del Plan de Acción en respuesta al impacto del Huracán Ian. Identificación de posibles nuevas acciones para el 2024.
- Iniciativa, acompañada por PNUD, para introducir la Modalidad de Presupuesto por Programas, herramienta esencial para contribuir a una mayor eficacia y alineación del gasto público con las prioridades del PNDES y la Agenda ODS.
- Avances en el diseño de un marco habilitador de las finanzas ambientales a partir de la incorporación de los principios de banca verde en el sistema bancario cubano en el marco de programa conjunto PNUD/ PNUMA para impulsar la sostenibilidad ambiental.
- Fortalecimiento de la alianza con Fondos verticales externos que contribuyen al marco de cooperación - GCF (FAO, PNUMA, PNUD), GEF (FAO, PNUD, ONU-Hábitat, PNUMA, UNOPS, ONU-DI), Fondo Mundial PNUD), entre otros). Identificación de nuevos fondos verticales accesibles para Cuba (Mitigation Action Facility, Darwin Initiative, Global Ecosystem-based Adaptation (EbA) Fund, InsuResilience Solutions Fund (ISF).
- Alianza con el UN Multi Partner Trust Fund, para explorar el funcionamiento de los fondos locales conjuntos que son implementados por las Agencias de Naciones Unidas y gobernados de conjunto con el Gobierno, para explorar oportunidad de su creación en áreas estratégicas del Marco de Cooperación de Cuba.
- En el marco del programa conjunto CIFFRA (PNUD-CEPAL), se implementó un taller sobre Instrumentos de Financiamiento Sustentable con el objetivo de compartir la experiencia de México con las autoridades de Cuba sobre distintos instrumentos de financiamiento sostenible, en particular el acceso a fondos internacionales que promuevan el desarrollo sostenible, así como el proceso de emisión del primer bono soberano en mercados internacionales para financiar los objetivos de desarrollo sustentable (ODS).

- Acompañados por PNUD, se diseñaron para posterior implementación mecanismos inclusivos de financiamiento a fin de potenciar contribución de Mipymes al desarrollo local.
- Encuentros e intercambios con los socios de cooperación, y el Equipo País sobre temáticas de género, con la decisión de financiar iniciativas de Agencias del Sistema sobre prevención de la violencia de género, reducción de embarazo en adolescentes y empoderamiento económico de las mujeres, incluidos posibles programas conjuntos.

### CUBA GANA EL PREMIO "2023 SIDS PARTNERSHIP AWARD"

El programa conjunto CEPAL-PNUD "Apoyo a la conformación de un Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba" (CIFFRA, por sus siglas en inglés), con financiamiento del SDG Fund, recibió el premio "2023 SIDS Partnership Award", que reconoce las alianzas más exitosas para aumentar la visibilidad del Marco de Asociación de los SIDS, y motivar la creación de nuevas asociaciones.



El Fondo ODS permitió implementar este programa, con fondos catalíticos de Naciones Unidas. Estas tipologías de Fondos catalíticos de Naciones Unidas son claves para alcanzar logros importantes, especialmente en un contexto como Cuba de exclusión de muchos instrumentos de financiamiento para el desarrollo.

La entrega del premio se desarrolló en la prestigiosa ceremonia del 2023 SIDS Partnership Award de las Naciones Unidas, durante el Diálogo Mundial de Multi-Stakeholder Partnerships de los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo (SIDSEI).



ONU Cuba, a través de un trabajo articulado entre la Oficina del Coordinador Residente y las Agencias, Fondos y Programas, fortaleció alianzas con socios de cooperación que ya figuran como donantes del actual Marco de Cooperación, como la Unión Europea y sus Estados Miembros, Canadá, Suiza, Corea del Sur, Rusia entre otros, así como ha ampliado su diálogo con nuevos actores como el Banco de Desarrollo de América Latina y Caribe (CAF); el grupo de los Países Árabes en Cuba, como por ejemplo Qatar, Kuwait, Emiratos Árabes Unidos, Arabia Saudita, entre otros; los Países miembros de CARICOM en Cuba y otros actores de cooperación.



FOTOS: ONU CUBA

## 2.4 TRABAJANDO JUNTOS: CINCO ÁREAS DONDE MARCAMOS LA DIFERENCIA

### PREPARACIÓN Y RESPUESTA A DESASTRES

Bajo el liderazgo de PMA, el trabajo del grupo técnico de emergencias ÚNETE ha sido crucial para fortalecer las capacidades del SNU en la preparación, respuesta y recuperación ante desastres. Durante el año, dos talleres interagenciales, convocados en alianza con la Defensa Civil, permitieron modelar la respuesta frente a un sismo de gran intensidad en Santiago de Cuba, y generar para ese escenario planes de acción intersectoriales. Al mismo tiempo, se acompañó el IX Congreso Internacional sobre Desastres, auspiciado también por la Defensa Civil, con un panel técnico y un stand de comunicación focalizados en resultados del trabajo conjunto.



### IGUALDAD DE GÉNERO

Además de las alianzas estratégicas con el Parlamento cubano y la FMC en favor de la igualdad de género, y de las acciones para impulsar el empoderamiento femenino, mencionadas a lo largo de este informe, tres acciones clave contribuyeron a cerrar brechas de género en 2023, bajo el liderazgo del Grupo Interagencial de Género, liderado por UNFPA, de conjunto con ONU Mujeres y la Oficina del Coordinador Residente:

- Fortalecimiento de competencias digitales: En un contexto marcado por el menor acceso de ellas a sectores como la informática y la inteligencia artificial, más de 30 mujeres de la Red Cubana de Emprendedoras recibieron herramientas para la inclusión digital y la articulación con otras redes homólogas de la región, con el apoyo de ONU Mujeres, PNUD y UNESCO. Un espacio de diálogo auspiciado por la OCR, la ONU Mujeres, UNESCO y UNICEF, de conjunto con la Unión de Informáticos de Cuba, abordó también posibles rutas para un desarrollo sostenible con más inclusión digital de las mujeres.
- Campaña Generación Igualdad. Únete desde Cuba. Focalizada en el desmontaje de estereotipos sexistas, numerosos productos para redes sociales y espacios de debates comunitarios, mul-



tiplicaron el alcance de los mensajes contra la cultura patriarcal, los estigmas y las discriminaciones por razones de género, con la participación de FAO, ONU Mujeres, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF y OCR. Dichos materiales estimularon, además, dos talleres de sensibilización con estudiantes de la Universidad de Ciencias Pedagógicas y de la Facultad de Comunicación de la Universidad de La Habana, a fin de promover la reflexión sobre el papel de la educación y la comunicación en el cambio de patrones machistas, y la construcción participativa de productos comunicativos sobre este tema.

- Reflexiones e intercambios de buenas prácticas ente las agencias de la ONU en Cuba. el primero de ellos, dedicado al empoderamiento de mujeres y el impulso a la igualdad de género (FAO, OPS/OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF y OCR); el segundo, con énfasis en las masculinidades positivas (PNUD) y paternidades responsables (UNICEF). Ambos espacios contribuyeron a fortalecer capacidades del personal del SNU para la integración del

género en la implementación de las acciones de cooperación con el país, y apoyaron la sensibilización en temas de igualdad, inclusión y no violencia por razones de género. Se realizaron con motivo del Día Internacional de la Mujer y los 16 días de activismo contra la violencia de género.



Seis productos audiovisuales con historias de protagonistas del desarrollo sostenible del país marcaron el lanzamiento de la campaña Actúa Ahora, en alianza con el Ministerio de Economía y Planificación. A través de sus canales de comunicación, las diferentes Agencias, Fondos y Programas han multiplicado el alcance de los mensajes, y generado contenidos propios sobre experiencias aceleradoras de la Agenda 2030.



El Grupo Interagencial de Comunicación, liderado por la OCR, continuó implementando la estrategia de comunicación 2020-2024, con la celebración conjunta de días internacionales, el fortalecimiento de capacidades de periodistas, el impulso a las alianzas con medios de prensa y comunicadores institucionales.



Una presentación conjunta del Informe de Resultados ONU Cuba en Pinar del Río, con la participación de Representantes de las Agencias, Fondos y Programas, permitió visibilizar experiencias concretas de nuestro acompañamiento al desarrollo sostenible e impulsar la abogacía por los ODS.



PNUD, FAO y PMA, en alianza con el Instituto Nacional de Higiene, Epidemiología y Microbiología (INHEM), analizaron juntos desafíos de la seguridad alimentaria, en el Día Mundial de la Alimentación.



Una campaña con retos por los Objetivos de Desarrollo Sostenible permitió incrementar la interacción de las audiencias con nuestros perfiles de redes sociales, y mayor involucramiento con acciones transformadoras en favor de los ODS.



Durante toda la tarde y parte de la noche del 12 de agosto, la Quinta de los Molinos, en La Habana se convirtió en epicentro del Día Internacional de la Juventud, con la convocatoria de Agencias, Fondos y Programas de ONU Cuba.



El boletín ONU Cuba en acción continúa consolidándose como herramienta estratégica de abogacía.



OPS/OMS, UNICEF, UNFPA, PMA y la OCR se unieron para impulsar el deporte como práctica de vida saludable, durante la celebración del Día Internacional de la Salud.



En el Palacio de los Capitanes Generales de La Habana Vieja, celebramos juntos el aniversario 77 de las Naciones Unidas.

## VISIÓN COMPARTIDA PARA ABORDAR LOS DESAFÍOS

Dadas las complejidades de contexto en 2023, el Equipo País priorizó abordar los desafíos de desarrollo e identificar posibles nuevas oportunidades en el acompañamiento al desarrollo sostenible de Cuba. Dicho ejercicio se mostró particularmente relevante durante la visita a La Habana del Secretario General, António Guterres, a quien se compartió una visión conjunta de las prioridades de ONU Cuba en el contexto actual, así como posibles hojas de ruta para abordarlas en el trabajo presente y futuro de las Agencias, Fondos y Programas con el país.



Insumos para la reflexión sobre oportunidades y desafíos de contexto en el marco de la actualización del Análisis de Situación (CCA por sus siglas en inglés) en el 2023, y como antesala a la formulación del nuevo Marco de Cooperación, han sido puestas

a disposición por la OCR temas como gobernanza e instituciones, transformación productiva, sostenibilidad ambiental y gestión de riesgos de desastres, No dejar a Nadie atrás, Políticas sociales, y Tendencias de juventudes en Cuba hoy.

## ACOMPANAMIENTO A PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DEL PAÍS A TRAVÉS DE INICIATIVAS CONJUNTAS

A lo largo del año se han impulsado iniciativas conjuntas que permitan de manera articulada, abordar desafíos de país complementando y potenciando las capacidades de diferentes agencias.

Nuevas iniciativas conjuntas de agencias han sido promovidas con apoyo de la OCR:



Luego de las recomendaciones formuladas por el Programa Conjunto CEPAL-PNUD "CIFRRA" a fin de impulsar un Marco Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba, otro programa conjunto vigente (PNUD-PNUMA), acompañado por el SDG Fund, pretende facilitar un "Marco habilitador para las finanzas ambientales", en las condiciones de un país SIDS, impactado permanentemente por los efectos del cambio climático. En 2023:

- Se logró una primera versión del Marco habilitador, que establecerá un mecanismo interinstitucional para la movilización y asignación de recursos financieros destinados a la conservación, protección y uso racional de los recursos naturales, abordando los desafíos del cambio climático.
- Una plataforma digital, como herramienta de gestión para la toma de decisiones en financiamiento ambiental.
- Una hoja de ruta y un plan de acción en función de movilizar finanzas ambientales. Mapeadas soluciones financieras identificadas en sitios pilotos del sector no estatal.

- 1 Programa conjunto UNICEF-UNFPA, con acompañamiento de la Unión Europea, para abordar la atención al embarazo adolescente.
- 2 Propuesta sobre el empoderamiento de mujeres dentro de un contexto de transformación digital, presentada a AECID, con el objetivo de contribuir a cerrar brechas de género en este ámbito. ONU MUJERES - UNESCO.
- 3 Iniciativa "Inclusión social de niñas, niños y jóvenes con autismo a través del deporte", auspiciado por el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas (DESA), de conjunto con la Oficina del Coordinador Residente y UNICEF.
- 4 Propuesta inicial para un programa de transformación productiva y reactivación económica en acompañamiento a las autoridades, que incluya los esfuerzos y capacidades de múltiples agencias como una teoría de cambio compartida para abordar desafíos y acelerar capacidades transformadoras.
- 5 Iniciativas conjuntas para la medición de la Agenda 2030. Por un lado, se impulsó el fortalecimiento de capacidades estadísticas de la Oficina Nacional de Estadísticas e Información (ONEI), con la asistencia técnica del Departamento Nacional de Estadísticas de Colombia (DANE), y se trabaja con CEPAL en una propuesta conjunta para modernizar estadísticas económicas. Por otro, PMA-PNUD han trabajado en escalar la medición del Índice de Vulnerabilidad Multidimensional (IVM), a fin de focalizar los impactos sobre personas y grupos vulnerables.



## 2.5 EVALUACIONES Y ENSEÑANZAS EXTRAIDAS

Durante el presente año se realizó la evaluación independiente del Marco de Cooperación. Con UNFPA y UNICEF actuando como gerencia de evaluación y con el apoyo de la OCR, tuvo lugar un proceso participativo que incluyó intercambios con un amplio número de contrapartes estratégicas, socios de cooperación, entidades del SNU y otros actores claves. Este ejercicio permitió la identificación de fortalezas, debilidades, oportunidades, amenazas, lecciones aprendidas, buenas prácticas y recomendaciones, que servirán como insumos claves a la formulación del nuevo Marco de Cooperación.

### ENTRE SUS PRINCIPALES HALLAZGOS DESTACAN:

**1** Elevada pertinencia del Marco de Cooperación sustentada en una sólida alineación con las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo 2030 (PNDES 2030) y elevado nivel de reconocimiento por parte de las contrapartes nacionales y locales y los actores de cooperación internacional. Consolidación de la posición del SNU como un interlocutor principal de la cooperación al desarrollo.

**2** Sólida definición de la teoría de cambio, a nivel general y de efectos, que identifica de forma clara y articulada las soluciones específicas a implementar para lograr el cambio deseado hacia el desarrollo sostenible del país y el avance en la Agenda 2030.

**3** Mayor número de entidades del SNU involucradas en la implementación del Marco de Cooperación y mayor énfasis en la movilización de capacidades técnicas de agencias no residentes en apoyo a las prioridades del país.

**4** Notable capacidad de adaptación y flexibilidad ante los cambios de contexto y para responder con creatividad a desafíos coyunturales; incluyendo la respuesta a la COVID 19 y a situaciones de desastres como el Huracán Ian. A futuro, deberá fortalecerse el trabajo en pos de identificar soluciones innovadoras para articular mejor el acompañamiento a las transformaciones estructurales que el país impulsa y la atención a necesidades coyunturales.

**5** Contribución significativa al diseño e implementación de políticas nacionales y marcos normativos, incluyendo la construcción de consensos alrededor de políticas públicas en temas estratégicos. El intenso cronograma legislativo previsto por el país para los próximos años constituye una oportunidad el apoyo del SNU en temas catalíticos.

**6** Avances significativos en la transversalización de la atención a la igualdad de género, el empoderamiento de las mujeres y la atención a los grupos en riesgo de quedar atrás. Persisten reservas para la integración de la dinámica demográfica, la ciencia e innovación y el ámbito local.

**7** Avances en materia de trabajo conjunto y reconocimiento del valor agregado de la coordinación tanto por las contrapartes nacionales como por los socios de cooperación. Existen importantes espacios de mejora tanto en términos programáticos como en el ámbito local para una mayor coordinación entre agencias a futuro. Se reconoce la capacidad de articulación del SNU en emergencias que facilita la respuesta integral y sin duplicidades a las necesidades de los territorios afectados.

**8** Se reconoce el rol facilitador del Coordinador Residente y la OCR para fomentar la complementariedad en la atención a temas estratégicos y a los transversales, así como su liderazgo para involucrar a las agencias más pequeñas y/o no-residentes con capacidades técnicas relevantes en la respuesta a las prioridades de país.

**9** Espacios de mejora para potenciar el funcionamiento de los grupos de resultados como espacio de discusión sustantiva. Necesidad de establecer un mecanismo de coordinación de las intervenciones del SNU a nivel local, para responder más integralmente a los desafíos de país en alineación a las prioridades estratégicas del Plan Nacional de Desarrollo hasta el 2030. La articulación de los grupos de resultados con los Macroprogramas a los que se alinea el Marco de Cooperación se considera catalizaría el aporte sustantivo, innovador y en tiempo del sistema de las Naciones Unidas. Continuar fortaleciendo el dialogo como Sistema y las complementariedades con los actores de Cooperación Internacional.

**10** Alto nivel de apropiación por parte de las entidades nacionales de los resultados de los proyectos. Se señala que, en el actual contexto socioeconómico del país, el comportamiento de la dinámica demográfica y la movilidad laboral podrían imponer desafíos de sostenibilidad.

**11** Salto cualitativo respecto a la movilización de recursos tanto para el desarrollo sostenible como la respuesta a emergencias. Sin embargo, en el complejo contexto de sanciones y exclusión financiera resulta crítico potenciar los esfuerzos del SNU en esta dirección. En ese sentido, continuar acompañando al país en los temas de financiación al desarrollo y acelerar la implementación de la estrategia de movilización de recursos del SNU. Se llama a impulsar la utilización de mecanismos e instrumentos novedosos para Cuba, sostenibles y escalables en el tiempo como prioridades de los próximos años.

**12** Se recomienda perfeccionar el sistema de indicadores del marco de resultados para facilitar el monitoreo de los avances en la implementación del Marco de Cooperación. En ese sentido, sería relevante la definición de una estrategia articulada para la medición de la Agenda 2030, con énfasis en los indicadores de outcome que se definan y el aprovechamiento de las oportunidades que ofrece el marco global de indicadores de outputs para optimizar la medición de las contribuciones de las entidades de la ONU en el país en alineación a los ODS.

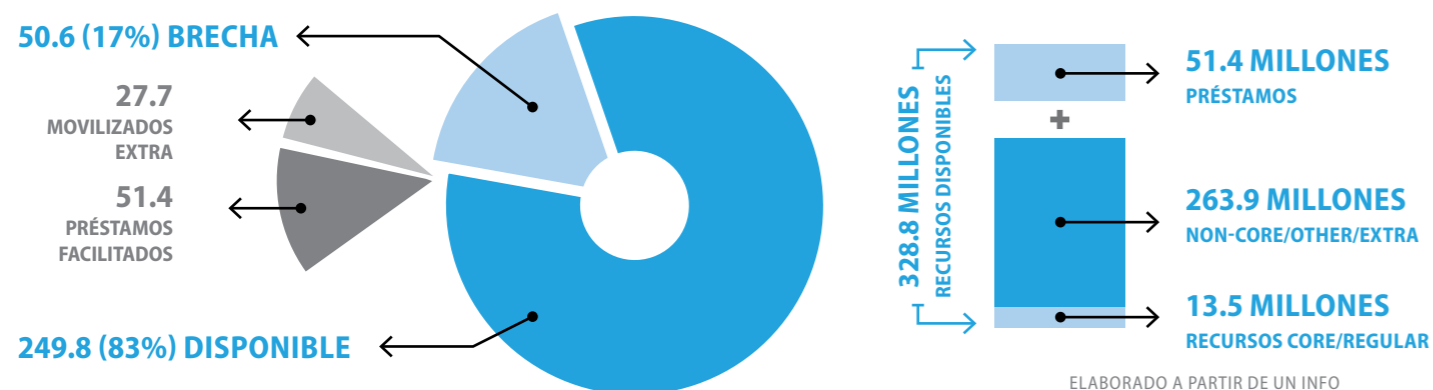


## 2.6 SINOPSIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

Al cierre de 2023, la demanda de recursos financieros para implementar el Marco de Cooperación actual se incrementó a 351.7 millones USD, como respuesta al actual escenario de desafíos y cos-

tos operacionales crecientes. A la fecha, se han movilizado 328.8 (93.4%) que reflejan el esfuerzo de las entidades de la ONU firmantes del marco, para acompañar las prioridades nacionales.

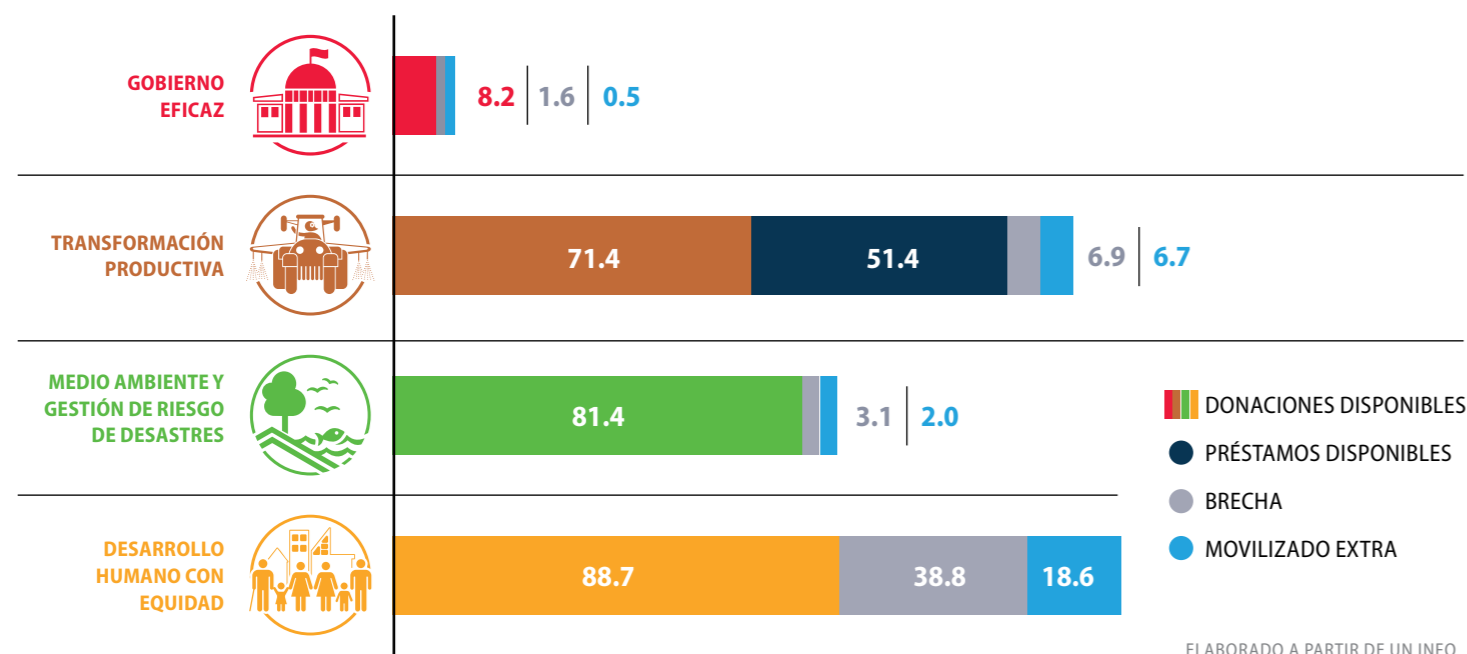
### MARCO DE COOPERACIÓN 2020-2024. RECURSOS FINANCIEROS. A diciembre 2023 (en millones USD)



A pesar de los esfuerzos en materia de movilización de recursos, persisten brechas de financiación en productos claves como los Encadenamientos productivos (7.1 millones), que se amplían considerando la demanda adicional derivada de la atención a

prioridades emergentes en las temáticas de Acceso y consumo de alimentos (24.7 millones) y Sistemas de protección social y cuidados (11.3 millones), alcanzando un total de 50.6 millones USD (17%).

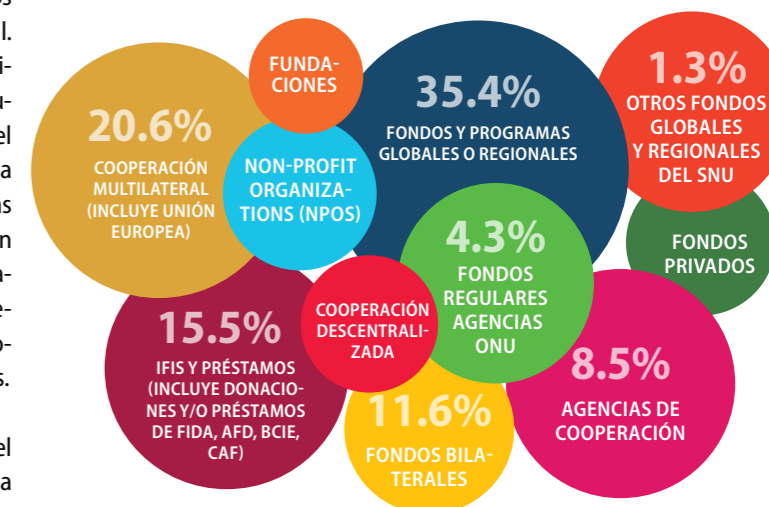
### MARCO DE COOPERACIÓN 2020-2025. RECURSOS FINANCIEROS POR OUTCOME. A diciembre 2023 (en millones USD)



Esta movilización ha sido posible por una sólida alianza con socios clave de cooperación internacional en temas de prioridad nacional. Predominan los recursos provenientes de fondos globales o verticales, fuentes multilaterales y cooperación bilateral. Las contribuciones de la Unión Europea, el Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la Malaria (GFATM); el Fondo Verde del Clima (GCF); el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF), explican más del 50% del total de recursos disponibles. En el año, se incrementan también las contribuciones de Rusia, Suiza, Italia, Canadá, Corea, Japón, Suecia, Francia, Alemania, Países Bajos, entre otros y se concretan acuerdos con socios no tradicionales como el Banco de Desarrollo de América Latina y Caribe (CAF), Mongolia y Chipre, entre otros.

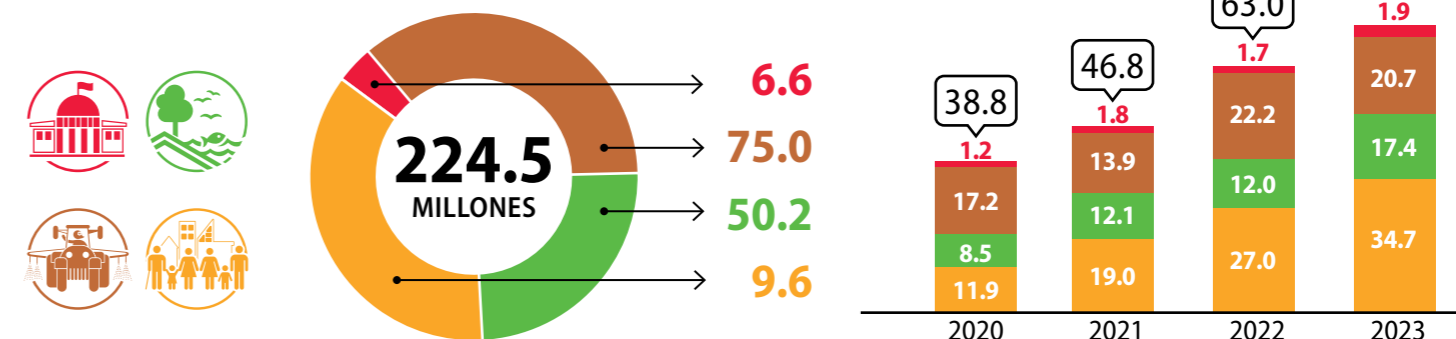
A pesar de los retos para la implementación que se derivan del contexto internacional y nacional, la ejecución anual evidencia una tendencia creciente. Desarrollo humano con equidad y Transformación productiva alcanzan las tasas más altas de ejecución respecto a los recursos presupuestados para el año, 90% y 75% respectivamente; el resto de las áreas muestra niveles inferiores al 60%. Al cie-

### RECURSOS DISPONIBLES POR TIPO DE FUENTE



rra de 2023, la ejecución acumulada asciende a 224.5 millones de USD (incluyendo préstamos ejecutados), que representan el 68% de los fondos disponibles hasta 2025.

### RECURSOS EJECUTADOS POR RESULTADOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN (EN MILLONES USD)



### FINANCIACIÓN DE LA AGENDA 2030. RECURSOS EJECUTADOS POR ODS HASTA DICIEMBRE 2022. (EN MILLONES USD)



ELABORADO A PARTIR DE UN INFO

**CANADÁ / 5.7 - 1.7 %**

- Desarrollo territorial (OPS-OMS)
- Encadenamientos Productivos (UNFPA, PNUD)
- Sistemas Agroalimentarios (PNUD)
- Empleo de Calidad (PNUD)
- Energía Sostenible (PNUD)
- Cambio Climático (PNUD)
- Servicios Sociales (PNUD, UNODC, UNICEF)
- Acceso y Consumo de Alimentos (PMA)

**ITALIA (Incluye AICS) / 7.8 - 2.4%**

- Desarrollo territorial (PNUD)
- Participación social (PNUD)
- Encadenamientos productivos (ONUDI, PNUD)
- Sistemas agroalimentarios (PNUD)
- Financiamiento al desarrollo (ONUDI)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad Ambiental (ONUDI)
- Cambio Climático (PNUD)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)

**RECURSOS CORE / 14.0 - 4.3%**

- Desarrollo territorial (UNESCO, PNUD, UNFPA, ONU Habitat)
- Sistema estadístico (UNFPA, UNICEF, ONU Habitat, FAO)
- Participación social (UNESCO, UNFPA, UNICEF)
- Encadenamientos productivos (PNUD, UNESCO)
- Sistemas agroalimentarios (FAO)
- Empleo de calidad (OIT, PNUD, UNFPA)
- Financiamiento al desarrollo (PNUD)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad Ambiental (UNESCO)
- Cambio Climático (OIM, UNFPA, UNESCO)
- Gestión de riesgo de desastres (OIM, FAO, UNESCO, UNICEF)
- Servicios sociales (PNUD, UNESCO, PMA, UNFPA, UNICEF)
- Sistemas de protección y cuidados (ACNUR, OIT, OIM, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF)
- Acceso y consumo de alimentos (UNESCO, PMA, UNICEF)
- Hábitat adecuado (ONU Habitat)

**RUSIA (Incluye Emercom) / 20.0 - 6.1%**

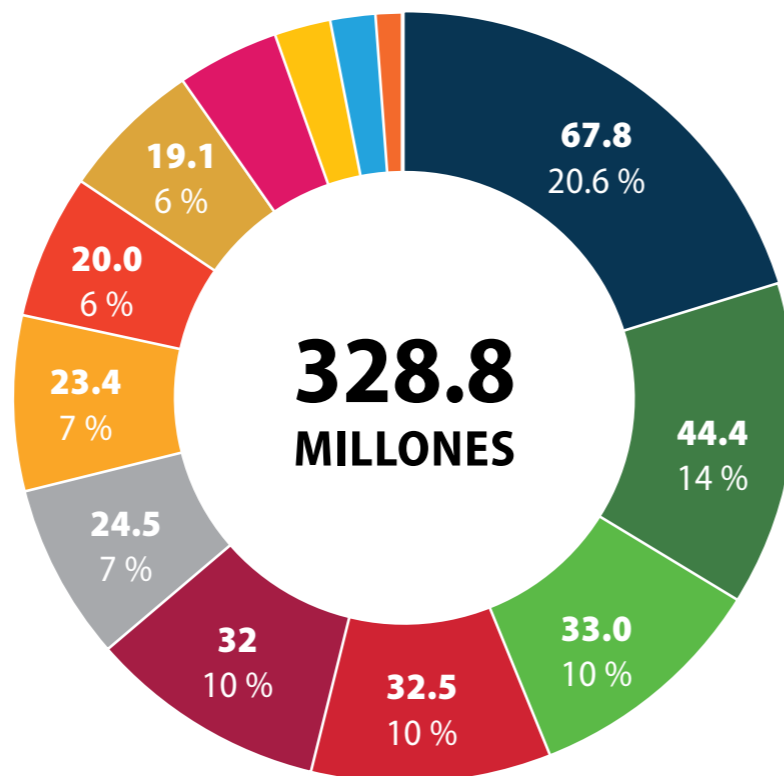
- Sistemas agroalimentarios (ONUDI, PMA, PNUD)
- Empleo de calidad (PNUD)
- Cambio climático (PNUD)
- Gestión de riesgo de desastres (PMA, PNUD)
- Servicios sociales (PMA)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Hábitat adecuado (PNUD)

**COREA (incluyendo Koika) / 4.4 - 1.3 %**

- Encadenamientos productivos (ONUDI)
- Sistema estadístico (UNFPA)
- Sistemas agroalimentarios (PMA)
- Gestión de riesgo de desastres (PMA)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional (PMA)
- Servicios sociales (UNICEF)

**SUIZA (COSUDE) / 19.1 - 5.8%**

- Desarrollo territorial (ONU Habitat, PNUD, UNFPA)
- Sistema estadístico (ONU Habitat)
- Participación social (PNUD, ONU Habitat)
- Encadenamientos productivos (PNUD)
- Sistemas agroalimentarios (PNUD)
- Empleo de calidad (PNUD)
- Energía sostenible (PNUD)
- Gestión de riesgo de desastres (ONU Habitat, PNUD, PMA)
- Servicios sociales (PNUD)
- Sistemas de protección y cuidados (PNUD, UNFPA)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Hábitat adecuado (ONU Habitat, PNUD)



**UNIÓN EUROPEA / 67.8 - 20.6 %**

- (INCLUYENDO ECHO, DIPECHO & EUROCLIMA)
- Desarrollo territorial (FAO)
  - Sistema estadístico (FAO, PNUD)
  - Participación social (FAO)
  - Encadenamientos productivos (OPS-OMS, UNCTAD)
  - Sistemas agroalimentarios (FAO, PMA, PNUD)
  - Energía sostenible (ONUDI, PNUD)
  - Empleo de calidad (PNUD)
  - Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (PNUMA)
  - Cambio climático (PNUD)
  - Gestión de riesgo de desastres (PMA, PNUD, UNICEF)
  - Servicios sociales (OPS-OMS, PNUD, UNESCO, UNICEF)
  - Acceso y consumo de alimentos (FAO, PMA, PNUD)
  - Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional (FAO, PMA, PNUD)
  - Hábitat adecuado (PNUD)

**FONDO MUNDIAL DE LUCHA CONTRA EL SIDA, LA TUBERCULOSIS Y LA MALARIA (Fondo Mundial, GFATM)**

- Servicios sociales (PNUD)
- Sistemas de protección y cuidados (PNUD)

**FONDO VERDE DEL CLIMA (GCF) / 33.5 - 10.2 %**

- Sistemas agroalimentarios (FAO)
- Energía Sostenible (ONU Habitat)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (FAO)
- Cambio climático (FAO, PNUMA, PNUD)
- Acceso y consumo de alimentos (FAO)

**FIDA / 32.0 - 9.7 %**

- Sistemas agroalimentarios (Préstamo: 27.6 MM)
- Sistemas agroalimentarios (Donación – Fondo ASAP: 4.4 MM)

**AGENCIA FRANCESA DE DESARROLLO / 23.4 - 7.1 % (AFD)**

- Sistemas agroalimentarios (FIDA)

**GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY / 32.0 - 9.7% (GEF)**

- Sistemas agroalimentarios (FAO, PNUD)
- Energía Sostenible (ONU Habitat)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (FAO, PNUMA, PNUD)
- Cambio climático (FAO, ONUDI, PNUD, UNOPS)
- Servicios sociales (FAO)

**OTROS / 16.5 - 5.6 %**

- Fondos no regulares de las agencias (incluye fondos temáticos): 4.2 MM (ITC, OIM, ONU-HABITAT, ONUSIDA, OPS-OMS, PMA, UNFPA, UNICEF)
- Organización Panamericana de la Salud: 2.3 MM (OPS-OMS)
- Japón (incluye sector privado): 2.6 MM (OPS-OMS, PMA, UNESCO, UNFPA, UNICEF)
- Joint SDG Fund: 1.9 (CEPAL, PNUD, ONU Ambiente)
- Fondo para la Aplicación del Protocolo de Montreal: 1.6 MM (PNUD)
- Iglesia de Jesucristo de los Santos de los Últimos Días: 1.6 MM (PMA)
- Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo Internacional (SIDA): 1.55 MM (PNUD)
- Francia MOFA Programmed Food Aid: 1.3 MM (PMA)
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE): 1.2 MM (PNUD)
- Alemania (incluye FES, Cooperación Técnica Alemana y GFFO): 1.1 MM (OIM, PMA, PNUD, UNFPA, UNICEF)
- Mongolia: 1MM (PMA)
- Comité Español de UNICEF (Xunta de Galicia, Cabildo de Canarias, AECID-Junta de Extremadura, Murcia, Agencia Vasca de Cooperación para el Desarrollo y Gobierno de Canarias): 881,447 (UNICEF)
- China (China-IFAD SSTC Facility): 451,734 (FIDA, PMA)
- Adaptation Fund: 392,000 (PNUD)
- Fondo Fiduciario Español: 357,049 (FIDA)
- CAF: 250,000 (UNICEF)
- Eslovenia: 250,000 (ONUDI)
- España (AECID): 229,358 (UNESCO)
- Universal Health Coverage – Partnership: 203,065 (OPS-OMS)
- Comité Irlandés de UNICEF: 200,000 (UNICEF)
- Bélgica (incluye Flanders Funds-in-Trust): 195,495 (PNUD, UNESCO)
- Países Bajos (incluye Agencia de Patrimonio Cultural del Ministerio de Educación, Cultura y Ciencia): 142,548 (UNESCO, UNFPA)
- Comité Canadiense de UNICEF: 129,664 (UNICEF)
- Emiratos Árabes Unidos: 108,921 (PNUD, UNICEF)
- Basket Fund (UE-COSUDE): 101,800 (PNUD)
- Sherritt International Corporation's: 73,361 (UNICEF)
- Chipre: 43,252 (PMA)
- Chile (Fundación Meri): 32,935 (UNICEF)
- Fondos BEKO: 27,738 (UNICEF)
- Kigali Cooling Efficiency Program (K-CEP): 23,574 (PNUD)
- Australia: 15,000 (OPS-OMS)
- Reino de Marruecos: 15,000 (PNUD)
- Grupo Diplomático Africano: 13,452 (PNUD)
- OXFAM: 7,400 (UNFPA)

# CAPÍTULO 3

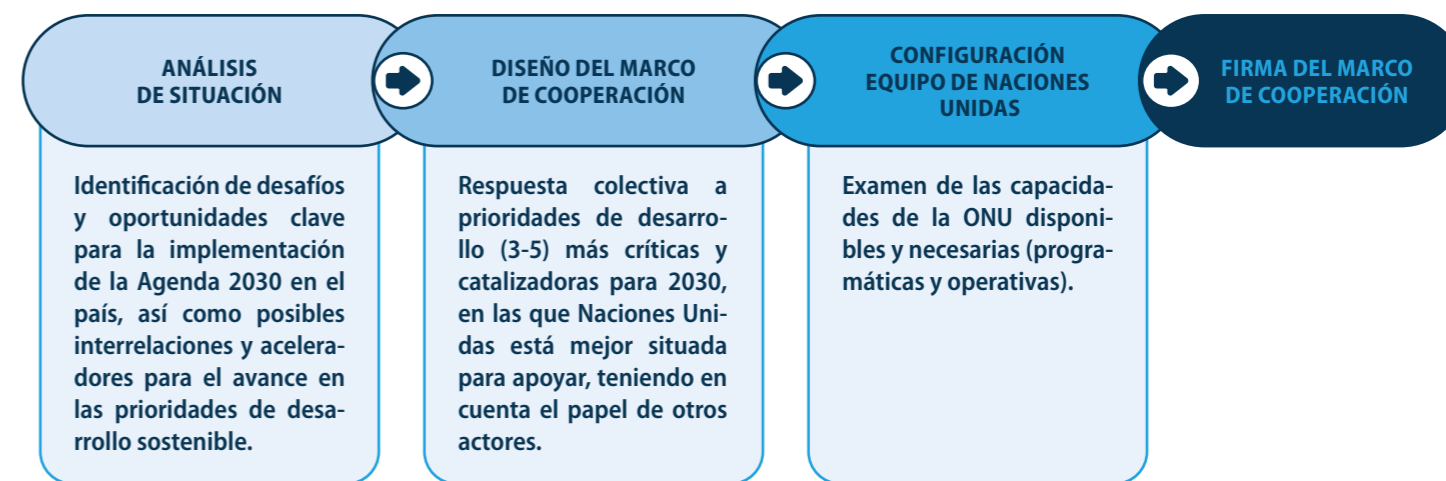
## ENFOQUE PRINCIPAL DEL EQUIPO PAÍS PARA EL PRÓXIMO AÑO



Luego de haberse solicitado por el gobierno una extensión de un año en la implementación del Marco de Cooperación (MC) actual, 2024 marcará el penúltimo año de su implementación y, al mismo tiempo, el inicio de formulación del próximo MC.

El Comité Directivo de País aprobó un cronograma de formulación, con hitos durante el año que permitirá consensuar la contribución del Sistema de las Naciones Unidas a las prioridades de desarrollo sostenible del país, integrar desafíos y oportunidades emergentes, y potenciar en el contexto nacional aceleradores hacia el cumplimiento de los objetivos y metas de la Agenda 2030.

### HITOS CLAVES DEL PROCESO DE FORMULACIÓN DEL MARCO DE COOPERACIÓN DURANTE 2024-2025



Al mismo tiempo, ONU CUBA continuará la implementación del Marco de Cooperación vigente, en línea con las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo (PNDES 2030) y considerando nuevos desafíos derivados de la evolución del escenario socioeconómico actual. Los grupos de resultados y temáticos interagenciales serán un espacio clave a fortalecer, con el liderazgo de los representantes de las agencias, para brindar la respuesta más estratégica y efectiva posible de nuestra cooperación actual a la actualización del modelo económico y social cubano.

Como parte del diálogo con las autoridades en el Comité Directivo, el Sistema de las Naciones Unidas se puso a disposición del país para impulsar intervenciones con un fuerte potencial acelerador, para las que cuenta capacidades para apoyar como parte del actual Marco de Cooperación, y que incluyen las seis transiciones globales de la ONU.



FUENTE: PRESENTACIÓN EN EL COMITÉ DIRECTIVO DE PAÍS.

FOTO: CLAUDIO PELAEZ



# NACIONES UNIDAS CUBA



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

**OPS**



Organización Panamericana de la Salud



Organización Mundial de la Salud  
OFICINA REGIONAL PARA LAS Américas



Programa Mundial de Alimentos



NACIONES UNIDAS

**CEPAL**

**unicef**

para cada infancia



**UNHCR  
ACNUR**

La Agencia de la ONU para los Refugiados



International Trade Centre



**ONU**   
programa para el medio ambiente



OCHA

**ONU HABITAT**  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO



UNODC



UNITED NATIONS  
UNCTAD



UNOPS

**ONU MUJERES**



**ONUSIDA**  
PROGRAMA CONJUNTO DE LAS NACIONES UNIDAS SOBRE EL VIH/SIDA



**FIDA**

Invertir en la población rural