

# HOJA DE RUTA

HACIA EL MARCO  
DE COOPERACIÓN  
2026-2030



“Como Sistema de Naciones Unidas y socio del desarrollo sostenible de Cuba, nuestros desafíos no podrían ser diferentes a los desafíos que el país tiene. Hacia adelante estaremos dialogando para establecer las prioridades de nuestra cooperación, cuáles son los aportes que podemos traer al país y cómo podemos encontrar juntos formas de trabajo más eficaces”.

**Francisco Pichón**

COORDINADOR RESIDENTE DEL SNU EN CUBA



“Ratifico el compromiso y la voluntad política del gobierno cubano de continuar trabajando en favor de la Agenda 2030 y el bienestar general de las cubanas y cubanos, sin dejar a nadie atrás, y dispuestos a continuar apoyando mediante la cooperación internacional los esfuerzos por avanzar en este camino”.

**Déborah Rivas**

VICEMINISTRA DEL MINCEX



Desde el propio diseño del Marco de Cooperación, es muy importante la construcción colectiva entre los organismos nacionales y las agencias de Naciones Unidas. Trabajar alineados, con un enfoque integrado, no tirarle a todo a la misma vez, sino trazar una hoja de ruta para definir las prioridades del país y dónde sería más necesario el apoyo de las Agencias, Fondos y Programas”.

**Susset Rosales.** DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA MEP



No dejar a nadie atrás es estar en el centro de la vida de la gente para que nadie quede desamparado. A través de las agencias de Naciones Unidas, hemos conocido experiencias y buenas prácticas de otros países para actualizar nuestras políticas públicas, abordar problemas sociales y laborales, disponer de instrumentos para atender a las personas en situación de vulnerabilidad.

**Yaniris Hernández.** VICEMINISTRA DE TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL



Medir el desarrollo en la actualidad y la perspectiva: qué va a pasar, qué va cambiando, qué hay que enmendar... son temas que demandan estadísticas, datos y capacidades técnicas, y en los que ha sido y será clave el acompañamiento de las Naciones Unidas.

**Juan Carlos Alfonso.** VICEJEFE DE LA ONEI



NACIONES UNIDAS  
CUBA



# LECCIONES APRENDIDAS. MARCO DE COOPERACIÓN 2020-2024

- 1 Elevada **pertinencia** del Marco de Cooperación. Sólida **alineación** con PNDES 2030
- 2 Sólida definición de la teoría de cambio, con **soluciones específicas** hacia Agenda 2030 y desarrollo sostenible del país.
- 3 **Más entidades del SNU** involucradas, incluyendo capacidades técnicas de Agencias no residentes.
- 4 **Adaptación y flexibilidad** ante los cambios de contexto, incluyendo respuesta a la COVID 19 y a situaciones de desastres.
- 5 Contribución significativa al **diseño e implementación de políticas nacionales y marcos normativos** en temas estratégicos.
- 6 Transversalización de la atención a la **igualdad de género**, el empoderamiento de las mujeres y la atención a los grupos en riesgo de quedar atrás.
- 7 Avances en **trabajo conjunto** y reconocimiento del **valor agregado de la coordinación** tanto por las contrapartes nacionales como por los socios de cooperación.
- 8 Reconocimiento al **rol facilitador del Coordinador Residente** y la OCR para fomentar la complementariedad en la atención a temas estratégicos transversales.
- 9 Espacios de mejora para **potenciar el funcionamiento de los grupos de resultados** de las intervenciones del SNU a nivel local
- 10 Alto nivel de **apropiación** por parte de las entidades nacionales de los resultados de los proyectos.
- 11 Salto cualitativo respecto a la **movilización de recursos** tanto para el desarrollo sostenible como la respuesta a emergencias.
- 12 Necesidad de perfeccionar el sistema de indicadores del marco de resultados para **facilitar el monitoreo** de los avances en la implementación del Marco de Cooperación.

## EL PROCESO DE FORMULACIÓN DE UN MARCO DE COOPERACIÓN



## QUÉ VIENE AHORA?



### Taller de ventajas comparativas

Agencias con y sin presencia física analizarán mandato y capacidad real para actuar y acompañar implementación de Agenda 2030 en el país.



### Capacitación en principios programáticos

Se realizarán dos capacitaciones: I) Género, Leave No One Behind (LNOB) y derechos y II) Sostenibilidad ambiental y riesgos.



### Taller de capacitación en teoría de cambio y gestión basada en resultados

Un taller interno y otro con contrapartes, de conjunto con colegas de UNICEF y PNUD que impartirán la capacitación.



### Taller con actores de la cooperación

Diálogo para identificar áreas donde existan oportunidades de colaboración y de maximizar esfuerzos conjuntos.



### Taller de priorización estratégica

Se identificarán las áreas y temáticas de desarrollo clave donde las Naciones Unidas podrían acompañar soluciones catalíticas para el periodo 2026-2030.

**HUJA DE RUTA**  
BOLETÍN NO. 1