

# ONUCuba en

BOLETÍN DE LA ONU EN CUBA

VOL. 1 N°. 6

# acción



**07**

**NUEVOS  
ACTORES  
ECONÓMICOS**



**NACIONES UNIDAS  
CUBA**



**14**

**DESDE DENTRO  
CINCO PREGUNTAS Y  
RESPUESTAS SOBRE ONUDI**

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



12250 likes

#ActúaAhora



NACIONES UNIDAS  
CUBA

DE AQUÍ AL 2030  
**HAY MUCHO  
QUE HACER**  
POREL  
**DESARROLLO  
SOSTENIBLE**



NACIONES UNIDAS  
CUBA

@ONU\_Cuba

/ONUCuba

<https://cuba.un.org/es>



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

# Editorial

Desde abril de 2017, la ONU designó el 27 de junio como Día Internacional de las MIPYMES, en reconocimiento a su potencial acelerador del desarrollo sostenible.

Según datos de las propias Naciones Unidas<sup>1</sup>, las micro, pequeñas y medianas empresas representan alrededor del 90% de las empresas y más de dos tercios del empleo a nivel mundial, lo que reivindica su capacidad para generar trabajo decente, contribuir a un crecimiento económico innovador e inclusivo, y apoyar el abordaje de desafíos económicos, sociales y ambientales planteados por la Agenda 2030.

Dentro de un contexto global marcado por indicadores de lenta recuperación post-pandémica, conflictos geopolíticos y una notable falta de progreso en metas de los ODS, sumar a estos actores a los esfuerzos de gobiernos y sector público en general, representa una oportunidad para añadir capacidades y recursos a las prioridades de desarrollo sostenible de las sociedades y países.

Pero este no suele ser un proceso espontáneo. Por el contrario, *allí donde han existido entornos habilitadores y marcos normativos claros, las inversiones sostenibles dentro de la gestión empresarial han rendido mayores y mejores frutos, y se han entendido no solo como imperativos éticos, sino como oportunidades para generar empleo y mayores ingresos a los negocios.*

Un vistazo al rol de la ONU dentro de este ámbito permitiría identificar innumerables iniciativas: desde incorporar los ODS a los procesos de gobernanza de las empresas - facilitando el acceso a recursos y oportunidades de emprendimiento para aquellas en riesgo de quedar atrás-, hasta estimular prácticas inclusivas, ecológicas y ambientalmente sostenibles.

El Pacto Global de la ONU, con redes en más de 100 países, ha generado incentivos económicos, financieros y reputacionales para negocios apegados a principios de sostenibilidad y responsabilidad corporativa. Fuertes alianzas público-privadas han demostrado las potencialidades de las MIPYMES para participar en planes de desarrollo social inclusivos. Plataformas en línea, acompañadas por agencias de Naciones Unidas, se esparcen por todo el mundo para conectar entre sí a quienes emprenden, facilitarles el acceso a financiamientos y potenciar sus capacidades exportadoras a través del comercio electrónico y la transformación digital.

<sup>1</sup> Naciones Unidas (2022): Iniciativa empresarial para el desarrollo sostenible. Informe del Secretario General.



En Cuba, muchos de estos procesos son aún incipientes, si bien han dado saltos relevantes en los últimos años. La necesidad de dotar a los emprendimientos de herramientas y conocimientos de partida ha hecho del fortalecimiento de capacidades una de nuestras áreas de trabajo más extendidas. Propiciar su inclusión financiera, dotarlos de metodologías para sus planes de negocios, ayudar a conectar sus potencialidades con las prioridades del desarrollo municipal, son algunos de los temas abordados no solo en el ámbito teórico, sino en el apoyo a iniciativas concretas .

## **Queremos ser parte de los desafíos y de las soluciones.**

Acompañar la alineación del sector no estatal (MIPYMES, cooperativas, trabajo por cuenta propia) a las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 2030 y a las metas de los ODS. Apoyar su integración en programas de transformación productiva y en un tejido empresarial cada vez más articulado como sistema, listo para insertarse en cadenas de valor internacionales.

**Queremos apoyar la construcción de un entorno de políticas habilitadoras frente a las limitaciones de acceso a financiamiento, infraestructura y tecnología. Traer de la experiencia internacional las mejores prácticas para impulsar marcos normativos aceleradores y negocios inclusivos, con igualdad de género, dentro de un contexto donde la participación de mujeres como socias de MIPYMES ronda apenas el 24%.**

Las capacidades, recursos y mandatos de nuestras Agencias, Fondos y Programas están a disposición del país para, de conjunto con contrapartes nacionales, socios de la cooperación y otros actores posibles, proponernos en lo adelante llegar más lejos.

**Francisco Pichón**  
Coordinador Residente del SNU en Cuba

# Mujeres emprendedoras impulsan inserción digital



## ONU Cuba apoya procesos de empoderamiento económico de las mujeres del sector no estatal a través de las TICs



“Estoy segura de que las mujeres que nos enfrentamos cada día al duro trabajo de ser mujer, podemos aprovechar todas las oportunidades que existen en el ámbito digital. Necesitamos salir de nuestra zona de confort y dar el primer paso. Tenemos las herramientas y conocimientos necesarios para crear un cambio social sustentado en el uso adecuado de la tecnología y las comunicaciones”, opina la emprendedora cubana Leyany Alonso.

Amante de las tecnologías y el marketing digital, esta joven de 24 años es también una de las impulsoras del proyecto de la Red Cubana de Mujeres Emprendedoras (RCME), una propuesta que ha tomado dos años en “soñarse” y “construirse” en alianza con múltiples actores sociales como la Editorial de la Mujer de la Federación de Mujeres Cubanas, el Instituto Cubano de Investigaciones Económicas y la Plataforma Articulada para el Desarrollo Territorial (PADIT).

Alonso fue una de las casi 50 mujeres participantes en el Taller para el fortalecimiento de las competencias digitales de la RCME, iniciativa que contó con el apoyo de ONU Mujeres, PNUD y UNESCO en un esfuerzo articulado desde la

Oficina del Coordinador Residente y el Grupo Interagencial de Género del Sistema de las Naciones Unidas en Cuba. Como ella, Hildelisa Leal, bióloga de profesión y emprendedora de 75 años, propone aprovechar la experiencia del taller y el mecanismo de la red “para contribuir al fomento de las competencias digitales entre mujeres emprendedoras con menos recursos o procedentes de comunidades en condiciones de vulnerabilidad”.

Las diferencias entre zonas rurales y urbanas en el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TICs), y también al interior de diversos grupos de mujeres, afloraron en los debates del taller que partió de la presentación de los resultados de un diagnóstico preliminar de competencias informacionales y digitales de la RCME, realizado a partir de indicadores globales de organizaciones internacionales, incluyendo la UNESCO. Para la profesora de la Facultad de Comunicación de la Universidad de La Habana a cargo de la investigación, Ania Hernández, se trata de “una experiencia sin precedentes a nivel nacional, que debería ampliarse a emprendedoras de todo el país y a distintos grupos de mujeres”.

## ACELERADORES DE IGUALDAD

“Las TICs constituyen un acelerador del empoderamiento económico de las mujeres y tienen un rol fundamental en el cierre de brechas tradicionales de igualdad de género”, comentó durante el encuentro el Coordinador Residente del SNU en Cuba, Francisco Pichón. Se trata, recordó, de una de las prioridades del Marco de Cooperación de Naciones Unidas con el gobierno de Cuba y también una de las áreas de especial atención del Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres (PAM).

En correspondencia con las tendencias globales<sup>1</sup>, la brecha digital de género tiene su expresión en Cuba desde la infancia cuando, en correspondencia con los estereotipos de género, niñas y niños empiezan a expresar inclinaciones diferenciadas en el ámbito del conocimiento. Mientras más del 60% de quienes se gradúan de las universidades son mujeres, ellas representan solo 30% de las graduaciones de la Universidad de Ciencias Informáticas. Al interior del sector, los hombres dominan las especialidades de programación, asociadas a las mayores oportunidades de ingresos.



En el sector empresarial de las TICs, ellas ocupan el 28% de los puestos técnicos y especializados y son el 25% del personal involucrado en la estrategia de inteligencia artificial<sup>2</sup>. Investigaciones de la Unión de Informáticos de Cuba indican que 64% de las mujeres que trabajan en las TICs, independientemente del sector estatal o no estatal, aseguran hacerlo en un entorno masculinizado, donde las mujeres deben esforzarse el doble para desarrollarse y posicionar sus servicios por prejuicios de género.

## BRECHAS DIGITALES DE GÉNERO

- **Con una tasa de actividad económica cercana al 55 %<sup>3</sup>, las cubanas representan 45,8 % de las personas ocupadas en el sector estatal de la economía y apenas el 24,3 % del sector no estatal de la economía, 4 de cada 10 titulares de licencia de trabajo por cuenta propia, 24% de las socias de micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) y 28 % de las personas asociadas a las cooperativas no agropecuarias<sup>4</sup>. En el sector de las TICs las brechas se amplían: ellas son solo el 2 % de quienes dirigen las más de 100 MIPYMES de tecnología creadas en el país<sup>5</sup>.**
- **Un análisis interseccional, a partir de 366 estudios de diferente naturaleza, estudiados y sistematizados en la Colección Tensión y complicidad, entre desigualdades y**

**políticas sociales de FLACSO-Cuba (Echevarría, 2020) (Zabala, 2020), identifica a las mujeres negras y mulatas, rurales, en condiciones de vulnerabilidad o en desventaja socioeconómica, como las que tienen menores oportunidades para la inserción ventajosa en el sector no estatal de la economía.**

- **Entre los grupos que podrían estar en riesgo de quedar atrás y que podrían contar con el apoyo de la RCME, están las jóvenes que abandonaron sus estudios por un embarazo en la adolescencia o un matrimonio temprano y las mujeres que se acercan a la edad de retiro (60 años), sin las habilidades necesarias para insertarse en el sector no estatal y necesitadas de generar mayores ingresos.**

<sup>1</sup> Naciones Unidas (2022): Iniciativa empresarial para el desarrollo sostenible. Informe del Secretario General.

<sup>2</sup> Brechas de género en el sector de las TICs en Cuba y su impacto en la política de transformación digital. Aylin Febles, presidenta de la Unión de Informáticos de Cuba (PPT, conferencia impartida en Espacio de Encuentro #CerrandoBrechas. Inclusión Digital para el Desarrollo Sostenible, 10 de marzo de 2023).

<sup>3</sup> Anuario Estadístico de Cuba 2021 (ONEI 2022).

<sup>4</sup> Plataforma de Actores Económico del MEP cierre marzo 2022.

<sup>5</sup> Brechas de género en el sector de las TICs en Cuba y su impacto en la política de transformación digital. Aylin Febles, presidenta de la Unión de Informáticos de Cuba (PPT, conferencia impartida en Espacio de Encuentro #CerrandoBrechas. Inclusión Digital para el Desarrollo Sostenible, 10 de marzo de 2023).

Teniendo en cuenta este contexto, ONU Cuba apoyó el diagnóstico de competencias informacionales y digitales y el taller de fortalecimiento de capacidades de la RCME como un punto de partida en una propuesta – en fase de movilización de recursos financieros – que busca contribuir a la inclusión digital y al empoderamiento económico de las mujeres en Cuba mediante el fortalecimiento de sus capacidades para la inserción en el sector no estatal de la economía de manera sostenible, a través del uso eficaz, creativo y responsable de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TICs).

En otras palabras, se trata de fortalecer las capacidades de las que ya están y aprovechar ese potencial para, a través del trabajo en red, apoyar a aquellas en riesgo de quedar atrás. Desde plataformas digitales pensadas desde y hacia las mujeres hasta sistemas de acompañamiento e incubadoras para aquellas que apenas inician el recorrido o se encuentran en desventaja para una inserción ventajosa.

## TRABAJO EN RED

Katia Pérez, coordinadora de la RCME y vicepresidenta de una pequeña empresa privada dedicada a servicios profesionales para el desarrollo

de negocios y creación de alianzas, espera se repita la oportunidad abierta con este taller de compartir experiencias con emprendedoras latinoamericanas que acumulan experiencias de trabajo en red y movilización de recursos.

La iniciativa, facilitada por la Oficina Regional para América Latina y el Caribe de ONU Mujeres, incluyó la participación a distancia con Nuria Cordon, de la Red de Mujeres del Trifinio HOSAGUA (Honduras, El Salvador y Guatemala), y Magdalena Avalos, de Muchas Más (El Salvador). El panel, coordinado por la especialista de ONU Mujeres María Jesús González, profundizó en temas como mecanismos de funcionamiento, movilización de recursos, sistemas de alianzas y estrategias exitosas para saltar las barreras que enfrentan las mujeres a la hora de emprender.

“Conocer el trabajo de otras redes en la región fue alentador. Anotamos tips, recomendaciones y algunas ideas para implementar. ¡La sororidad y energía fue increíble! Y lo más importante, nos sentimos acompañadas en el proceso de consolidación de este sueño de las emprendedoras cubanas”, opina Pérez, líder de la Red que trabaja por erradicar las dificultades, límites y barreras que se enfrentan para el logro de la autonomía y el desarrollo económico integral de las mujeres.



El taller, a juicio de las participantes, contribuyó a cerrar brechas de género en el ámbito digital. Foto:ONU Cuba.

## MUJERES EMPODERADAS DIGITALES

El **Diagnóstico de las competencias informacionales y digitales** de la Red Cubana de Mujeres Emprendedoras muestra un alto nivel de

empoderamiento digital, con potencialidades para multiplicar sus experiencias y llegar a otras mujeres en situaciones menos ventajosas.

### ¿QUIÉNES SON?



- 61,5 %** menores de 40 años
- 64,5 %** blancas
- 87 %** residentes en la capital
- 43,6 %** universitarias

### POSICIÓN COMO EMPRENDEDORAS



- 61,5 %** dueñas de negocios
- 51,5 %** ocupación principal
- 79,5 %** emprendimientos de base social
- 77,7 %** iniciativas de más de 5 años

### ACCESO A LAS TIC Y AUTONOMÍA TECNOLÓGICA



- 79,5 %** posee un móvil con 4G
- 94,9 %** son dueñas de sus teléfonos
- 92,3 %** permanentemente conectadas
- 94,9 %** paga sus datos móviles

### BÚSQUEDAS DE INFORMACIÓN



- 69,2 %** Empoderamiento
- 82,1 %** Formación y capacitación
- 74,4 %** Estrategias de comunicación
- 71,8 %** Asesoramiento comercial, económico y financiero

### USO Y APROPIACIÓN DE LAS TIC



- 72,7 %** ventas por WhatsApp y otras pasarelas
- 69,2 %** no satisfechas con sus publicaciones
- 92,4 %** desea recibir formación en TICs
- 32,1 %** no encuentra un curso adecuado a sus necesidades



## OPORTUNIDADES DE ACOMPAÑAMIENTO DESDE NACIONES UNIDAS

- Capacitación, intercambio de experiencias y construcción de alianzas, para la inclusión digital de las mujeres y su empoderamiento económico a través de las TICs.
- Promoción de políticas de transformación digital, sensibilización y comunicación con enfoques de género, derechos e interseccional, facilitando espacios de articulación público-privado.
- Facilitación del trabajo en red fortaleciendo el potencial de las mujeres con competencias digitales avanzadas para el apoyo a emprendedoras en condiciones menos ventajosas.
- Desarrollo de plataformas digitales para el intercambio de conocimientos, la innovación, la incubación, el acompañamiento, la creación de alianzas, entre otras funcionalidades.

# Nuevos actores económicos:

## ACELERANDO JUNTOS

## EL DESARROLLO SOSTENIBLE



**Agencias, Fondos y Programas de ONU Cuba acompañan la alineación de los Nuevos Actores Económicos a las prioridades de la Agenda 2030 y del desarrollo nacional.**

6



El proyecto EN PARALELO, liderado por Oliesky Fabre, ha impulsado la producción de microvegetales en comunidades habaneras.

Oliesky Fabre no podía imaginar que, en medio de la pandemia de la COVID-19, cuando muchos productores privados sufrieron fuertes impactos en sus negocios, encontraría los incentivos para su nuevo emprendimiento. La ruptura en las cadenas de suministros y la paralización de numerosos comercios en La Habana dificultaron el acceso a alimentos, lo que coincidió, además, con su estreno como padre y con la necesidad de fortalecer la alimentación de su pequeño hijo Diego.

“Lo primero que se me ocurrió fue cultivar vegetales en el balcón de mi casa. Tengo formación como arquitecto y me interesaba el tema de los sistemas alimentarios para las ciudades. De ese experimento surgió la idea de escalar la siembra a microvegetales, que son plantas comestibles cosechadas en un primer estadio de desarrollo, con ciclos cortos de producción y un alto valor nutricional”.

La iniciativa de Oliesky fue seleccionada por el Hub de Innovación del Programa Mundial de Alimentos, entre más de 200 proyectos en competencia de América Latina, para un programa de capacitaciones en Colombia. Los cursos le permitieron acceder a herramientas aceleradoras para modelos de negocios basados en impactos, complementadas con un financiamiento de 40 mil dólares.

Luego, un concurso para proyectos locales, auspiciado por la Plataforma Articulada para el Desarrollo Integral Territorial (PADIT), de conjunto con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), le permitió acceder a nuevos fondos<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> En su último informe anual, PADIT indica que 5042 actores locales fueron capacitados en temas como funcionamiento de MIPYMES, mecanismos de acceso a financiamientos y fortalecimiento de las articulaciones público-privadas. Actualmente, el 60 % de las iniciativas acompañadas por PADIT incorporan este tipo de alianzas. Los apoyos han incluido equipamiento, infraestructura y recursos financieros, sobre todo en proyectos destinados a la producción de alimentos y al fortalecimiento del tejido económico a nivel local.

La convocatoria premiaba iniciativas destinadas a la reactivación económica, la diversificación de exportaciones y el fortalecimiento de alianzas público-privadas, tres objetivos prioritarios dentro del despegue inversionista de EN PARALELO.

Lo que empezó siendo un proyecto piloto de producción de microvegetales, nacido en una terraza de cinco metros cuadrados, hoy es una Mipyme con un Proyecto de Desarrollo Local Asociado, y con objetivos estratégicos claros para aumentar sus producciones, formar capacidades para el cultivo de microvegetales en personas interesadas de la comunidad, y fomentar encadenamientos productivos asociados a las necesidades socioeconómicas de su territorio.



Oliesky Fabre, durante el Hub de Innovación. Foto: PMA Colombia.

## MIPYMES EN LA MIRA

Desde agosto de 2021, el Decreto-Ley 46 legalizó en Cuba la creación de Micros, Pequeñas y Medianas Empresas, tras reconocer su papel dinamizador y sus capacidades para generar empleo, encadenamientos productivos y mayor bienestar económico y social. Al cierre de 2023, el número de estas unidades económicas se acercaba a las 10 000.

Si bien las empresas estatales representan el 75 % de las exportaciones, el 87 % del PIB y constituyen el principal actor del tejido empresarial cubano<sup>2</sup>, en casi tres años muchas MIPYMES han demostrado su potencial para integrarse a la economía de los territorios, conectarse con desafíos de desarrollo locales y generar soluciones innovadoras.

Ileana Fernández, quien coordina la Red de Emprendimientos de la Universidad de La Habana, asegura que en un contexto de compleja situación económica y limitada disponibilidad de divisas de las empresas estatales, las MIPYMES están llamadas a multiplicar sus contribuciones al desarrollo local. “Urge incentivar sus encadenamientos, fomentar contratos de colaboración con las empresas estatales y multiplicar alianzas público-privadas”.

Cantidad de Mipymes aprobadas

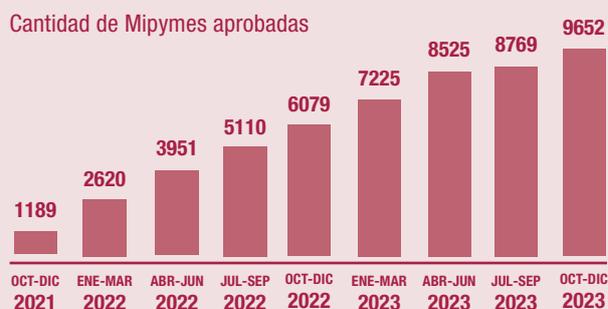


Gráfico 1. Tendencia de crecimiento de las MIPYMES, desde su creación hasta cierre de 2023.

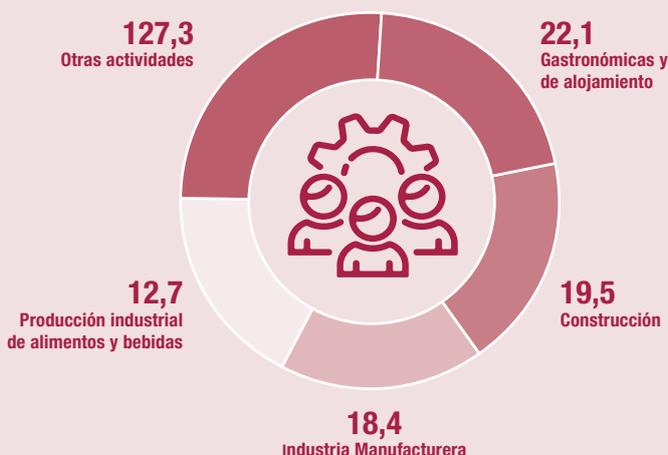


Gráfico 2. Composición de las MIPYMES por sectores. Diciembre de 2023.

<sup>2</sup> Gil, Alejandro: Intervención en Asamblea Nacional. Diciembre, 2023.

**ROBERTO ROJAS, SOCIO DE LA MIPYME LÁCTEOS ROJAS:**



“ Yo no hablo de un empresariado privado y otro estatal, sino de un único empresariado. ”

Lácteos Rojas produce helados, yogurt y queso, y abastece a 8 consejos populares del municipio Güínes. Atiende de manera diferenciada, con la entrega de varios productos, a 11 encamados, 27 embarazadas, y 39 núcleos familiares que tienen niños menores de 12 años.

“El apoyo de PADIT marcó nuestro despegue. Usábamos equipos recuperados, con niveles productivos por debajo de los rendimientos. Ahora tenemos nueva tecnología y transporte que facilita la logística para llegar a mayores asentamientos, municipios alejados y personas vulnerables. Gracias a varios cursos facilitados por la Plataforma empezamos a aplicar la producción por objetivos, tenemos claro el plan de negocios, participamos en una misión de intercambio a Italia donde conocimos la experiencia de pequeños productores con una fuerte visión agroecológica, y sobre cómo traducir esas prácticas en valor agregado para insertar mejor las producciones en el mercado internacional”.

-Dónde ves los desafíos?

“En el cambio de mentalidad, en lograr la integración entre todos los actores económicos como un único empresariado, y en una agenda de organización agrícola. Dejar las dobles agendas: hoy los gobiernos municipales dicen una cosa y las OSDE dicen otra. Hay que organizarlo como un solo sistema, con verdadera autonomía municipal”.



Fotos: ONU Cuba/ PNUD Cuba.

Jorge Luis Sol , quien atiende a los Nuevos Actores Económicos en el gobierno de Granma, confirma la opinión de Ileana desde su experiencia práctica. Granma es el segundo territorio del país con más MIPYMES aprobadas, un resultado impregnado, al mismo tiempo, de la voluntad política nacional y de la impronta particular

de las autoridades locales. “Aún en medio de los obstáculos y la falta de capacitación, le han dado un dinamismo a la economía tremendo, con una oferta cada vez mayor de bienes y servicios en los municipios. Pero son como niños que están creciendo: en la medida que se fortalezcan, vamos a obtener mejores resultados”.



Gráfico 3. Cantidad de MIPYMES aprobadas por provincias hasta el 24/07/2023.



Uno de los talleres de capacitación a MIPYMES acompañado por PNUD, en la provincia de Holguín.

Para el Sistema de las Naciones Unidas en Cuba, el fortalecimiento de capacidades de los Nuevos Actores Económicos ha representado un factor clave para su despegue. Iniciativas como el Programa Conjunto Cifra<sup>3</sup> o “MIPYMES y emprendimientos: contribuyendo a un desarrollo territorial sostenible, efectivo e inclusivo en Cuba”<sup>4</sup>, han promovido la formación de emprendedores en áreas que van desde la inclusión financiera, a través de mecanismos innovadores de financiamiento para el sector agrícola, hasta la economía circular, los planes de negocios y la evaluación de inversiones, con temas de responsabilidad social corporativa e igualdad de género como contenidos transversales a las capacitaciones.

Pero tan importante como estos aprendizajes ha sido el impulso a ecosistemas de emprendimiento, de conjunto con las universidades y los centros de desarrollo territorial. Henry Colina, coordinador por PNUD de la segunda experiencia mencionada, subraya el valor añadido de dichas alianzas para activar procesos de incubación, formar personas gestoras que los acompañen, y fortalecer una mirada inclusiva transversal para todos los actores.

El Oficial de Alianzas y Financiamiento de la Oficina del Coordinador Residente, Flavio Bianchi valora,

por su parte, el fortalecimiento de capacidades como una de las principales contribuciones de la organización al sector privado en diferentes latitudes, y destaca su potencial en Cuba. “En otros lugares la responsabilidad social corporativa ha llegado en un momento de desarrollo avanzado de los negocios. Cuba tiene la oportunidad única de que los Nuevos Actores Económicos emerjan y crezcan alineados a prioridades del desarrollo sostenible y de responsabilidad social, y se integren de manera proactiva a las políticas públicas”.

Aún en iniciativas muy disímiles acompañadas por ONU Cuba, vincular responsabilidad social y metas de los ODS parecería un propósito cada vez más verificable en el terreno. El Programa Transcultura<sup>5</sup>, por ejemplo, pondera indicadores de sostenibilidad económica, social y ambiental en planes de negocios y estrategias de acceso a fondos dentro del sector de las industrias culturales y creativas. Desde otra acera, una incubadora apoyada por FAO y gestionada de conjunto con la Fundación de la Universidad de la Habana, impulsa el diseño, implementación y evaluación de modelos de negocios para una agricultura sostenible, en el camino de fortalecer los sistemas alimentarios locales con tecnologías limpias, prácticas agroecológicas y economía circular.

<sup>3</sup> Programa Conjunto Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS en Cuba (CIFFRA), acompañado por CEPAL, PNUD, con financiamiento del SDG Fund.

<sup>4</sup> Acompañada por PNUD y la Agencia Sueca de Cooperación para el Desarrollo (SIDA).

<sup>5</sup> Acompañado por la UNESCO, con fondos de la Unión Europea.

## AMPLIANDO EL LENTE

Junto al acompañamiento a iniciativas concretas, agencias de ONU Cuba se interesan por una fotografía más estructural de desafíos enfrentados por los Nuevos Actores Económicos. Análisis recientes del Centro de Comercio Internacional (ITC, por sus siglas en inglés) y del Programa Conjunto CEPAL-PNUD “CIFIIRA”, por ejemplo, de conjunto con instituciones cubanas, llaman la atención sobre dos temas clave para el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas en el país: sus competencias para la transformación digital y las alternativas de financiamiento disponibles.

En el primero de los casos, se diagnosticaron obstáculos para incrementar la capacidad exportadora de las MIPYMES a través del uso del comercio electrónico en sus operaciones, y se formularon propuestas para revertirlos. ITC identificó, además, posibles áreas de trabajo futuras a través de la incorporación de herramientas de inteligencia comercial, el fortalecimiento de capacidades del ecosistema de comercio exterior cubano y el desarrollo de cadenas de valor para diversificar exportaciones.



Incrementar la capacidad exportadora de las MIPYMES, un objetivo acompañado por agencias de ONU Cuba.



**CIFIIRA, por su parte, se concentró en propuestas para reducir las brechas de financiamiento de negocios menos consolidados. De 17 mecanismos alternativos estudiados en América Latina y el Caribe, se validaron 7 para el contexto cubano.**



### PROPUESTA DE MECANISMOS QUE PUDIERAN IMPLEMENTARSE EN CUBA PARA MOVILIZAR RECURSOS HACIA PEQUEÑOS ACTORES PRIVADOS (PROGRAMA CONJUNTO CEPAL-PNUD “CIFIIRA”)

-  **Crédito comercial:** se negocian las condiciones de pago con posterioridad a la entrega de los productos o servicios.
-  **Sociedad de Garantía Recíproca (SGR):** Iniciativa común de un grupo de MIPYMES para facilitar su acceso al crédito.
-  **Financiamiento colectivo (Crowdfunding):** Recaudación de dinero mediante el apoyo de un gran número de personas a través de plataformas digitales.
-  **Microseguros:** Tipo de seguros dirigido a segmentos de bajos ingresos contra riesgos específicos.
-  **Banca móvil:** Permite a los clientes de los bancos realizar operaciones y recibir información remota, a través de dispositivos móviles.
-  **Financiamiento mixto (Blended Finance):** Se utilizan fondos públicos para atraer financiamiento privado adicional para proyectos de desarrollo con gran impacto .
-  **Fondo de inversión para remesas:** Se generan aportes de los migrantes para la inversión en sus países de origen.

Desde la comprensión de que las restricciones de financiamiento son un obstáculo clave para el desarrollo de Cuba, el Programa identificó también un grupo de propuestas para el financiamiento de la transformación productiva en la agricultura, un sector cuyos resultados dependen en más del 70% de formas de propiedad no estatales, incluyendo las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS)<sup>6</sup>.

FAO, PMA y PNUD han acompañado al sector cooperativo en el propósito de incrementar sus producciones, su productividad y el crecimiento sostenible de varios cultivos, un apoyo al que se ha integrado, en los últimos diez años, el Fondo internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA).

Las acciones de FIDA no solo han permitido un mejoramiento en la infraestructura de estas organizaciones, sino saltos en sus modelos de gestión, organización y gobernabilidad. Los llamados Planes de Desarrollo Cooperativo han permitido el diseño participativo e implementación de una visión estratégica para el desarrollo productivo, el intercambio de buenas prácticas con entidades homólogas tanto dentro como fuera de Cuba, el perfeccionamiento de los sistemas contables y financieros, y una mayor apuesta a la sostenibilidad entre los indicadores de éxito de cooperativas agropecuarias y ganaderas.



FAO, FIDA, PMA, PNUD y FIDA acompañan el desarrollo del sector cooperativo, esencial en la agricultura.



<sup>6</sup> Cruz, Karina: 30 recomendaciones de política para el financiamiento a la transformación productiva en Cuba. Septiembre de 2022.

## TRAJE A LA MEDIDA

Dentro de una coyuntura aún marcada por los impactos de la COVID y fuertes restricciones externas, movilizar capacidades y alianzas entre todos los actores económicos para impulsar la transformación productiva del país y alinear ese proceso con las demandas específicas del contexto socioeconómico cubano, parecería un imperativo estratégico.

Se trata, por un lado, de incentivar un sector no-estatal integrado activamente al tejido empresarial de Cuba y estrechamente conectado con las prioridades nacionales y locales. Y por otro, de facilitar un marco habilitador que potencie las capacidades de estos actores económicos como fuente de empleo, desarrollo productivo y soluciones innovadoras a los complejos desafíos de contexto.

Acompañar ese rol acelerador, en línea con las prioridades de desarrollo nacionales y las metas de la Agenda 2030, ha devenido un área de actuación cada vez más transversal para el Sistema de las Naciones Unidas en Cuba y una aspiración

compartida por las personas emprendedoras apoyadas en las diferentes iniciativas.

Así lo confirma Roberto Rojas, cuando conecta su entorno micro como productor de lácteos en el municipio Güines, con su visión sobre cómo insertar a nivel macro a los nuevos actores económicos en el crecimiento productivo del país:

**“Tenemos que convertirnos en un empresariado expansivo, que se comunique y se entrelace con el resto de los actores de la economía. Que no nos vean como un ente aislado sino integrado, capaces de llevar adelante procesos de innovación. Hay que hacer todos los días algo nuevo, por eso insisto tanto en producir con energías renovables y bajar las emisiones de carbono. E insisto en nuestras enormes potencialidades, porque una empresa grande necesita siempre gran cantidad de materia prima, pero nosotros, incluso con poca, podemos alcanzar muchos resultados y beneficiar a mucha gente”.**

Varias minindustrias acompañadas por PADIT son mipymes con Proyectos de Desarrollo Local asociados. “El PDL es como es el eslabón que une a la empresa privada con la comunidad” - opina uno de los productores entrevistados.

Fotos: PNUD Cuba.





## CINCO RECURSOS DE NACIONES UNIDAS A NIVEL GLOBAL

### 1 Informe del Secretario General

Iniciativa empresarial para el desarrollo sostenible (2022): Contiene una visión general de las incertidumbres a que se enfrentan las microempresas y las pequeñas y medianas empresas debido a perturbaciones sociales y económicas, y las medidas adoptadas en su apoyo.

[https://unctad.org/system/files/official-document/a77d254\\_es.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/a77d254_es.pdf)



fomentado prácticas ambientalmente sostenibles e impulsado un potente movimiento en favor de la responsabilidad social corporativa.

<https://unglobalcompact.org/>



### 2 UNDESA

Las microempresas y las pequeñas y medianas empresas (MIPYME) y su papel en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: El reporte analiza las potenciales contribuciones de las MIPYMES a las dimensiones económica, social y ambiental del desarrollo sostenible, desglosándolas por cada uno de los SDGs.

[https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/26073MSMEs\\_and\\_SDGs.pdf?gl=1\\*u-9pz6k\\*ga\\*MTc5NTczNTY3MC4xNzAzODEyMTUz\\*ga\\_TK9BQL5X7Z\\*MTcwNDgxNDM5My4xMi4xL-jE3MDQ4MTUxMDUuMC4wLjA](https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/26073MSMEs_and_SDGs.pdf?gl=1*u-9pz6k*ga*MTc5NTczNTY3MC4xNzAzODEyMTUz*ga_TK9BQL5X7Z*MTcwNDgxNDM5My4xMi4xL-jE3MDQ4MTUxMDUuMC4wLjA)



### 4 Guía de Recomendación 189

Creación de empleos en las pequeñas y medianas empresas. Proporciona elementos clave para apoyar la implementación de políticas y estrategias para promover la creación de empleos decentes y sostenibles en las pequeñas y medianas empresas (PYME).

[https://www.ilo.org/global/topics/employment-promotion/small-enterprises/WCMS\\_849435/lang-es/index.htm](https://www.ilo.org/global/topics/employment-promotion/small-enterprises/WCMS_849435/lang-es/index.htm)



### 5 Día Internacional de las MIPYMES

La Asamblea General de las Naciones Unidas designó el 27 de junio "Día de las Microempresas y de las Pequeñas y Medianas Empresas" (A/RES/71/279) para concienciar sobre la enorme contribución de las MIPYME a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

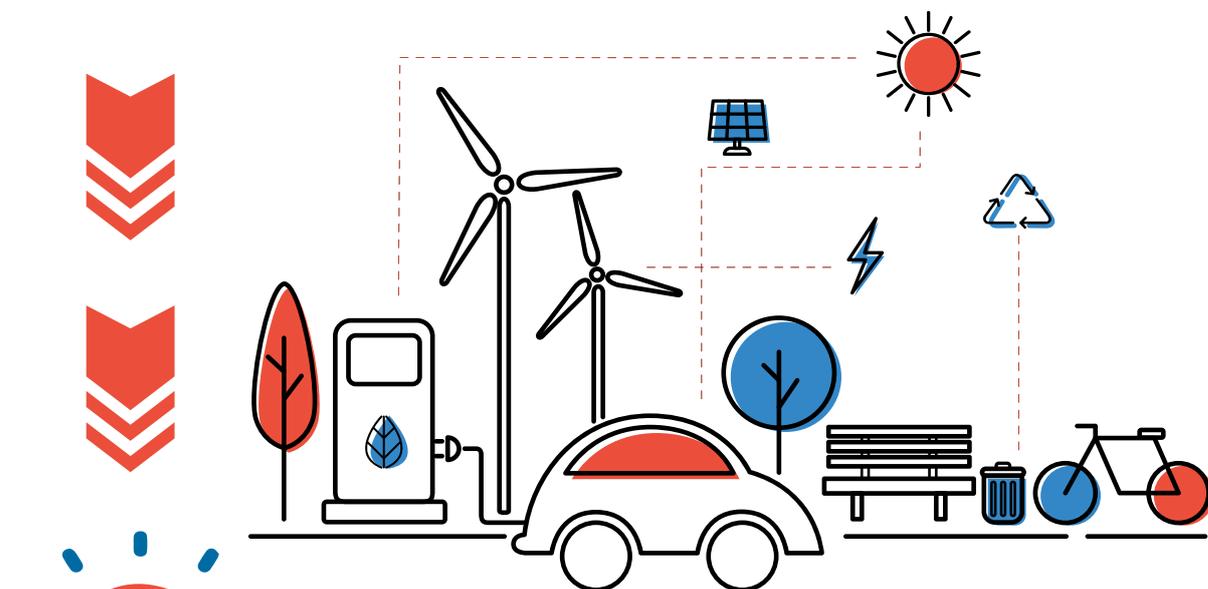
<https://www.un.org/es/observances/micro-small-medium-businesses-day>



### 3 Pacto Global de las Naciones Unidas

Con más de 20 años de existencia y con redes en más de 100 países, la iniciativa ha generado incentivos hacia los ODS en las empresas,

# Desde **X**dentro



14



## CINCO PREGUNTAS Y RESPUESTAS SOBRE ONUDI

1



### ¿QUÉ ES?

Una de las 22 Agencias de la ONU que integran el Marco de Cooperación con Cuba. La Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial promueve una industrialización inclusiva y sostenible en los países en desarrollo. Cuba es miembro desde su fundación en 1966.

2



### ¿CUÁLES SON SUS PRIORIDADES EN CUBA?

Su actual Programa País, que abarca el periodo 2021-2025, tiene 4 prioridades: innovación y disponibilidad de la información, transformación productiva, promoción de inversiones y transferencia de tecnología, y gestión sostenible de recursos naturales y mejora de la calidad ambiental.

Los proyectos de ONUDI buscan potenciar la eficiencia energética, el uso de fuentes renovables de energías, el fomento de mejoras tecnológicas y empresariales, y la generación de ecosistemas innovadores en industrias líderes como la biofarmacéutica.

3



### ¿CUÁNTOS PROYECTOS IMPLEMENTA ACTUALMENTE?

Seis proyectos están en la cartera de implementación actual de ONUDI con Cuba, uno de los cuales tiene alcance regional e impulsa alianzas para acelerar la aplicación del ODS 9 en América Latina, a través de la Cooperación Sur Sur y Triangular.

El programa conjunto ONUDI-PNUD “Apoyo a la Eficiencia Energética y a la promoción de las Fuentes Renovables de Energía en función del Desarrollo Local”, busca fomentar la eficiencia del sector energético en Cuba (ONUDI) y el acceso a fuentes renovables de energías de comunidades rurales (PNUD).

El resto de las iniciativas promueven el uso de fuentes renovables de energías, el incentivo de proyectos para la industria biofarmacéutica a través de un clúster cubano-esloveno y el fortalecimiento de cadenas de valor en la acuicultura.

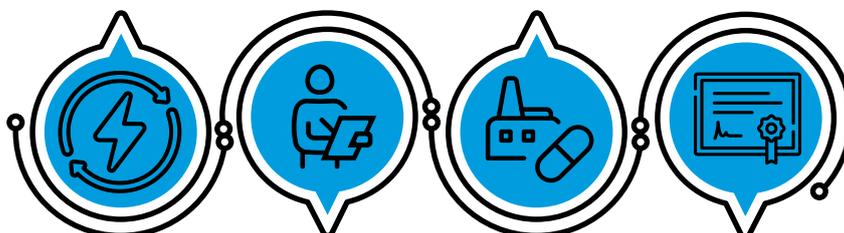
# 4



## ¿RESULTADOS RELEVANTES?

**20** instituciones con Sistemas de Gestión Eficiente de Energía implementados.

**39** propuestas de proyectos de colaboración e inversión definidas para impulsar la industria biofarmacéutica, a través de clúster cubano-esloveno.

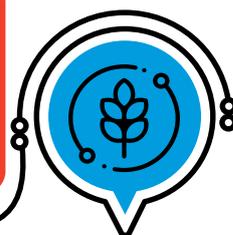


**576** actores clave con capacidades fortalecidas para la innovación, la industrialización sostenible y la eficiencia energética y el uso de FRE.

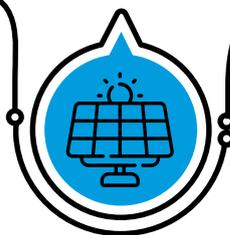
**52** representantes de MIPYMES capacitados en temas de economía circular y responsabilidad social ambiental.



Promoción del uso de fuentes renovables de energías, con énfasis en la energía solar fotovoltaica, a través de inversiones y fortalecimiento de capacidades de instituciones y actores clave.



Intercambios de buenas prácticas para acelerar ODS 9, a través de iniciativas de Cooperación Sur-Sur y triangular.



Identificación de oportunidades y propuestas para mejorar cadena de valor de la agricultura.

# 5



## ¿CÓMO COMUNICARTE CON ONUDI?

**Fidel Domenech López**  
Coordinador Programa País Cuba-ONUDI.

Calle 18, No.110, entre 1ra y 3ra ave, Playa, CP 11300, Habana, Cuba.  
Teléfono: (537) 2041512-15 extensión 278.



# En 1ra persona

16

## LA CURADURÍA COMO EMPRENDIMIENTO EN EL CARIBE

“Atenea-Ak es un emprendimiento que todavía está en sus inicios, pero nuestra aspiración es que se convierta en un modo de vida, que logremos poner en valor la profesión que nos apasiona y en ese camino, promover y visibilizar a jóvenes artistas que están como nosotras en un proceso de formación”.

Hablan Ana Beatriz Almeida (22 años) y Karina Edith del Río (25 años), dos jóvenes cubanas graduadas de Historia del Arte. **En 2022 iniciaron un emprendimiento de curaduría e investigación para promover la obra de jóvenes artistas visuales.** Con el ánimo de seguir creciendo profesionalmente, en marzo de 2023 participaron en el curso *FondosCultura* para la redacción de solicitudes de financiación cultural del programa de la UNESCO *Transcultura: Integrando a Cuba, el Caribe y la Unión Europea mediante la Cultura y la Creatividad*, financiado por la Unión Europea.



“Esta formación ha sido esencial para entender mejor el potencial de nuestro emprendimiento y nos ha conectado con otras voces del Caribe, artistas y curadores jóvenes con inquietudes similares a las nuestras”, comenta Karina y asegura que cursos como estos ayudan a fortalecer negocios que quieren ir más allá de su contexto:

“Hacer un emprendimiento de curaduría puede ser el primer paso para que se piense más en el mercado del arte, en la venta del arte y eso amplía las capacidades del curador. Nos interesa abrir las puertas a toda obra que pueda darle otra perspectiva al espectador, que lo haga decir frente a una pieza: no me imaginaba que esto podía ser arte, y lo es”.

## GIBARA VERDE X CIENTO: UNIENDO FUERZAS PARA LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS LOCALES

“Unos meses antes del proyecto destinábamos algunos cultivos a apoyar la alimentación de los SAF, pero era cuando se podía. Sin embargo, ahora la entrega de alimentos se ha planificado y se hace semanalmente. Esto ha generado un cambio significativo en la cooperativa y una mayor conciencia y compromiso por parte de los productores”, refiere el presidente de la Cooperativa Félix Rojas, Jorge Luis Verdecia Girón”.

Más de 300 personas vinculadas a cuatro Sistemas de Atención a la Familia (SAF) y una escuela primaria semi interna reciben semanalmente viandas, hortalizas y frutas destinadas a apoyar su alimentación de parte de la cooperativa, en la oriental provincia de Holguín. Esta CCS es una de las que suministran cultivos a las Redes de Protección Social (RPS), a partir de la asociación al proyecto “Gibara Verde x Ciento”, que se desarrolla en ese municipio, con el acompañamiento del PMA y el Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA).



17

“Recibimos recursos como limas, machetes, cajas plásticas, pesas... complementados con capacitaciones para reducir vulnerabilidades y riesgos frente a impactos climáticos y económicos negativos. Nuestros campesinos se han apropiado de técnicas resilientes, pero también de una sensibilidad especial para conectarse con gente vulnerable, receptora de nuestros alimentos”.



## ALIMENTOS ALELÍ: TRABAJANDO CON Y PARA LAS MUJERES

“Desde nuestra creación una de las premisas fue contratar a mujeres que se encontraban desvinculadas laboralmente, algunas que nunca habían trabajado y otras que tenían padres enfermos y no podían alejarse de su hogar, así como personas discapacitadas que les era muy difícil encontrar trabajo.

**Comenzamos con 5 mujeres y luego fuimos ampliando las opciones laborales. Hoy tenemos 33 mujeres, de ellas 28 son jóvenes menores de 35 años.**

Liliana Bolaños Barnet, socia de Alimentos Alelí, asegura que el acompañamiento de PADIT ha sido decisivo para apalancar las capacidades de comercialización de su finca y darle valor añadido a las producciones agropecuarias. Alimentos Alelí cuenta hoy con 168 productos como materia prima para procesar en deshidratados, congelados, fritos y prefritos y elaborados en conservas, entre otras variantes.

***“Además de equipamiento y materia prima para la minindustria, hemos recibido capacitaciones en gestión empresarial, alianzas público privadas, marketing, encadenamientos productivos, accesos a mecanismos financieros, estrategias de ventas, empleo de la tecnología digital, comercio electrónico” entre otros temas.***

**“Nuestro activismo por el empoderamiento de las mujeres no se expresa solo en facilitarles acceso a empleo, sino en promover nuestros derechos desde una conciencia de género. Formamos parte de la red de mujeres emprendedoras de PADIT, donde discutimos sobre masculinidades hegemónicas y compartimos herramientas para incidir entre todas en la reducción de brechas en el empleo”.**

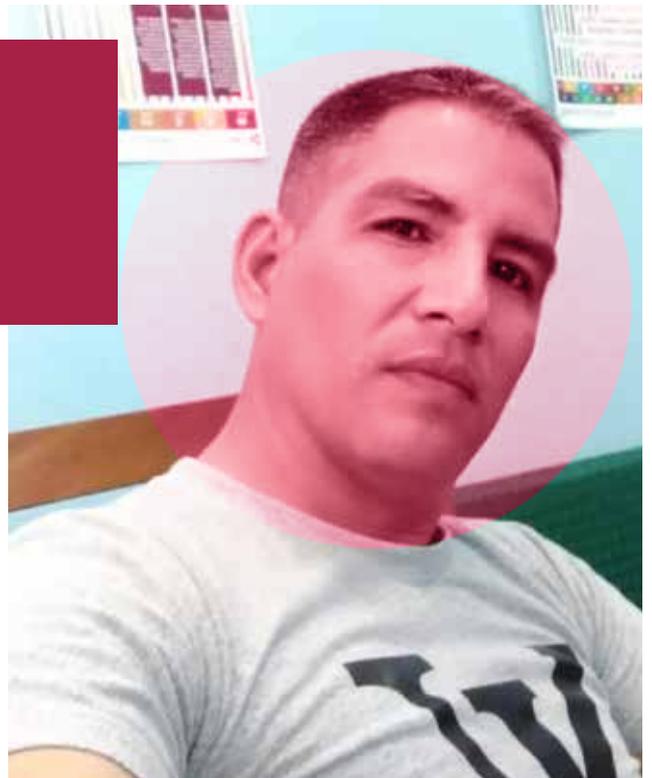
18

## **JORGE LUIS SOL: “QUEREMOS QUE LAS MIPYMES NO AVANCEN AISLADAS”**

En la nueva estructura del desarrollo territorial una dirección se dedica a conducir la gestión de las estrategias de desarrollo territorial, y otra -la que lidero- a los Nuevos Actores Económicos.

El granmense es muy valiente cuando se trata de emprender. Desde que se crearon las MIPYMES, nos dimos a la tarea de intercambiar con los trabajadores por cuenta propia, identificar quiénes podían y querían reconvertirse, cómo podíamos facilitar el involucramiento de los diferentes organismos en ese proceso. Nació una práctica que se fue replicando en los municipios”.

Jorge Luis Sol, funcionario del gobierno de Granma, ha jugado un papel clave no solo en el crecimiento de los Nuevos Actores Económicos, sino en su articulación estratégica con el tejido empresarial de la provincia. “Queremos que no trabajen aislados, alinearnos con nuestras prioridades para tener mejores resultados. Poco a poco, vamos alentando a directivos del sector estatal a no tener miedo a hacer contratos con los privados, y a que no entorpezcan el funcionamiento de estos”.



Para Jorge, las capacitaciones ofrecidas por PNUD han sido muy positivas, en el sentido de ***“enseñarnos cómo llevar una empresa, cómo tener una visión emprendedora dentro de un contexto donde nos acostumbramos a depender y esperar por lo que nos daba el Estado. Pero, sobre todo, hablamos ahora un mismo discurso, sin prejuicios, en torno a las potencialidades del sector privado como dinamizador de la economía”***.

# Flashazos DE ONU CUBA

- El pasado 28 de noviembre tuvo lugar el Comité Directivo de País, instrumento conjunto del Sistema de Naciones Unidas en Cuba con el país para dar seguimiento a los desafíos, oportunidades y progresos en la implementación del Marco de Cooperación.

Las partes acordaron continuar trabajando para acompañar prioridades y metas de la Agenda 2030 y el PNDES 2030, al tiempo que se propusieron consensuar, a inicios de 2024, una hoja de ruta para la formulación del Nuevo Marco de Cooperación 2026-2030.

- La Asamblea Nacional del Poder Popular y el Sistema de las Naciones Unidas en Cuba fortalecieron su alianza en el ámbito de la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres con la celebración, el 5 de diciembre de 2023, del Taller Parlamentario sobre la implementación de la Estrategia Nacional de Prevención y Atención a la Violencia de Género y en el Escenario Familiar.

Insertado en las acciones por los 16 Días de Activismo por la No Violencia en el país, la iniciativa sumó a unos 50 diputadas y diputados que intercambiaron sobre el marco legal nacional, los protocolos de atención sectoriales, la creación

de Defensorías en el país y cómo fomentar el conocimiento de la Estrategia entre todos los actores sociales involucrados y, en especial, a nivel comunitario. OIM, ONU Mujeres, PNUD, UNFPA, UNICEF y la Oficina del Coordinador Residente acompañaron el espacio que anuncia nuevas colaboraciones conjuntas para 2024.

- Convocado de conjunto por el Ministerio de Economía y Planificación y el Sistema de Naciones Unidas en Cuba, el espacio Diálogos ODS reunió a más de cincuenta expertos provenientes de diversas especialidades para discutir oportunidades, barreras y desafíos de las ciudades sostenibles en Cuba. “Queremos que nos escuchemos entre todos y aprender de las mejores experiencias, identificar qué iniciativas pueden ser generalizables y qué próximos pasos pudieran contribuir a impulsar el ODS 11”- dijo al inaugurar el evento Francisco Pichón, Coordinador Residente del Sistema de las Naciones Unidas en Cuba.

El evento identificó recursos aceleradores para la gestión de las ciudades sostenibles dentro del contexto cubano, como instrumentos de la legislación vigente, el Plan de Estado para la implementación de la

Nueva Agenda Urbana, la institucionalidad asociada a la gestión de las ciudades en Cuba y la preparación de los recursos humanos, entre otros.

- Como parte de las actividades por el 75 aniversario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos, tuvo lugar el panel “El acompañamiento de las Naciones Unidas a Cuba. Para no dejar a nadie atrás”, en el marco del evento “Diálogos sobre Derechos Humanos”, auspiciado por la Universidad de La Habana.

Expertos de cinco Agencias de Naciones Unidas - PMA, PNUD, UNICEF, UNFPA y OPS/OMS- respondieron en sus intervenciones dos preguntas: ¿cuáles son las contribuciones de ONU Cuba a la inclusión y la equidad?, y ¿qué transformamos con esas contribuciones? Durante más de dos horas se prolongó la discusión, que puso énfasis en el apoyo de prioridades como el empoderamiento económico de las mujeres y los jóvenes, la lucha contra estigmas y discriminaciones, el acompañamiento a grupos vulnerables, la integración a la sociedad de niños y niñas en situación de discapacidad y las contribuciones a políticas públicas en favor de los derechos de las personas.

 **OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE** **ABRIENDO LA AGENDA**

**META 8-1**

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



**CRECIMIENTO ECONÓMICO SOSTENIBLE**

**META 8-2**

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



**DIVERSIFICAR, INNOVAR Y ACTUALIZAR PARA LA PRODUCTIVIDAD ECONÓMICA**



**OBJETIVOS  
DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE**

**ABRIENDO LA  
AGENDA**

**META 8-3**

**8** TRABAJO DECENTE  
Y CRECIMIENTO  
ECONÓMICO



**PROMOVER POLÍTICAS PARA APOYAR LA CREACIÓN  
DE EMPLEO Y EMPRESAS EN CRECIMIENTO**

**META 8-4**

**8** TRABAJO DECENTE  
Y CRECIMIENTO  
ECONÓMICO



**MEJORAR LA EFICIENCIA DE RECURSOS  
EN CONSUMO Y PRODUCCIÓN**

# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE ABRIENDO LA AGENDA

**META 8-5**

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



**EMPLEO PLENO Y TRABAJO DECENTE  
CON IGUALDAD DE PAGO**

**META 8-6**

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



**PROMOVER EL EMPLEO, LA EDUCACIÓN  
Y LA FORMACIÓN DE LOS JÓVENES**



**OBJETIVOS  
DE DESARROLLO  
SOSTENIBLE**

# ABRIENDO LA AGENDA

**META 8-7**

**8** TRABAJO DECENTE  
Y CRECIMIENTO  
ECONÓMICO



**PONER FIN A LA ESCLAVITUD MODERNA,  
LA TRATA Y EL TRABAJO INFANTIL**

**META 8-8**

**8** TRABAJO DECENTE  
Y CRECIMIENTO  
ECONÓMICO



**PROTEGER LOS DERECHOS LABORALES  
Y PROMOVER AMBIENTES DE TRABAJO SEGUROS**

# OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE ABRIENDO LA AGENDA

**META 8-9**

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



**PROMOVER EL TURISMO BENEFICIOSO Y SOSTENIBLE**

**META 8-10**

**8** TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



**ACCESO UNIVERSAL A SERVICIOS BANCARIOS, SEGUROS Y FINANCIEROS**

**META 8-A**

**8** TRABAJO DECENTE  
Y CRECIMIENTO  
ECONÓMICO



**AUMENTAR LA AYUDA PARA EL APOYO COMERCIAL**

**META 8-B**

**8** TRABAJO DECENTE  
Y CRECIMIENTO  
ECONÓMICO



**DESARROLLAR UNA ESTRATEGIA GLOBAL  
DE EMPLEO JUVENIL**



NACIONES UNIDAS  
CUBA



---

# ONU *Cuba en* *acción*

**COORDINADORES EDITORIALES:**

Raúl Garcés y Liudmila Curbelo

**DISEÑO Y MAQUETACIÓN:**

Dayron Santana Pérez / Elsy Frómeta Valdés

Este boletín se ha realizado con el apoyo de los miembros del Grupo Interagencial de Comunicación del SNU y la coordinación editorial de la Oficina del Coordinador Residente en Cuba.